

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2019

ÍNDICE

SEDI II - SERVIÇO ESTADUAL DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM II	3
MISSÃO, VISÃO E VALORES	5
POLÍTICA DA QUALIDADE E SEUS OBJETIVOS	6
ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	7
RESULTADOS 2019.....	8
RESULTADOS POR SEMESTRE.....	9
RESULTADOS POR UNIDADE	10
CAPACITAÇÃO E APRIMORAMENTO.....	25
QUALIDADE E SEGURANÇA.....	26
CERTIFICAÇÕES DE QUALIDADE	26
TECNOLOGIA E MELHORIAS IMPLANTADAS EM 2019	28
RESULTADOS FINANCEIROS.....	32
PRINCIPAIS PROJETOS PARA 2020	36
DIREÇÃO.....	37



SEDI II - SERVIÇO ESTADUAL DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM II

O Serviço Estadual de Diagnóstico por Imagem (SEDI II), situado na região do Heliópolis, São Paulo-SP, foi criado em maio de 2010 a partir de um contrato de gestão entre a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES) e o Seconci-OSS - Serviço Social da Construção Civil do Estado de São Paulo e renovado em março de 2015.

O SEDI II tem como propósito atender aos usuários do SUS, na área de apoio diagnóstico por imagem oferecendo um serviço inovador a médicos e pacientes 24 horas por dia por meio de telerradiologia.

O SEDI II realiza exames nas seguintes modalidades: Radiologia convencional e contrastada, Densitometria óssea, Mamografia, Ultrassonografia geral e com doppler, Tomografia computadorizada e Ressonância magnética.

O SEDI II é formado por uma Central de Laudos que atende 16 (dezesseis) unidades, sendo elas 08 AMEs e 08 Hospitais, divididas em três modelos de gestão:

Doze unidades de radiologia com modelo de gestão convencional (disponibilizamos recursos humanos, gestão de equipamentos, link e laudo):

- ✓ Ambulatório Médico de Especialidades “Luiz Roberto Barradas Barata”;
- ✓ Ambulatório Médico de Especialidades Dr. Geraldo Bourroul;
- ✓ Ambulatório Médico de Especialidades Lorena;
- ✓ Ambulatório Médico de Especialidades Pariqueira Açu;
- ✓ Ambulatório Médico de Especialidades Sorocaba;
- ✓ Ambulatório Médico de Especialidades Caraguatatuba;
- ✓ Hospital Estadual Franco da Rocha;
- ✓ Hospital Estadual Sapopemba;
- ✓ Hospital Estadual Vila Alpina;
- ✓ Hospital Geral de Itapeçerica da Serra;
- ✓ Hospital Local Sapopemba;
- ✓ Hospital Regional de Cotia.



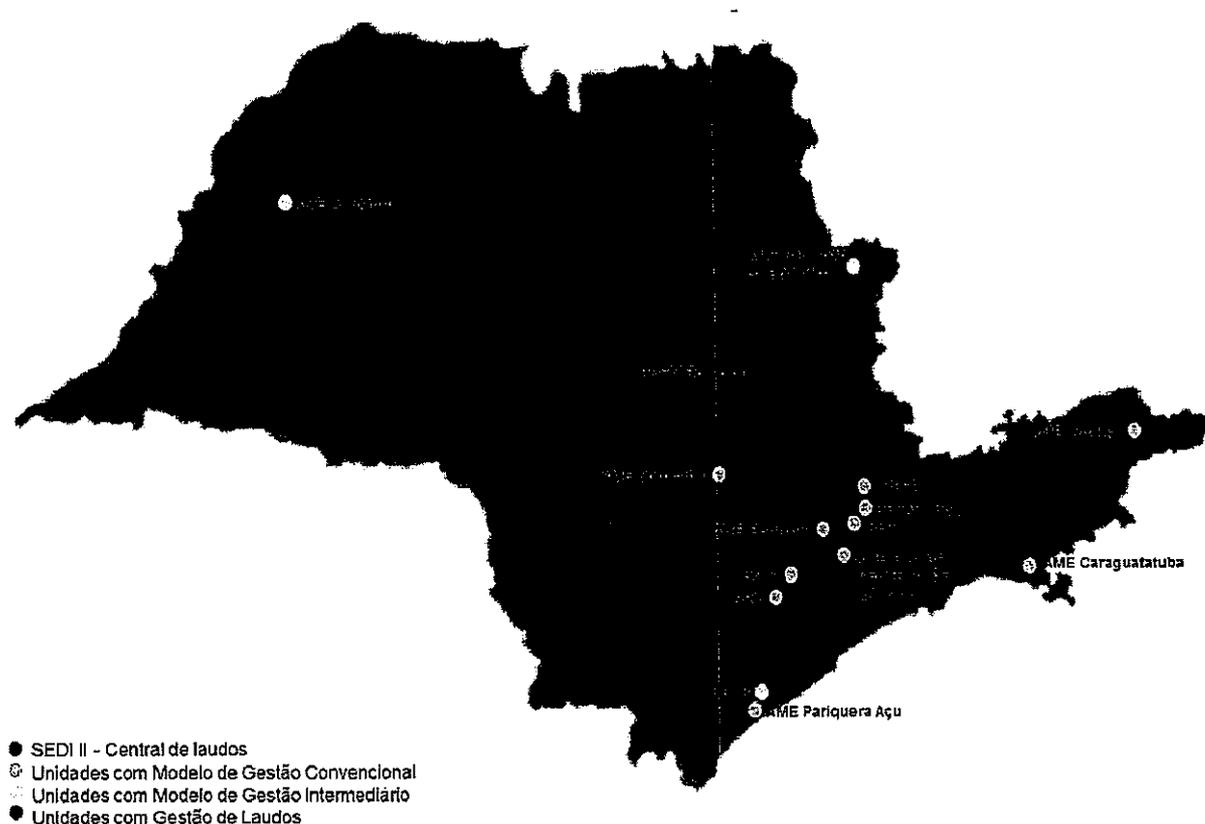
Três unidades com modelo de gestão intermediário (disponibilizamos gestão de equipamentos, link e laudo):

- ✓ Ambulatório Médico de Especialidades Araçatuba;
- ✓ Ambulatório Médico de Especialidades São João da Boa Vista;
- ✓ Hospital Regional do Vale do Ribeira (Pariqueira-Açu).

Uma unidade com modelo de gestão Central de Laudos (Unidade de Saúde que envia os exames apenas para realização do Laudo):

- ✓ Hospital de Clinicas da Faculdade de Medicina de Botucatu.

Mapa das Unidades



MISSÃO, VISÃO E VALORES

Missão

Oferecer uma solução rápida, segura e resolutiva com alta tecnologia na área de diagnóstico por imagem através de uma central de laudos 24 horas.

Visão

Expandir os serviços para atender um maior número de unidades, tornando-se referência estadual como centro especializado em diagnóstico por imagem de alta resolutividade.

Valores

- ✓ Ética
- ✓ Dignidade
- ✓ Pioneirismo e Inovação
- ✓ Resolutividade
- ✓ Economicidade



POLÍTICA DA QUALIDADE E SEUS OBJETIVOS

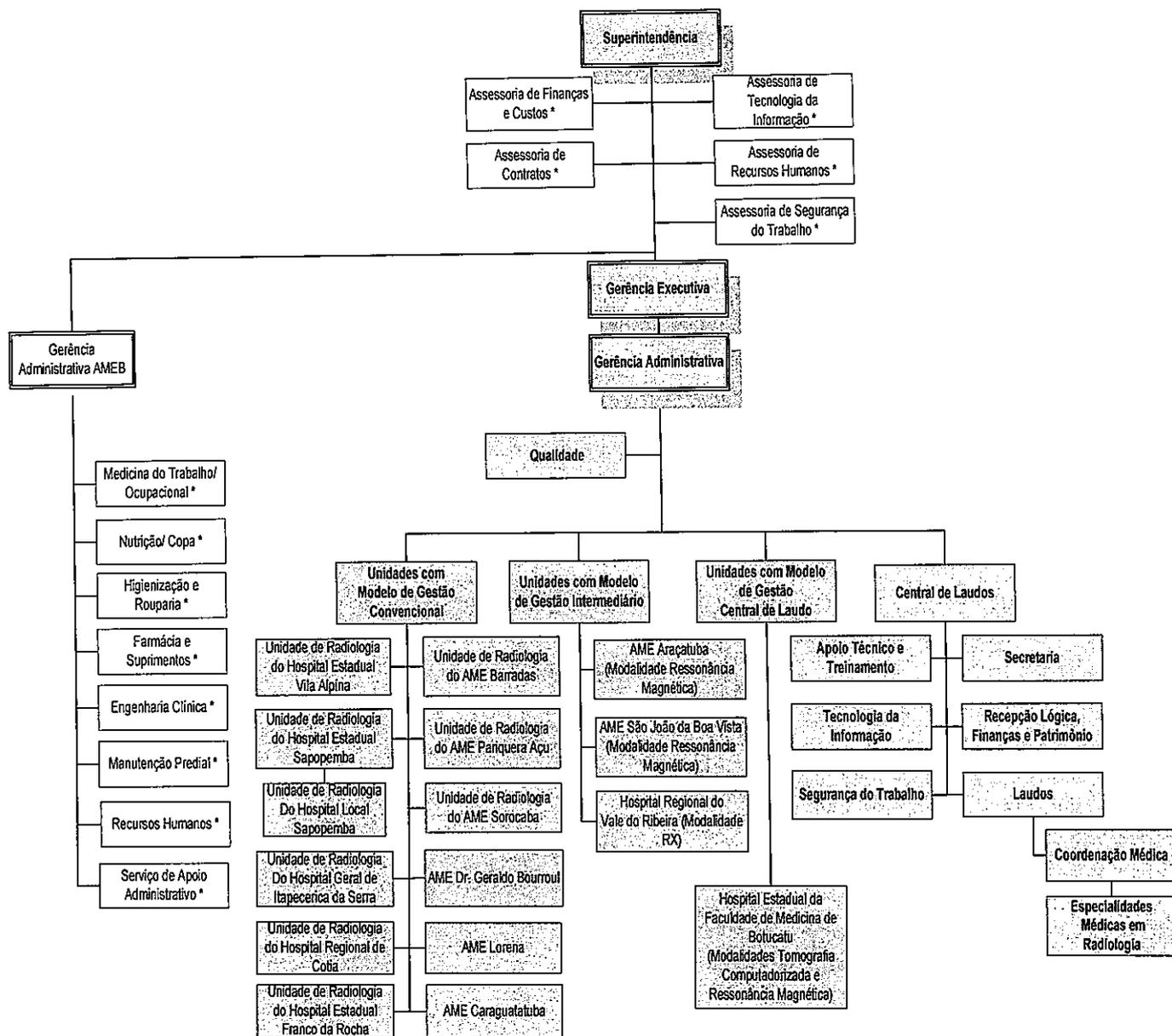
O SEDI II tem como política da qualidade:

Buscar a melhoria contínua em diagnóstico por imagem promovendo:

- ✓ Atendimento de qualidade e satisfação dos nossos clientes.
- ✓ Segurança e precisão diagnóstica.
- ✓ Padronização e melhoria constante dos nossos processos.
- ✓ Educação contínua dos colaboradores
- ✓ Gerenciamento dos riscos institucionais
- ✓ Atendimento aos requisitos aplicáveis.



ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



 Estrutura Organizacional SEDI II
 Estrutura Organizacional Central de Laudos
 * Áreas Corporativas compartilhadas com AME Barradas

[Handwritten signature]

RESULTADOS 2019

No ano de 2019 o SEDI II realizou **791.029 exames**, tendo como principais objetivos:

- ✓ Padronização do atendimento radiológico entre os serviços públicos,
- ✓ Melhoria na qualidade por meio da tecnologia digital,
- ✓ Laudos precisos em até 4 horas, médicos qualificados e especialistas em diversas áreas 24 horas por dia,
- ✓ Contribuição com o meio ambiente em meio digital (sem revelação de filmes radiográficos),
- ✓ Acompanhamento evolutivo do paciente (exames atuais x exames anteriores),
- ✓ Assistência técnica imediata possibilitando o funcionamento dos equipamentos, sem impacto na assistência;
- ✓ Visualização da imagem em tempo real.

Meta Contratada

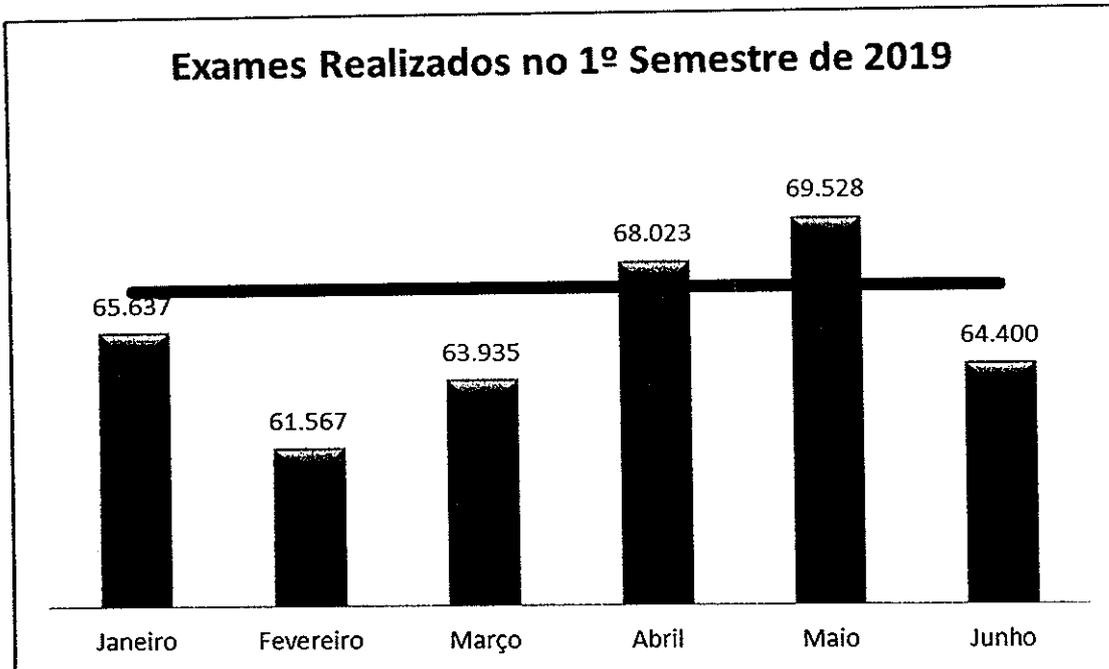
Foi proposto pela SES, através do contrato de gestão, Processo nº 001/0500/000.066/2014 e Processo nº 001/0500/000.149/2016 e Termo Aditivo 01/19 e Projeto Especial – Corujão da Saúde, Termo Aditivo 02/19, 03/19 e 04/19 a realização da meta abaixo pelo SEDI II.

Produção por Unidade x Modalidade de Exame

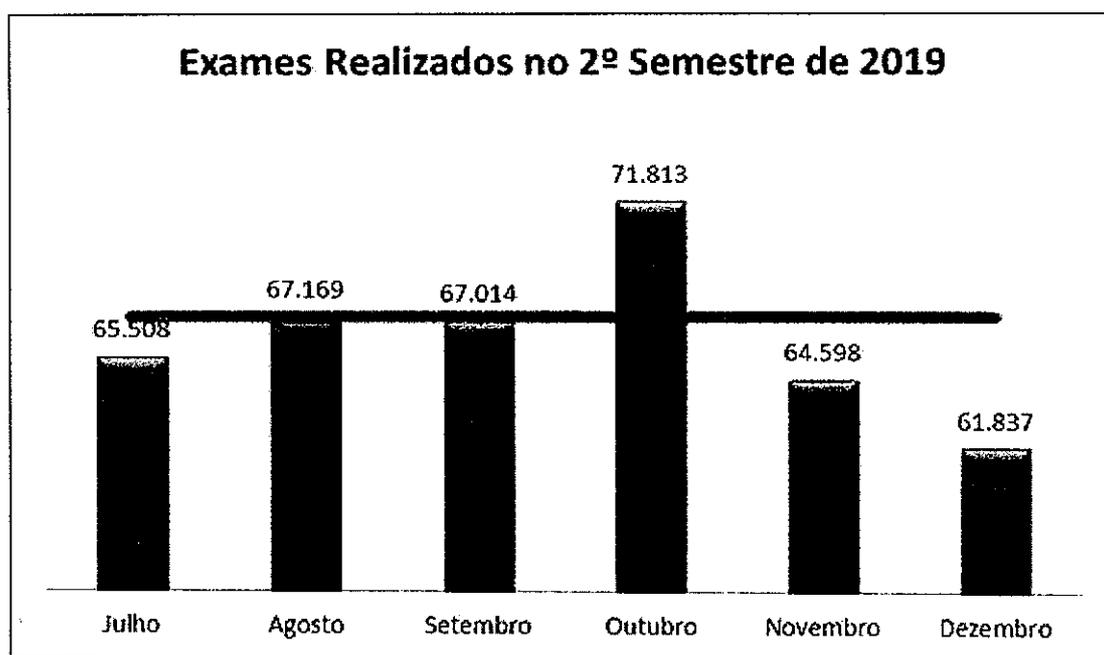
SERVIÇO ESTADUAL DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM - SEDI II											
UNIDADE	QUANTIDADE DE EXAMES REALIZADOS - Janeiro até Dezembro 2019										TOTAL GERAL
	RAIO -X	RAIO-X CONTRASTADO	TOMOGRAFIA	TOMOGRAFIA COM SEDAÇÃO	RESSONANCIA	RESSONANCIA COM SEDAÇÃO	ULTRASSONOGRAFIA	ULTRASSONOGRAFIA COM DOPPLER	MAMOGRAFIA	DENSITOMETRIA ÓSSEA	
Hospital Estadual de Vila Alpina	90.489	22	24.963	29	5.153	31	11.014	3.623	195	0	135.519
Hospital Estadual de Sapopemba	42.672	716	11.835	158	0	0	13.929	1.812	0	0	71.122
Ame Barradas	13.252	630	5.416	513	3.955	666	23.031	1.771	6.817	6.084	62.135
Hospital Regional de Cotia	63.982	25	17.942	14	0	0	7.424	2.783	4.626	0	96.796
Hospital Geral de Itapeçerica da Serra	99.815	246	23.243	31	0	0	9.928	3.353	3.770	0	140.386
Hospital Regional do Vale do Ribeira	29.137	0	0	0	0	0	0	0	0	0	29.137
Hospital Estadual de Franco da Rocha	31.492	117	15.697	0	0	0	5.160	2.817	0	0	55.283
Ame Sorocaba	8.181	23	0	0	5.388	0	16.321	572	4.440	0	34.925
Ame São João da Boa Vista	0	0	0	0	5.245	0	0	0	0	0	5.245
Ame Araçatuba	0	0	0	0	6.227	0	0	0	0	0	6.227
Hospital de Clínicas Botucatu	0	0	23.682	0	2.407	0	0	0	0	0	26.089
Ame Pariquera-Açu	3.081	148	4.839	0	0	0	11.518	553	8.026	1.147	29.312
Ame Bourrol	8.414	0	2.041	0	0	0	14.122	1.507	3.615	0	29.699
Ame Lorena	7.691	0	5.892	2	0	0	14.919	456	4.708	2.125	35.793
Ame Caraguatatuba	7.669	0	4.691	79	0	0	13.336	2.958	4.628	0	33.361
SUBTOTAL	405.875	1.927	140.241	826	28.375	697	140.702	22.205	40.825	9.356	791.029

RESULTADOS POR SEMESTRE

1º SEMESTRE

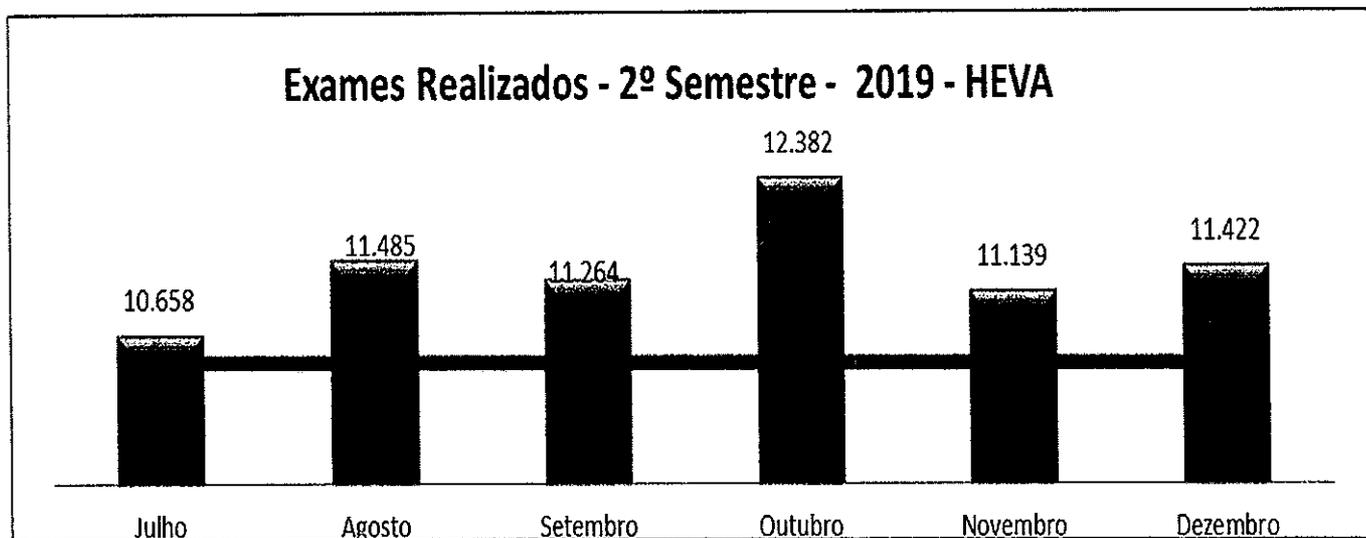
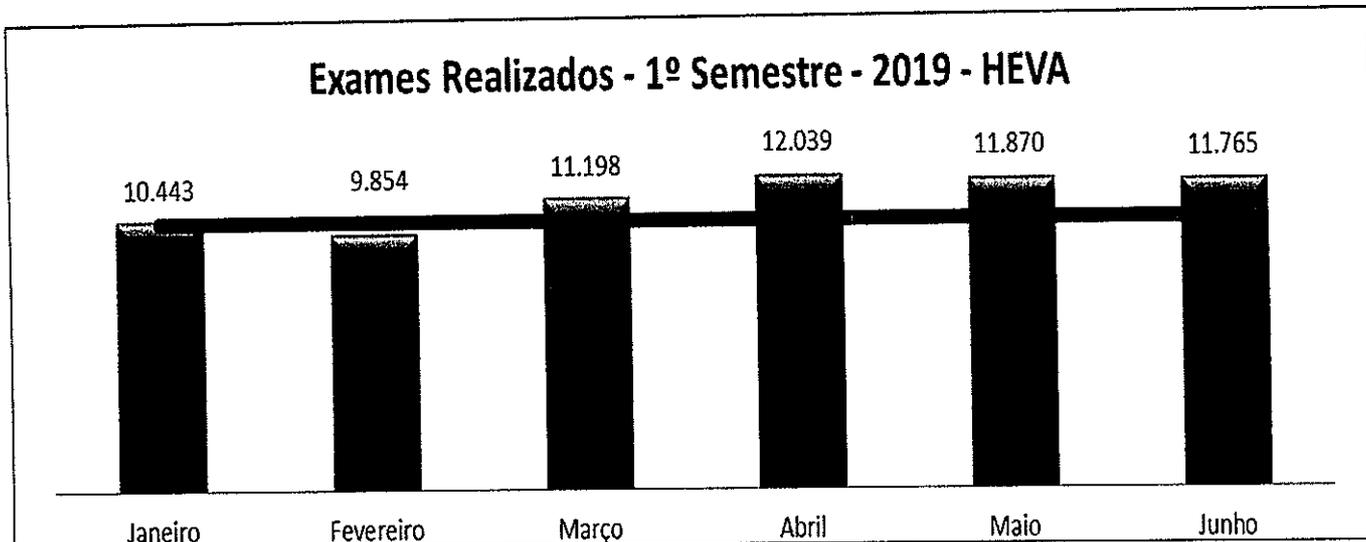


2º SEMESTRE

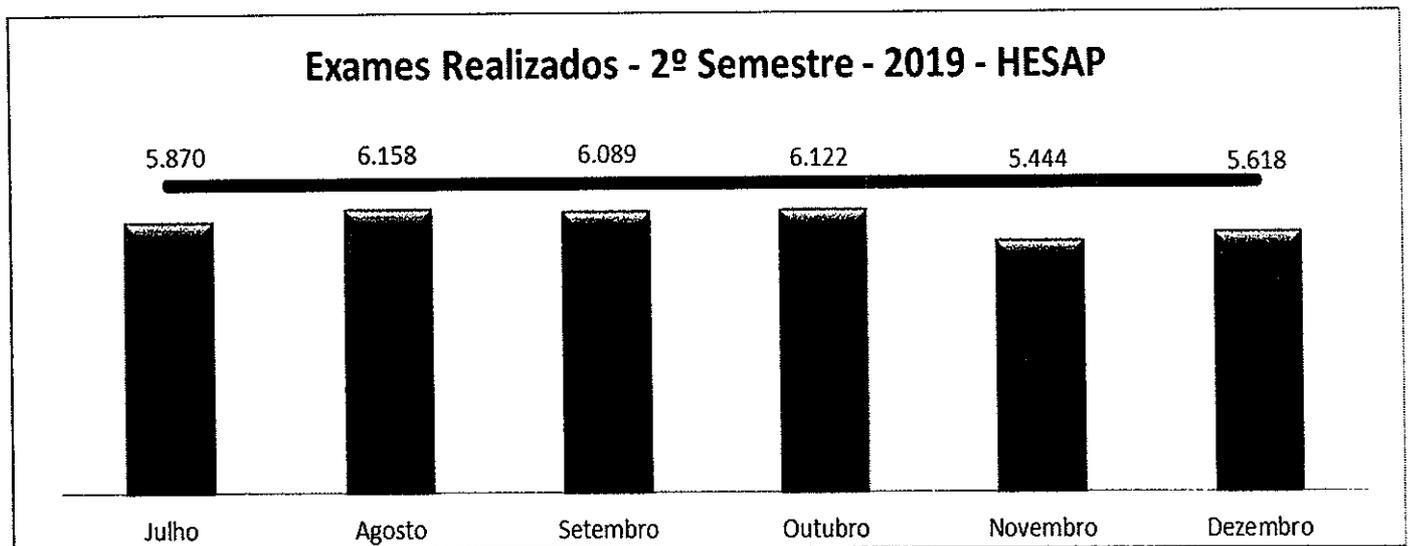
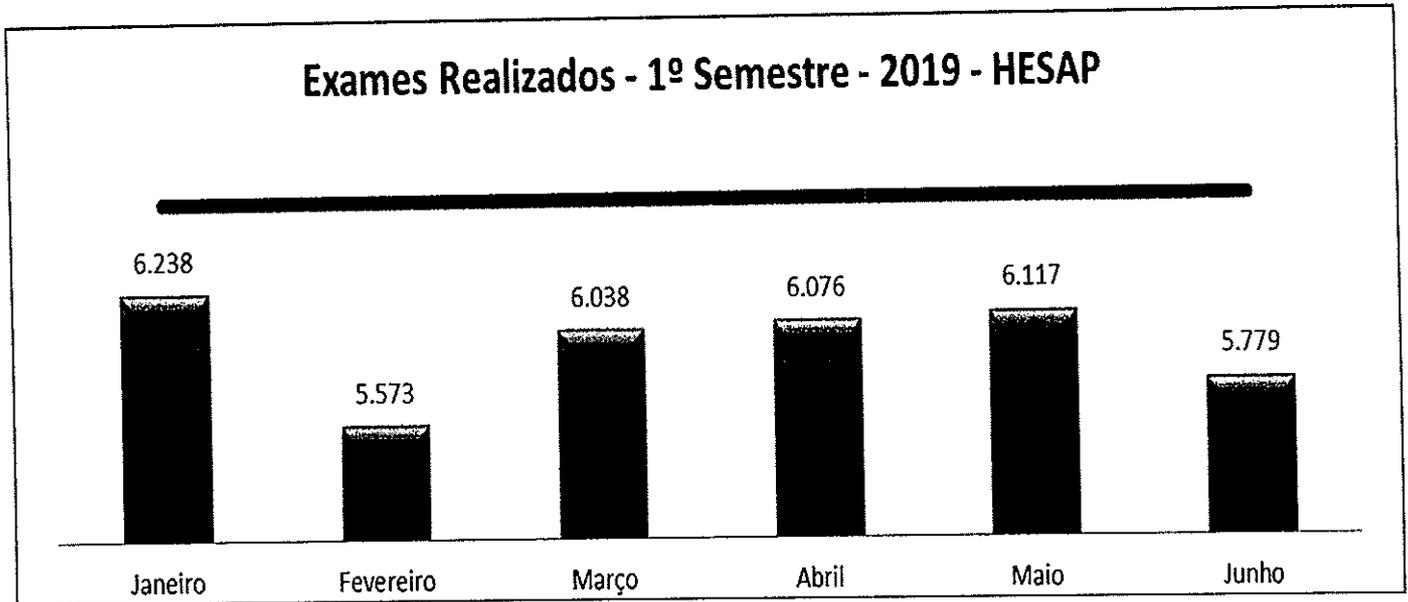


RESULTADOS POR UNIDADE

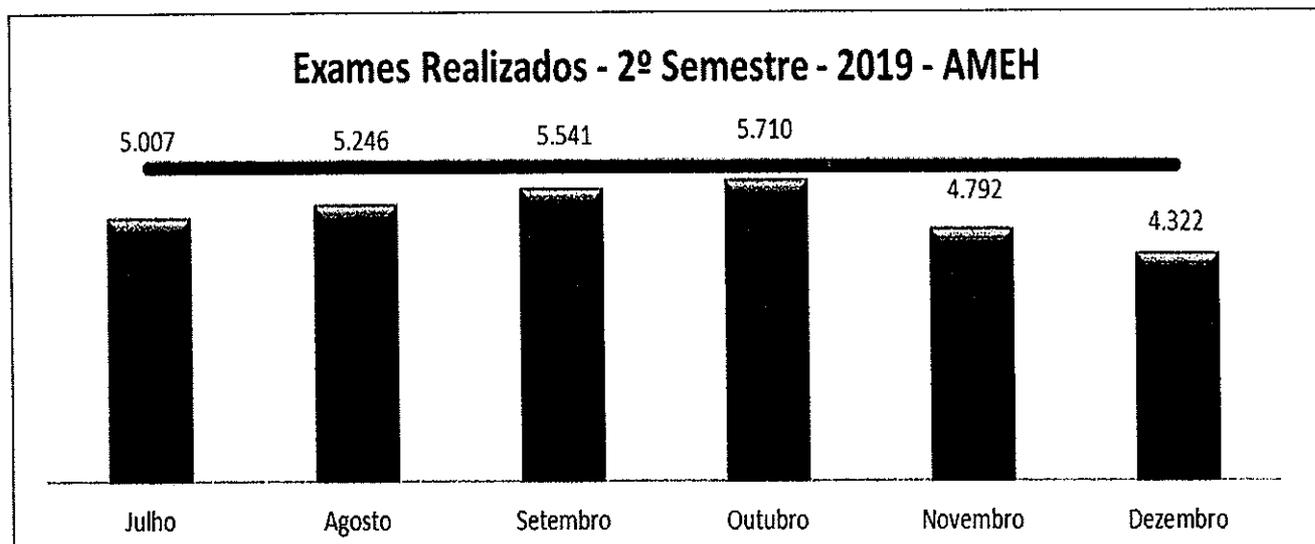
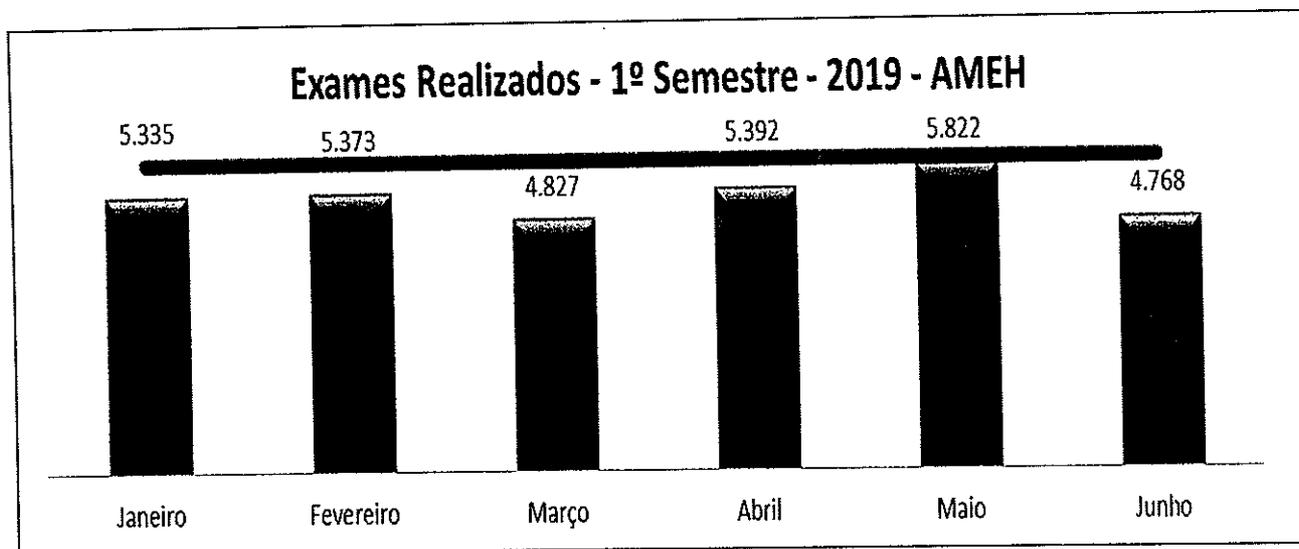
Hospital Estadual Vila Alpina



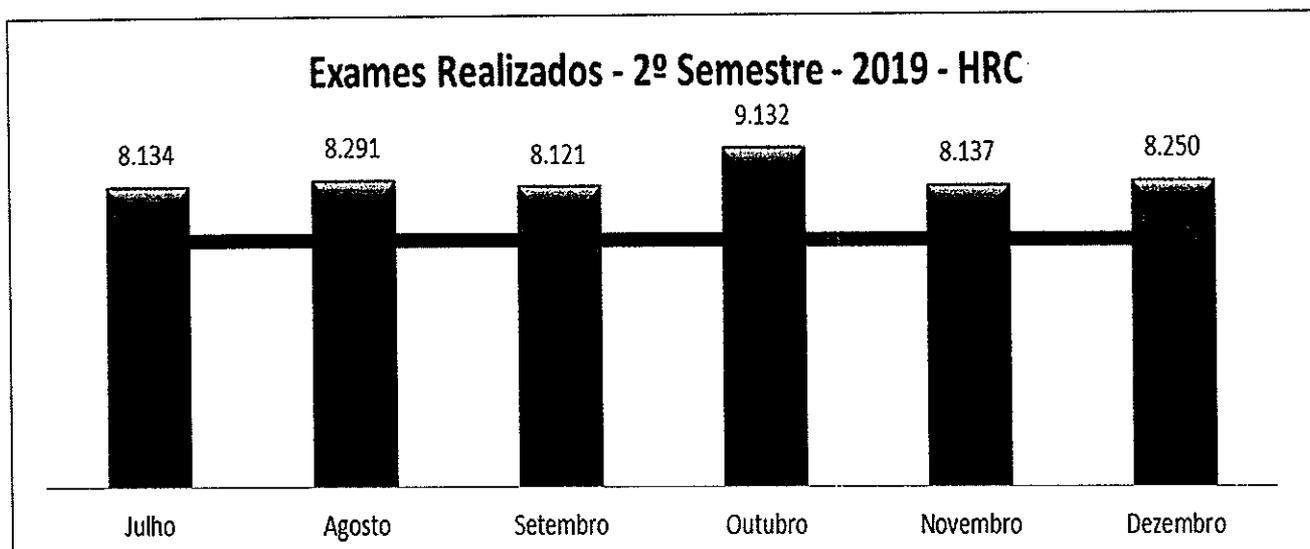
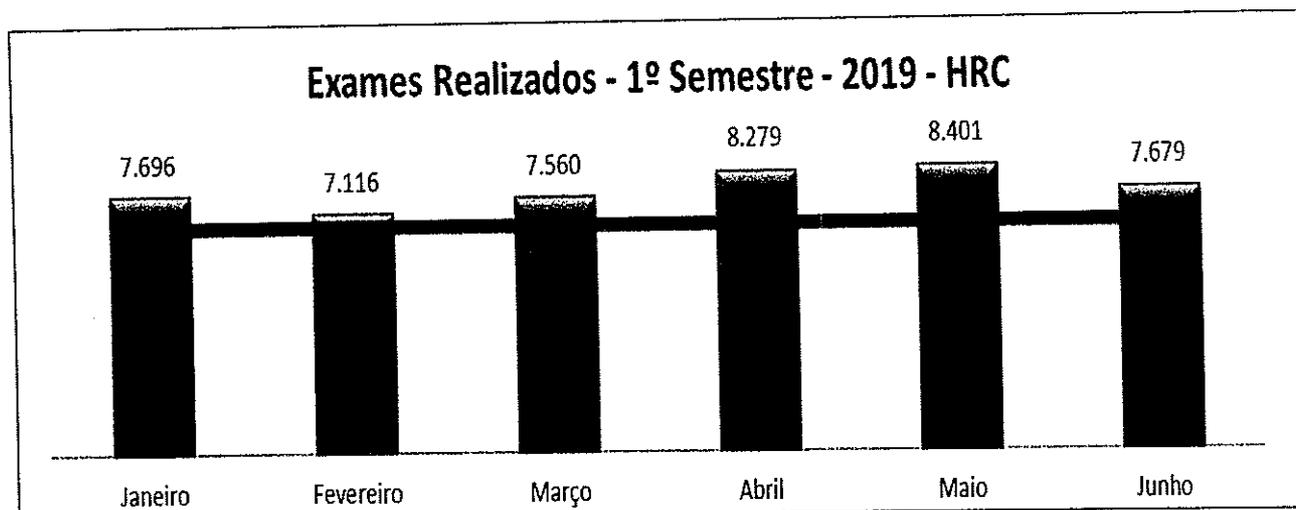
Hospital Estadual Sapopemba e Hospital Local



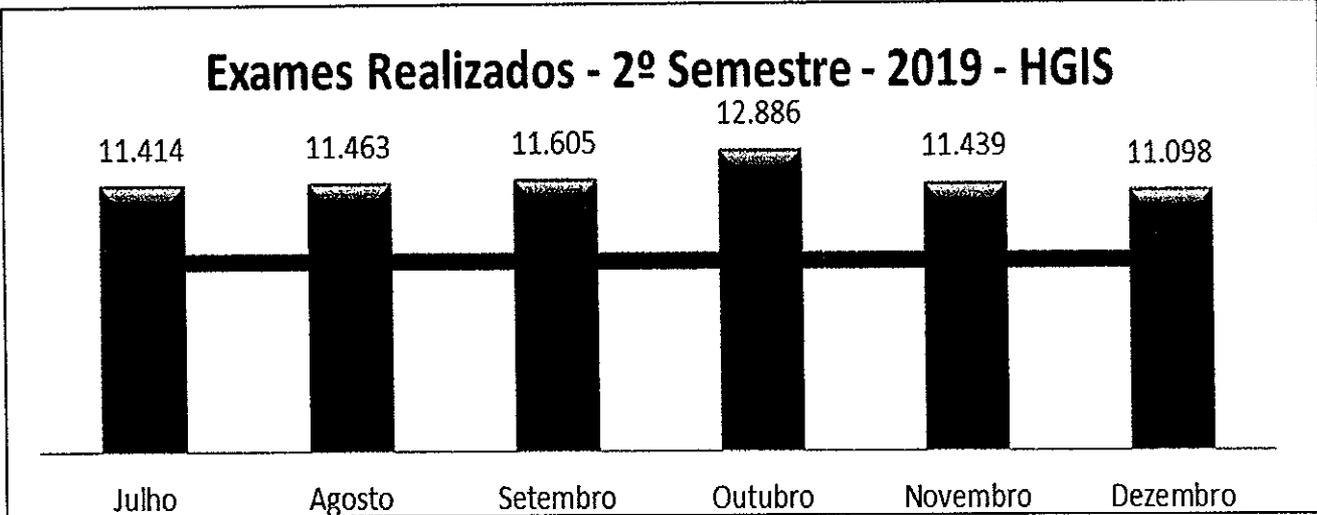
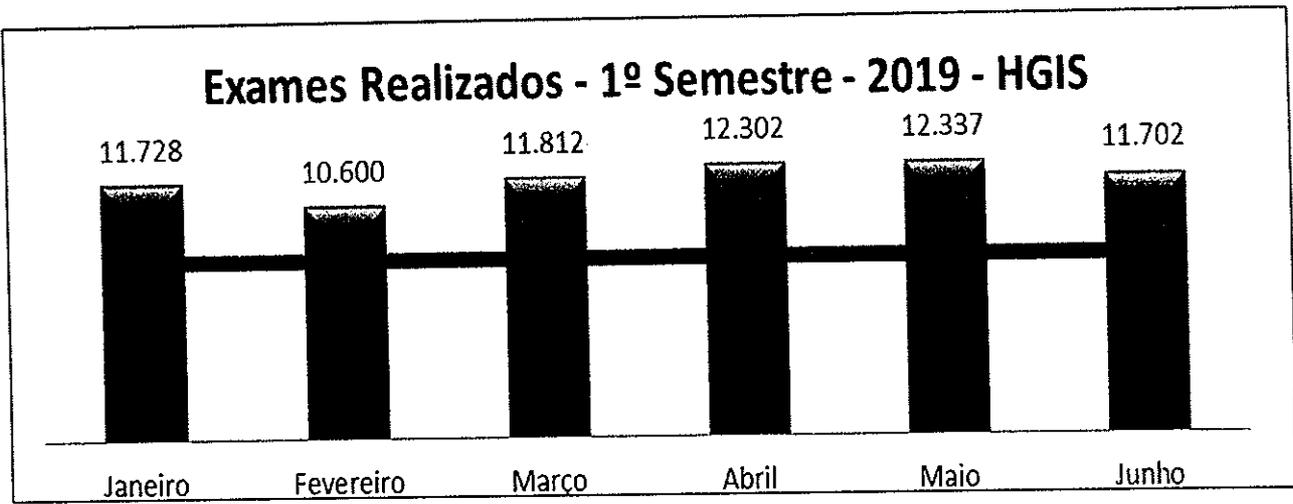
Ambulatório Médico de Especialidades Luiz Roberto Barradas Barata



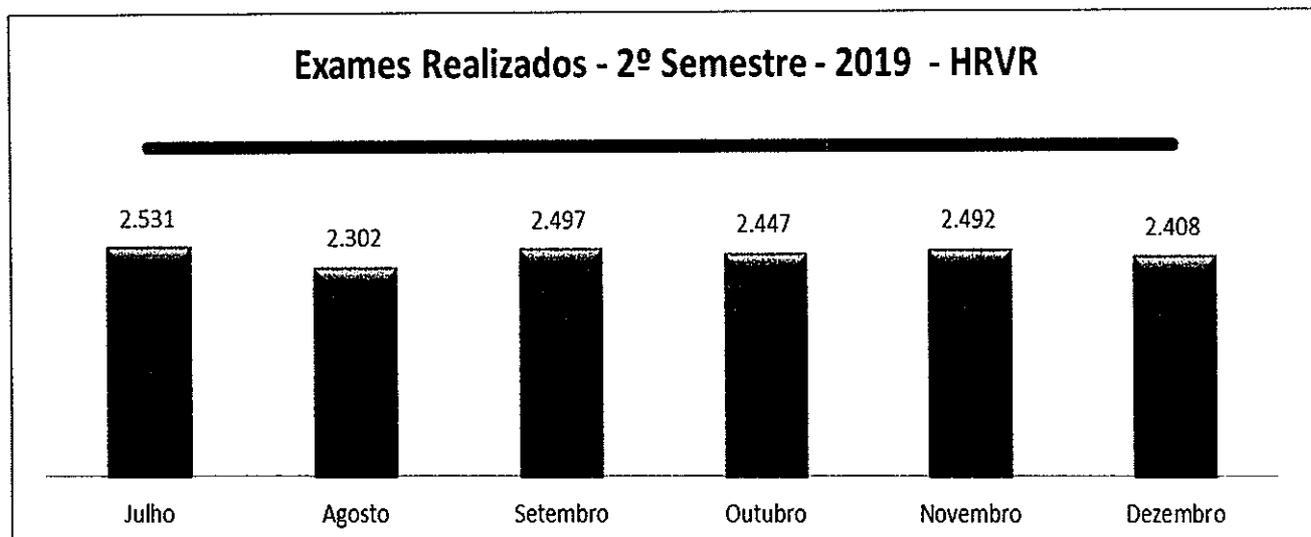
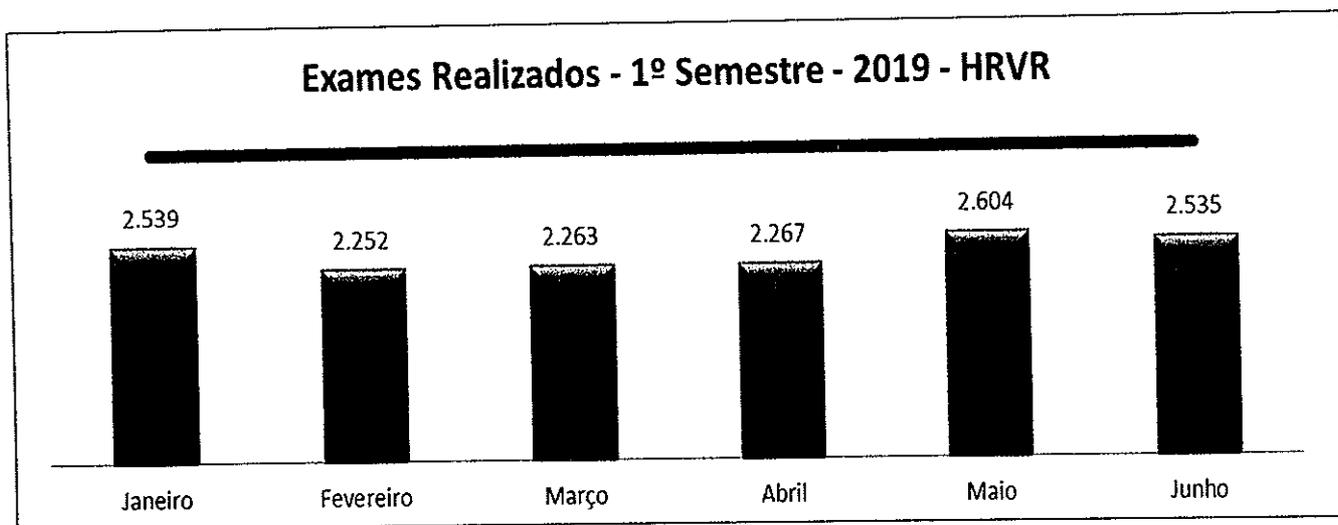
Hospital Regional de Cotia



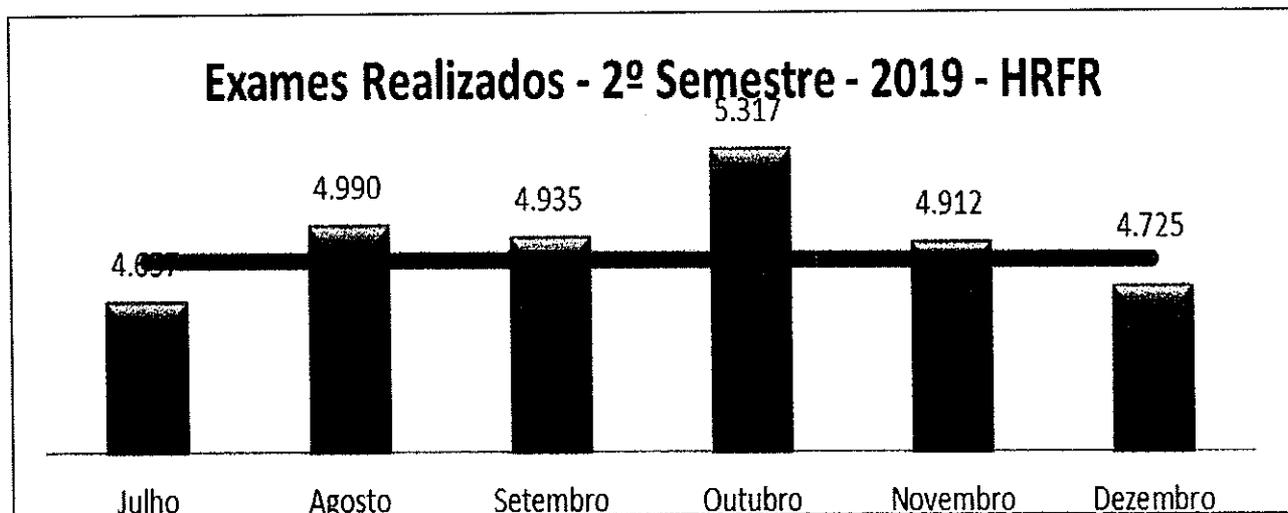
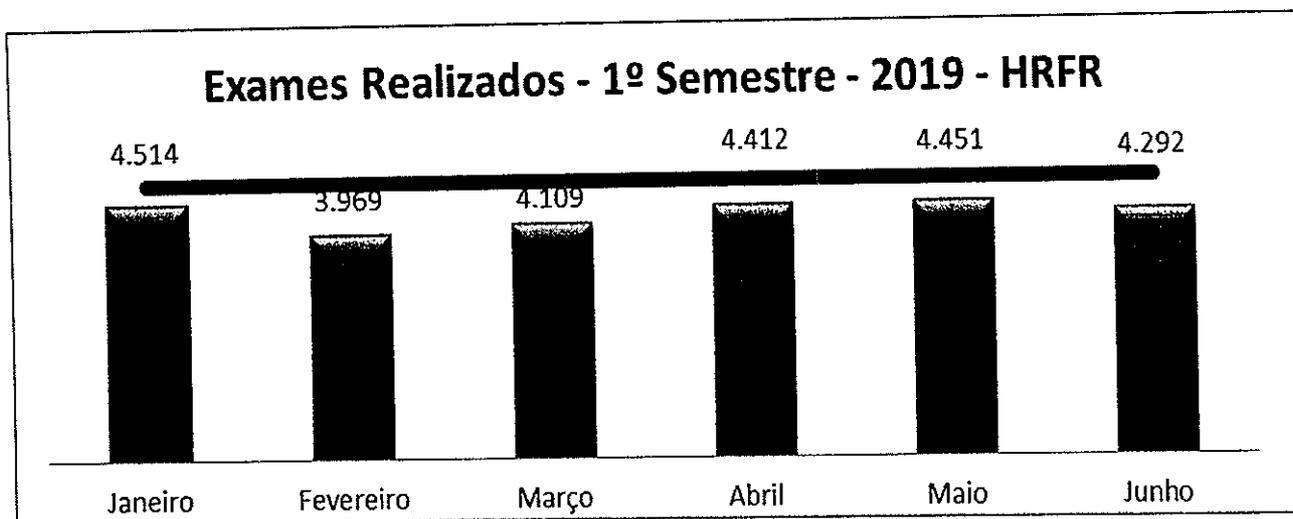
Hospital Geral de Itapeçerica da Serra



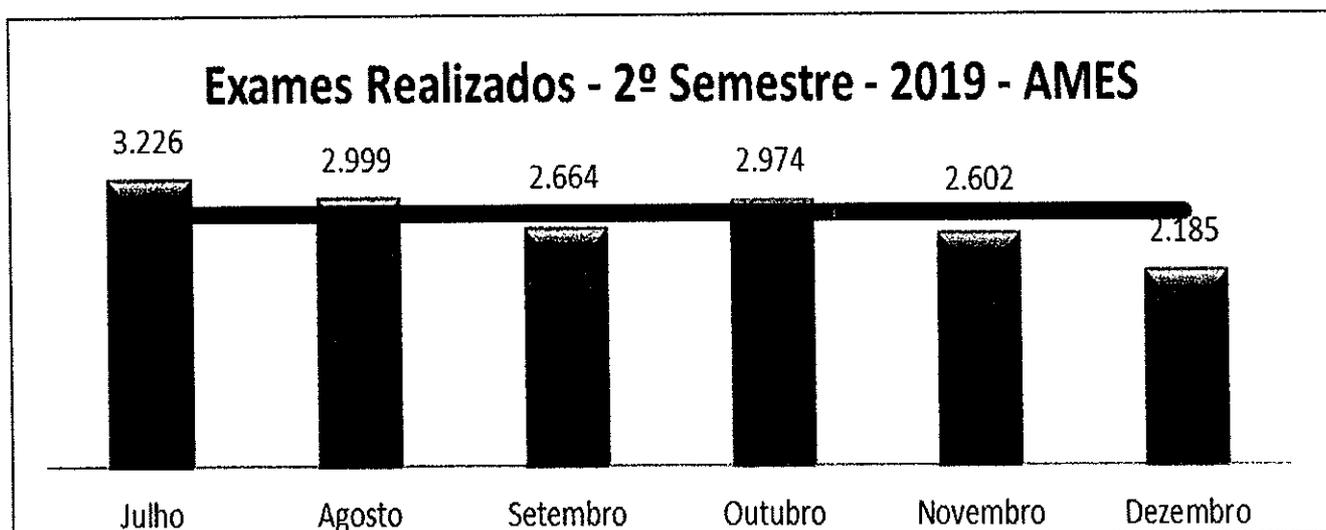
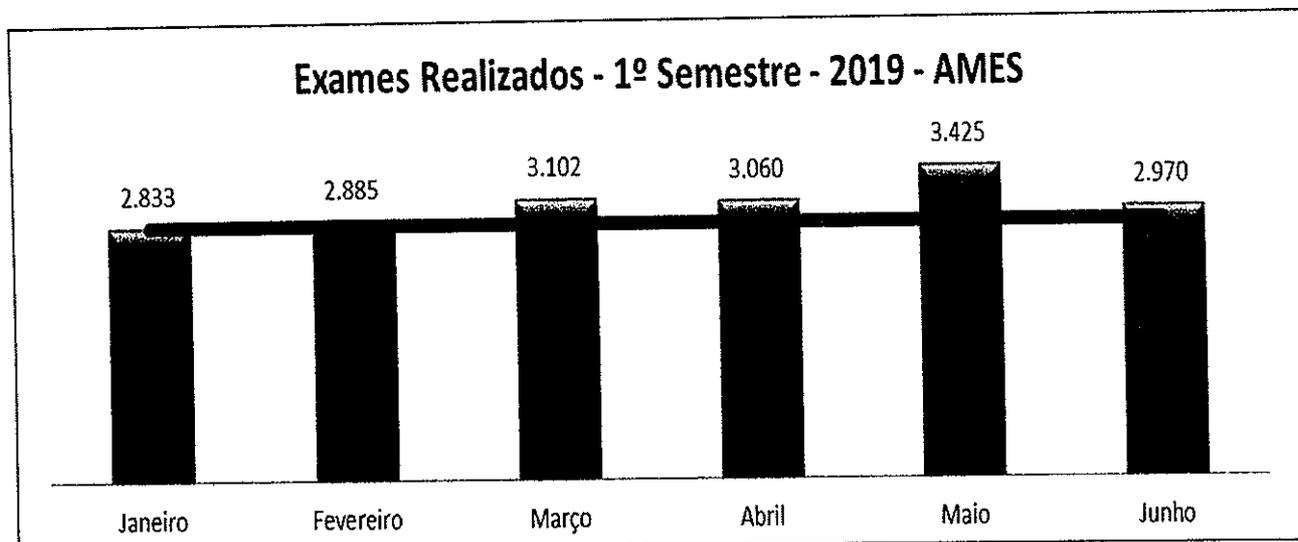
Hospital Regional do Vale do Ribeira



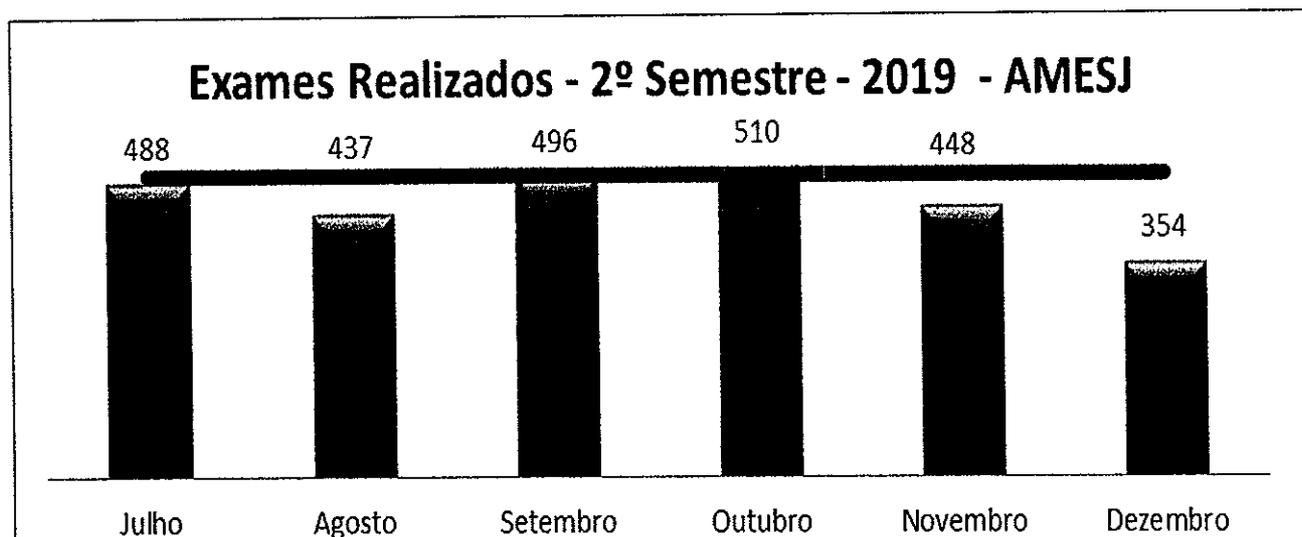
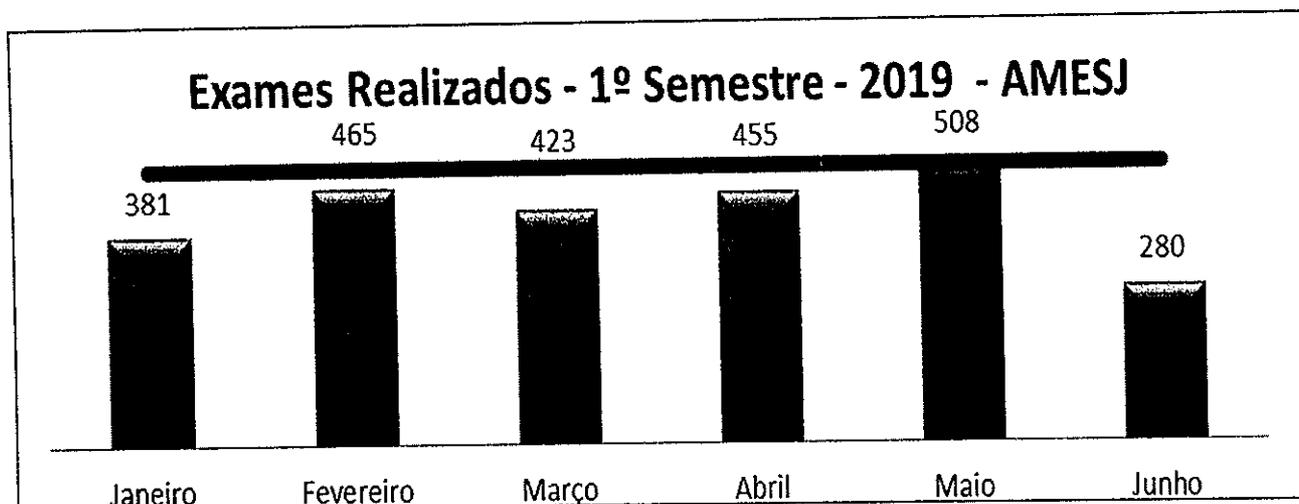
Hospital Estadual de Franco da Rocha



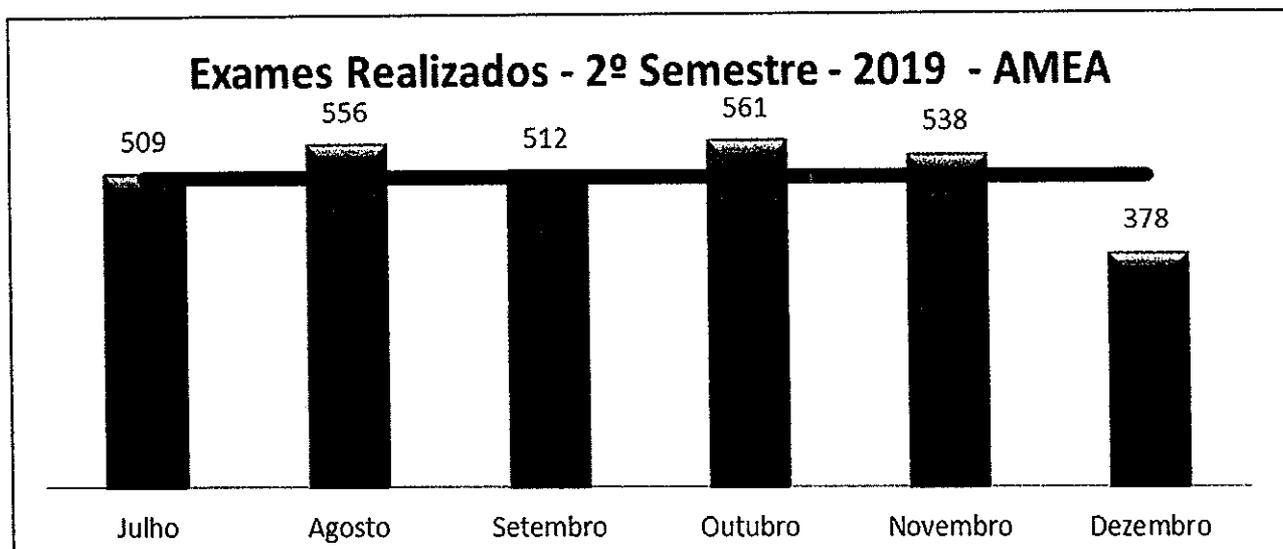
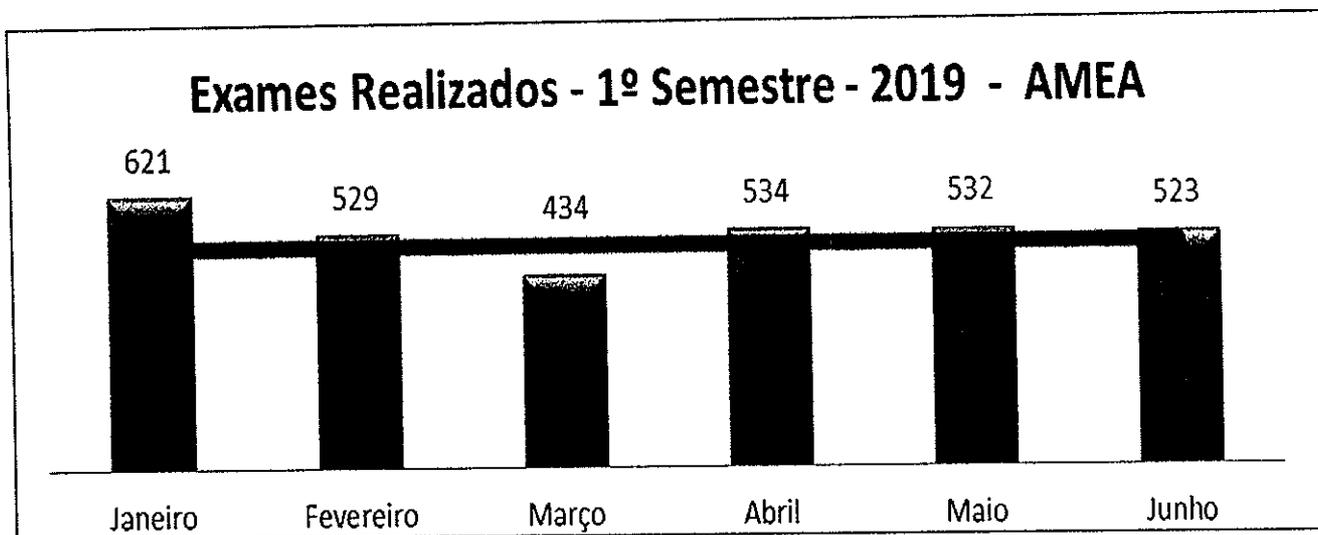
Ambulatório Médico de Especialidades de Sorocaba



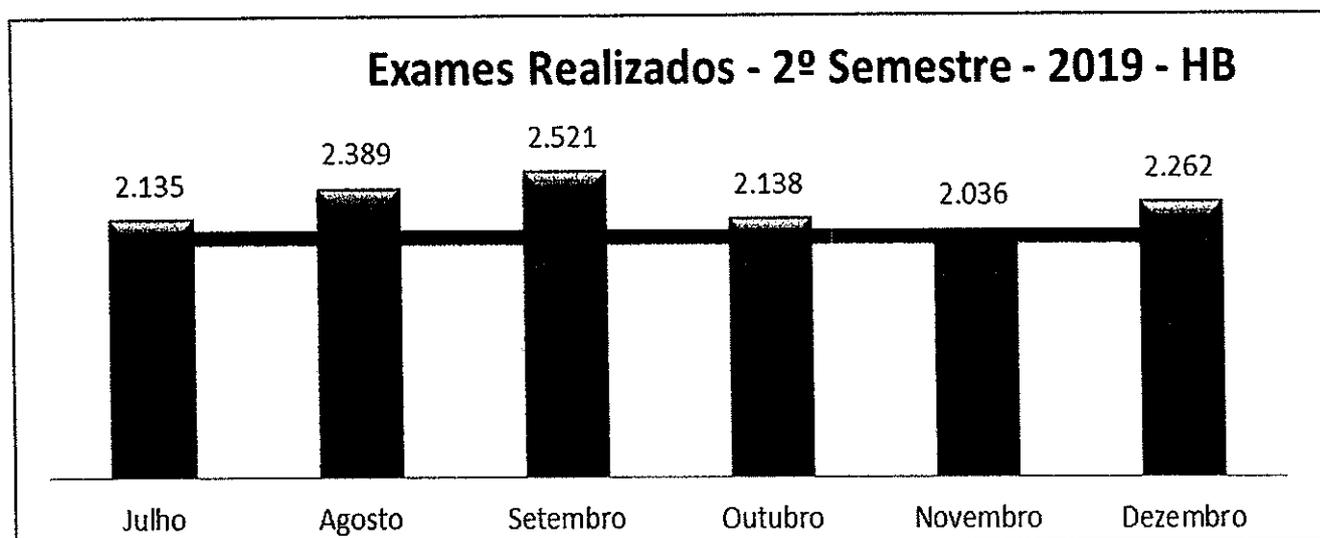
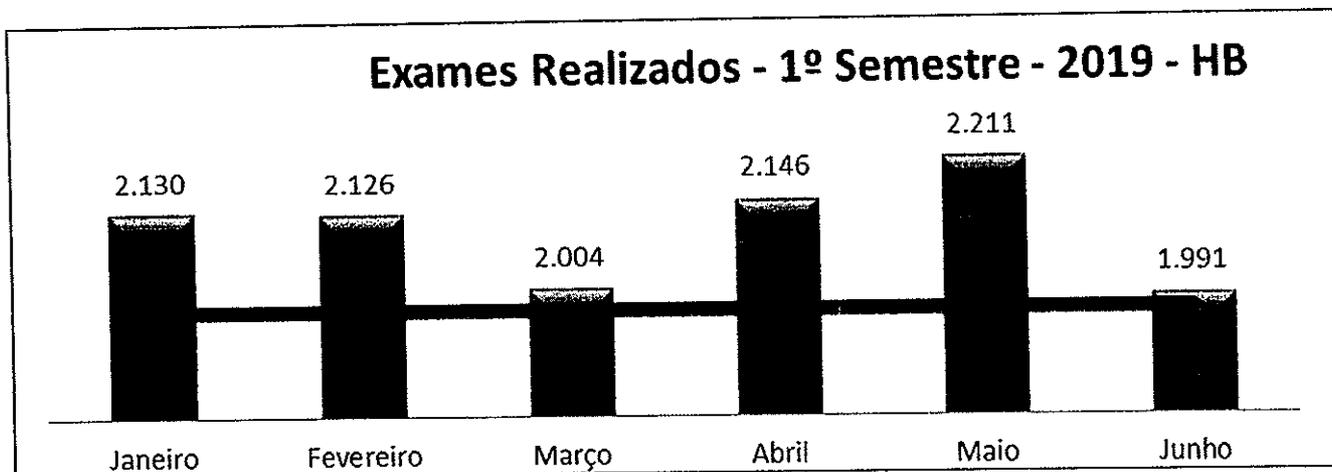
Ambulatório Médico de Especialidades São João da Boa Vista



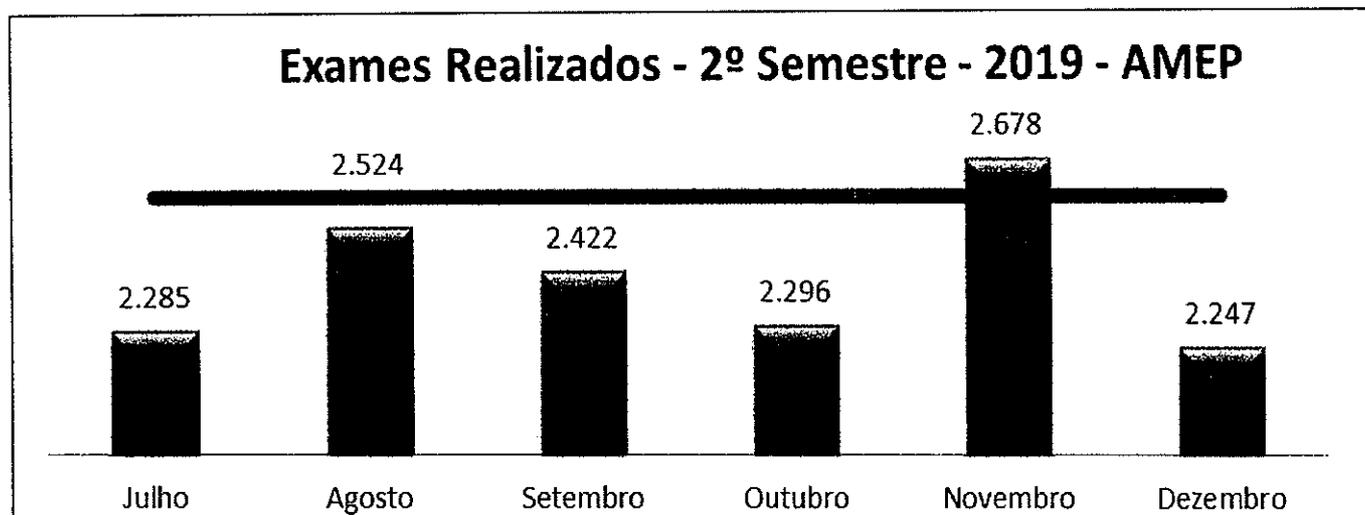
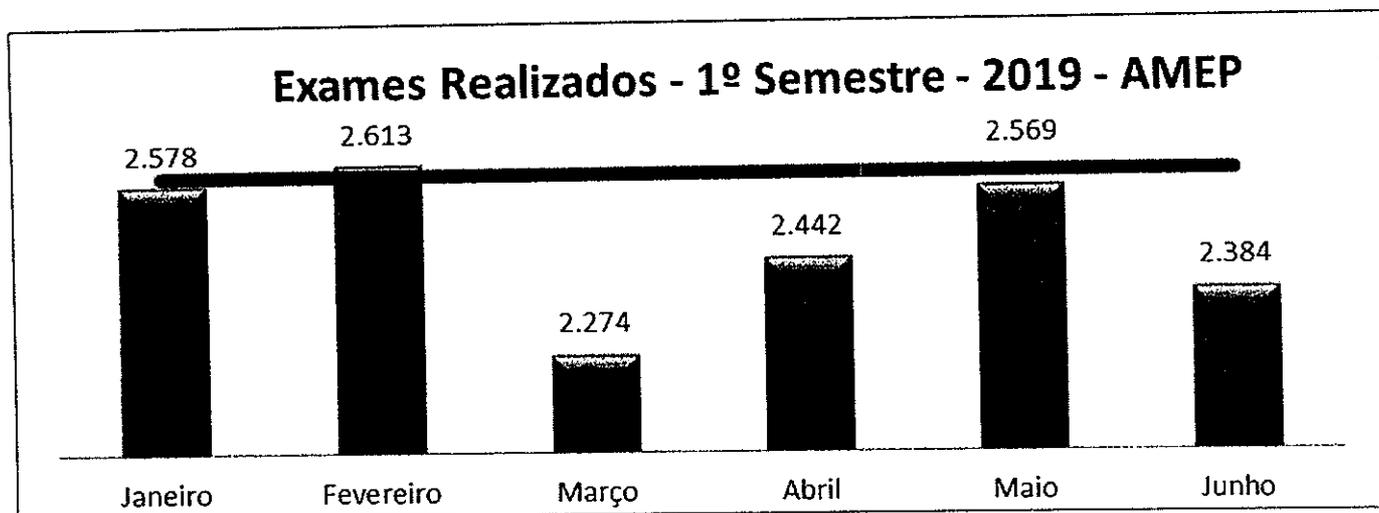
Ambulatório Médico de Especialidades de Araçatuba



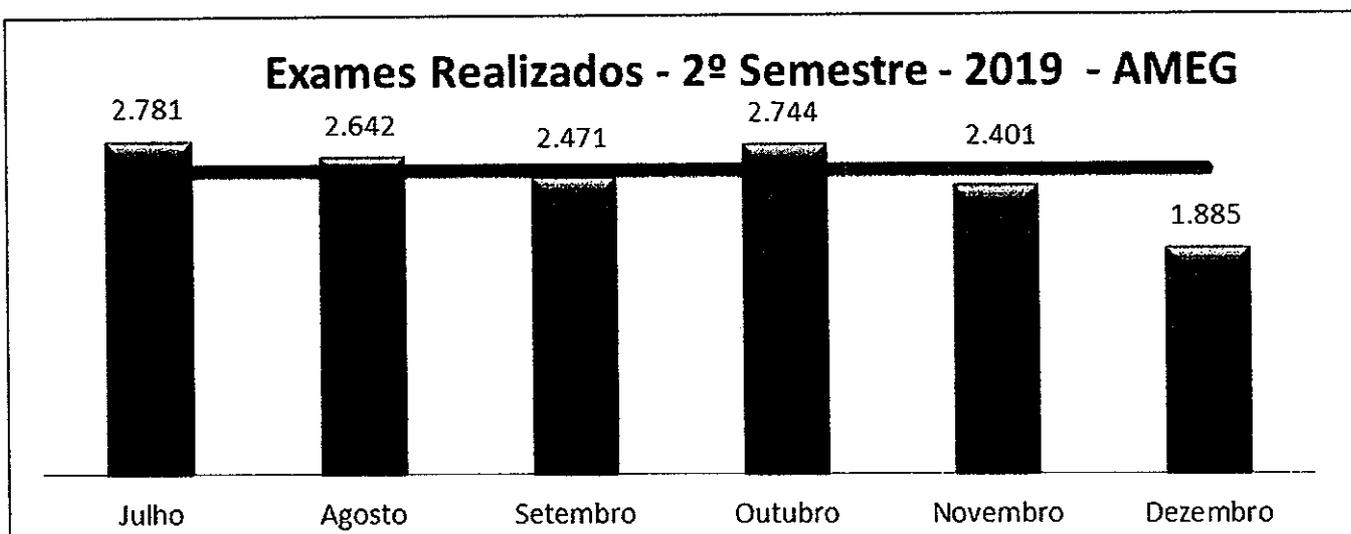
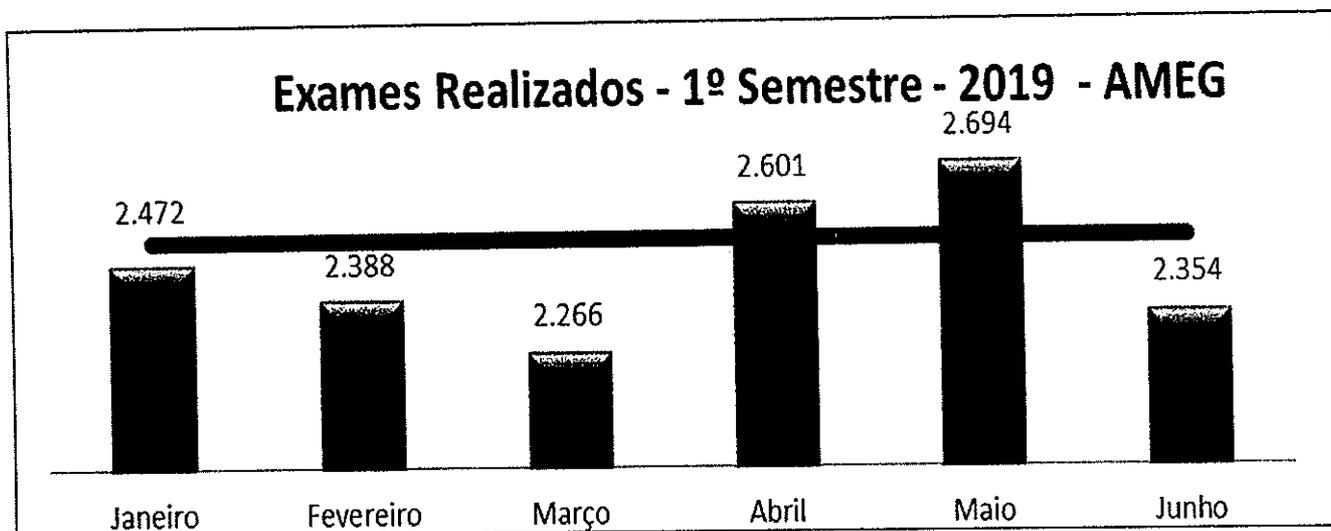
Hospital de Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu



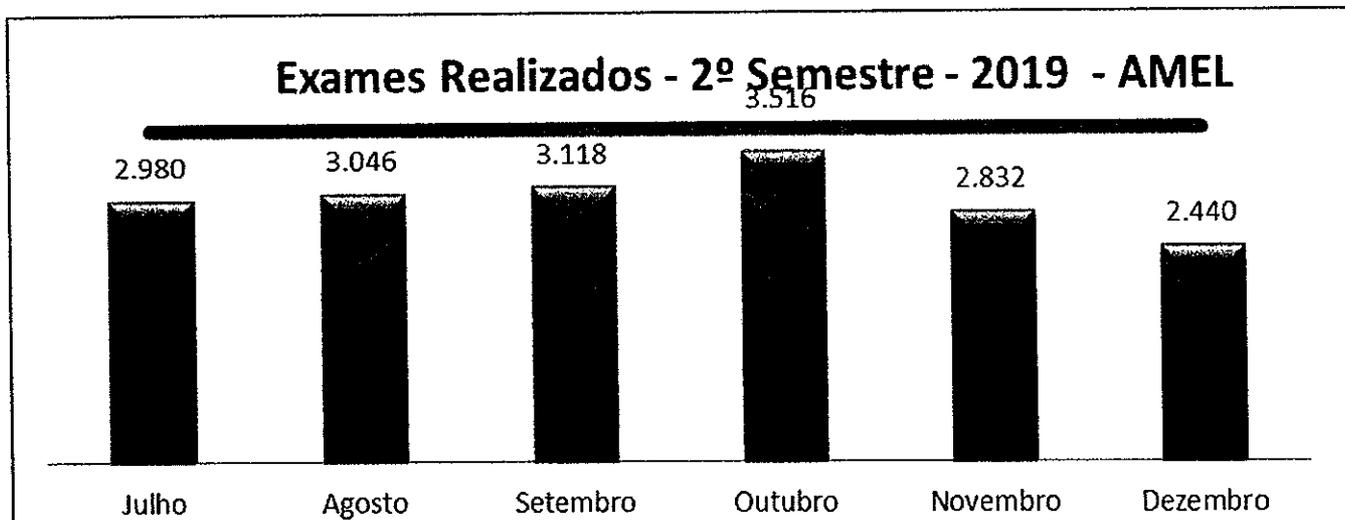
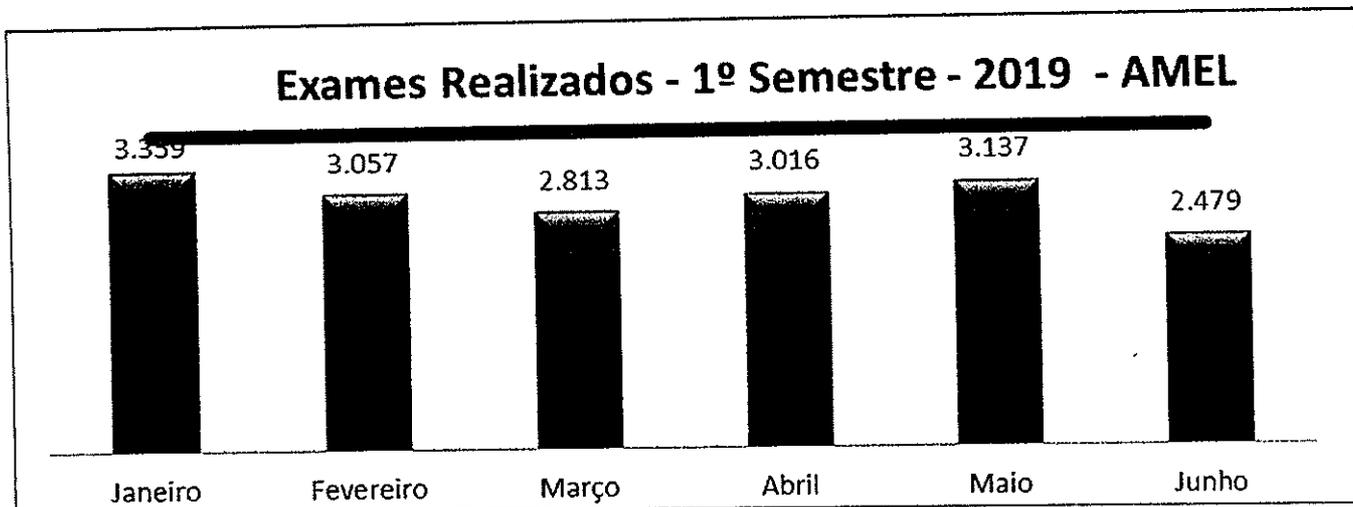
Ambulatório Médico de Especialidades de Pariquera Açu



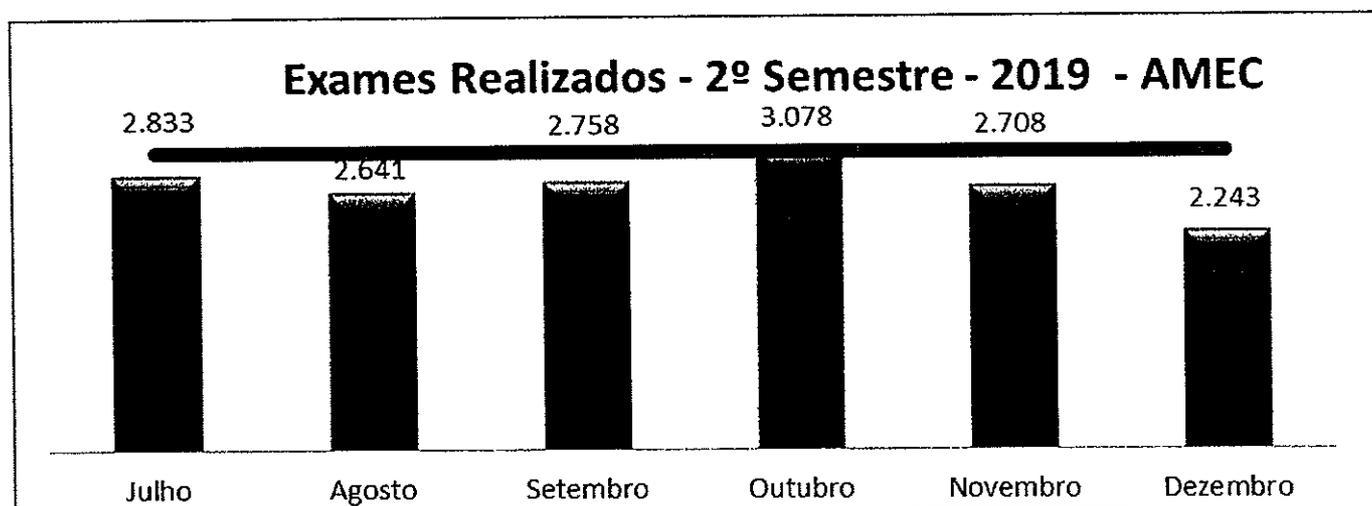
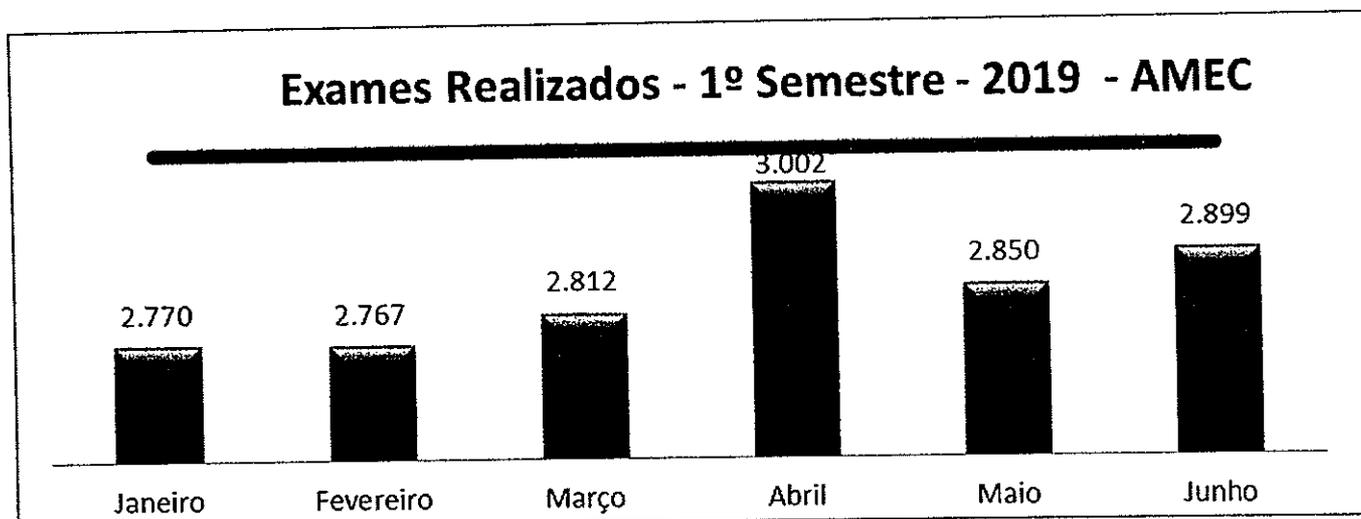
Ambulatório Médico de Especialidades Dr. Geraldo Bourroul



Ambulatório Médico de Especialidades Lorena



Ambulatório Médico de Especialidades Caraguatatuba



CAPACITAÇÃO E APRIMORAMENTO

O SEDI II com o objetivo de aprimorar seus resultados manteve o foco no aprimoramento de suas equipes, realizando treinamentos através da plataforma e-learning, treinamentos in loco e benchmarks.

O cronograma de treinamentos é sistematicamente planejado, com objetivo de melhoria no desempenho dos profissionais, levando em consideração sua avaliação de desempenho, competências técnicas, comportamentais e administrativas ou, sempre que houver novos projetos, produtos ou procedimentos.

Os treinamentos são realizados continuamente, focados em integrar e qualificar a equipe para que as entregas tenham um alto padrão de qualidade e não haja retrabalho por falta de competência e como resultado dessa etapa, obtemos o desenvolvimento de uma força de trabalho adaptada à organização, com conhecimentos necessários para desempenhar suas funções com o máximo de eficácia e eficiência.

Principais temas abordados:

- ✓ Capacitação Técnica em Tomografia de Cabeça e Pescoço;
- ✓ Treinamento sobre Meios de Contraste (Iodados e Paramagnéticos);
- ✓ Radioproteção;
- ✓ Ressonância Magnética e Tomografia Computadorizada do Sistema Nervoso - Encéfalo e Neuro Eixo;
- ✓ Exames Radiológicos Contrastados (EED, Transito e Enema Opaco, Uretrocistografia e Urografia);
- ✓ Controle de Qualidade em Mamografia;
- ✓ Densitometria Óssea;
- ✓ Treinamento de Liderança;
- ✓ Humanização no Atendimento e
- ✓ Simpósio de Radiologia.



QUALIDADE E SEGURANÇA

CERTIFICAÇÕES DE QUALIDADE

O SEDI II, dentro das Instituições de Saúde, onde é prestador de serviço, assume a parceria com cada unidade, na adoção de ações para a garantia da segurança e qualidade dos exames realizados, alinhando-se às práticas e políticas de qualidade e segurança de cada Instituição.

As práticas são padronizadas para o serviço de radiologia, referentes ao processo interno, porém em cada instituição ela se alinha às políticas institucionais, desde segurança no atendimento, direitos dos pacientes e familiares, identificação do paciente, gestão de riscos, gestão de resíduos, gestão de informação, consentimento informado, higienização das mãos, prevenção e controle de Infecções hospitalares, processo de sedação e relacionamento com o cliente e tratamento das manifestações.

Dessa forma o SEDI II vem participando dos processos de certificação e trabalhando junto aos clientes buscando excelência no serviço e aprimoramento na qualidade e segurança dos processos lá realizados.

Unidades Certificadas:

- ✓ Ambulatório Médico de Especialidades "Luiz Roberto Barradas Barata": ONA 3.
- ✓ Ambulatório Médico de Especialidades Dr. Geraldo Bourroul: ONA 2.
- ✓ Ambulatório Médico de Especialidades Sorocaba: ONA 2.
- ✓ Hospital Estadual Sapopemba: ONA 3.
- ✓ Hospital Estadual Vila Alpina: Qmentun e ONA 3.
- ✓ Hospital Regional de Cotia: ONA 3.
- ✓ Hospital Geral Itapeverica da Serra: ONA 3 e JCI.
- ✓ Ambulatório Médico de Especialidades Caraguatatuba: ONA 2.
- ✓ AME Lorena: ONA 2.

Unidade com projeto para certificação:

- ✓ Hospital Estadual Franco da Rocha: ONA 1.

Porém visando estimular esforços para a melhoria contínua dos nossos serviços, promover a segurança nos exames e laudos realizados, em abril de 2019 a Central de Laudos foi certificada pela Norma ISO 9001:2015, reforçando e selando o seu compromisso com a qualidade e segurança dos laudos emitidos.



Ações para abordar riscos e oportunidades

Ações são feitas em nível estratégico e operacional a fim de mapear e mitigar os riscos que possam surgir nos processos.

A Alta direção avalia os riscos estratégicos e oportunidades pertinentes, realizando assim a gestão de maneira mais segura e precisa.

E as unidades de radiologia têm seus riscos mapeados, com barreiras estabelecidas e contingência definida para assegurar o bom funcionamento dos processos.

Resultado de Alerta

Visando melhorar a comunicação dos resultados críticos, o SEDI II criou um fluxo de Resultados de Alerta.

A Central de laudos tem estabelecido um fluxo de comunicação com todas as suas unidades clientes para a efetividade na comunicação dos valores de alerta, esses resultados críticos identificados durante o processo de laudo devem ser comunicados imediatamente, beneficiando no tratamento desses pacientes e garantindo assim uma tomada de decisão clínica mais ágil pelo médico do paciente.

Visando atender a segunda meta internacional de Segurança do Paciente, “Melhorar a comunicação entre os profissionais de saúde” implantamos o método “ler de volta”, garantindo assim, uma comunicação eficaz do resultado de alerta.

No ano de 2019 foram comunicados **2.732** resultados de exames com valores de alerta.

Reavaliação dos Laudos

O SEDI II buscando caminhos para melhoria da qualidade e segurança na realização dos exames e alinhamento à cultura de excelência já praticada pelos seus clientes, o SEDI II iniciou em meados de 2013 estudos para desenvolver uma ferramenta de avaliação e monitoramento dos processos de realização de exames e laudos realizados pelas suas equipes.

A proposta visa garantir sucessivamente a qualidade diagnóstica dos laudos médicos, que é o produto principal do SEDI II, porém a qualidade dos mesmos depende de todo o processo envolvido desde a solicitação, a realização do exame e o envio das informações que darão subsídios para a elaboração do laudo médico.

O método escolhido trata-se de avaliação de amostra de laudos emitidos pela Central, bem como uma análise de todas as fases do processo que forneceram informações e imagens para gerar o relatório médico.

Para desenhar a melhor forma de obter resultados que sejam estratégicos para tomadas de ações de melhorias, optou-se por fazer uma análise e estudo retrospectivo dos laudos de todas as modalidades, iniciando-se em meados de 2013, estabelecendo assim quais os critérios de concordância diagnóstica que serão apresentados.

Referindo-se a um estudo que analisa resultados emitidos no mês anterior, determinou-se que o médico será notificado, porém a retificação dos laudos apenas será considerada nos casos em que tiver impacto no diagnóstico do paciente.

Os relatórios foram aprimorados e amostra de laudos avaliados aumentada com o objetivo de garantir sucessivamente a qualidade diagnóstica dos laudos médicos, todas as avaliações não conforme geraram notificação formal aos médicos responsáveis pelo laudo.

TECNOLOGIA E MELHORIAS IMPLANTADAS EM 2019

No ano de 2019, o SEDI II substituiu alguns equipamentos por tecnologias mais avançadas, com o objetivo de manter seu parque tecnológico com equipamentos que mantenham e garantam a qualidade dos exames realizados, bem como o desempenho de seu atendimento, conforme relação abaixo:

Substituições dos equipamentos já existentes por tecnologia avançada para modernização e melhor atendimento nas unidades:

HOSPITAL REGIONAL DE COTIA

- Substituição do Tomógrafo Equipamento GE - BrightSpeed 8ch por Tomógrafo GE Modelo Revolution ACT 32ch conforme Ofício Ger. SEDI II N° 007/2019.
- Substituição do Equipamento de Raios-X Siemens Multix B pelo Equipamento Siemens Multix B Polidoro conforme Ofício Ger. SEDI II N° 006/2019.

HOSPITAL ESTADUAL DE FRANCO DA ROCHA

- Substituição do Equipamento de Ultrassom Esaote, modelo My Lab. 50 por Equipamento GE, modelo Logic F8 conforme Ofício Ger. SEDI II N° 008/2019.
- Substituição do Equipamento de Raios-X Modelo Siemens Multix B por Equipamento Siemens Multix B Polidoro Ofício Ger. SEDI II N° 006/2019.

AME SOROCABA

- Substituição dos Equipamentos de Ultrassom GE Logic P5 substituído por Ultrassom GE Logic F8 Ofício Ger. SEDI II N° 008/2019.
- Substituição do Equipamento de Ultrassom GE Logic P5 substituído por Ultrassom GE Logic F8 Ofício Ger. SEDI II N° 008/2019.

AME CARAGUÁ

- Substituição do Equipamento de Ultrassom GE Logic P5 pelo GE Logic F8 - Ofício Ger. SEDI II N° 008/2019.
- Substituição do Equipamento de Raios-X Modelo Siemens Multix B pelo Raio-X Siemens Multix B Polidoro Ofício Ger. SEDI II N° 006/2019.
- Substituição do Tomógrafo GE - Lightspeed 16 canais pelo Tomógrafo GE BrightSpeed 16 canais conforme Ofício Ger. SEDI II N° 008/2019.

AME GERALDO PAULO BOURROUL

- Substituição do Equipamento de Ultrassom GE Logic P6 Pró, substituído por Ultrassom GE Logic F8, conforme Ofício Ger. SEDI II N° 008/2019.

HOSPITAL ESTADUAL DE SAPOEMBA

- Substituição do Equipamento de Ultrassom GE Logic P5, substituído por Ultrassom GE Logic F8, conforme Ofício Ger. SEDI II N° 008/2019.
- Substituição do Tomógrafo GE - BrightSpeed 16 canais por um equipamento mais moderno, Tomógrafo GE Modelo Revolution ACT 32 canais conforme Ofício Ger. SEDI II N° 019/2019.

AME PARIQUERA-AÇU

- Substituição dos Equipamentos de Ultrassom GE - Logic P5 substituído por Ultrassom GE Logic F8, conforme Ofício Ger. SEDI II N° 008/2019.
- Substituição dos Equipamentos de Ultrassom GE - Logic P5 substituído por Ultrassom GE Logic F8, conforme Ofício Ger. SEDI II N° 008/2019.

HOSPITAL GERAL DE ITAPECERICA DA SERRA

- Substituição do Equipamento de Raios-X Siemens Multix B 1341, substituído por equipamento Siemens Multix B Polidoro - Ofício Ger. SEDI II N° 006/2019.

AME LUIZ ROBERTO BARRADAS BARATA

- Substituição do Mamógrafo GE, modelo Alpha RT 10825X7, substituído por equipamento GE Senographe Crystal N.S. 671441BU4.
- Substituição do Equipamento de Raios-X Radio Art 500mA (RXC 0001), substituído por equipamento Siemens Multix B Polidoro - Ofício Ger. SEDI II N° 006/2019.

HOSPITAL ESTADUAL DE VILA ALPINA

- Substituição do Equipamento de Ressonância Magnética GE LX 1,5T, substituída por equipamento GE Signa Explorer Lift 25.2

E mantendo a constância na busca e implantação contínua de melhoria dos seus processos e resultados realizou implantação de novas tecnologias:



INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL

Foi implantado o sistema de Inteligência Artificial para os exames de Raios x de tórax no Hospital Estadual do Vila Alpina, a inteligência artificial é a tecnologia de aprendizado profundo (Deep Learning) que permite o reconhecimento de padrões de imagens com acurácia comparável ao dos seres humanos. Com esta tecnologia nosso parceiro desenvolveu aplicações.

Com o objetivo de encontrar suspeitas de achados radiológicos torácicos significativos de acordo com a seleção prévia elaborada por médicos especialistas e realizada através de comparação computacional com exames negativos.

A combinação de imagens e anotações adquiridas tem como objetivo auxiliar o médico generalista na identificação de potenciais achados de interesse otimizando assim a conduta médica.

MELHORIAS CONTÍNUAS APLICADAS EM 2019

- ✓ **Relatório de Produção** via sistema.

- ✓ Disponibilização de **recurso visual** nos exames de Mamografia "Setas" indicativas que possibilita o médico visualizar possíveis achados aprimorando o diagnóstico.

- ✓ **Radioproteção:** Implantação das capacitações de Radioproteção e Segurança do Trabalho por meio da ferramenta e-learning.

- ✓ **Melhoria continua dos protocolos:** Revisão dos protocolos de ressonância magnética de músculo esquelético.

- ✓ **Densitometria Óssea:** reestruturação do processo de densitometria óssea. (Realização de Exames e Laudos).

- ✓ Implantação de Protocolo para realização de Ressonância Magnética de Próstata Multiparamétrica.

- ✓ Implantação de Protocolo para realização de Ressonância Magnética para Hemocromatose.



Tecnologia da Informação

- ✓ Implantação WSUS (Gestão centralizada de atualizações de sistemas operacionais).
- ✓ Implantação software de inventário (Hardware e Software).
- ✓ Implementação de SLA (Tempo para resolução de problemas) e avaliação de nível de atendimento.
- ✓ Atualização das políticas de segurança das informações, através de estudo de vulnerabilidades, diminuindo riscos de infecções por vírus, ataques por intrusões ou invasões de qualquer natureza.
- ✓ Atualização relatório DASHBOARD SCL, facilitando a consulta de exames realizados e metas por unidade em tempo real.
- ✓ Estudo e atualização de links MPLS, com foco na melhoria contínua do indicador de tempo de captação de imagens.
- ✓ Implantação do relatório de fechamento para as unidades, otimizando tempo para a realização dos fechamentos.
- ✓ Criação de novas políticas de backups, diminuindo tempo para execução e reduzindo investimento em aquisições de fitas LTO.



RESULTADOS FINANCEIROS

Demonstrativo Contábil Operacional

Relatório - Demonstrativo Contábil Operacional

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Total
	Valor						
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-
Repasse Contrato de Gestão/Convênio	7.500.030,96	7.500.030,96	7.500.030,96	7.500.030,96	7.500.030,96	7.500.030,96	45.000.185,76
Repasse Termo Aditivo - adicional	0	0	0	0	0	0	0
Repasse Termo Aditivo - adicional	0	0	19.769,00	19.769,00	19.769,00	19.769,00	79.076,00
Total (1)	7.500.030,96	7.500.030,96	7.519.799,96	7.519.799,96	7.519.799,96	7.519.799,96	45.079.261,76
SUS / AIH	0	0	0	0	0	0	0
SUS / Ambulatório	0	0	0	0	0	0	0
Total (2)	0						
Resultado de Aplicação Financeira	44.773,20	43.314,64	43.609,27	46.745,59	51.904,38	45.573,03	275.920,11
Reembolso de Despesas	0	0	0	0	0	0	0
'Demais Receitas' (Convênios)	0	0	0	0	0	0	0
'Receitas Extras'	195,03	10,05	0,42	0,03	158,46	19,9	383,89
Outras Receitas	0	0	0	0	0	0	0
Total (3)	44.968,23	43.324,69	43.609,69	46.745,62	52.062,84	45.592,93	276.304,00
Total das Receitas (1) + (2) + (3)	7.544.999,19	7.543.355,65	7.563.409,65	7.566.545,58	7.571.862,80	7.565.392,89	45.355.565,76
Despesas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal	1.261.722,67	1.339.454,45	1.334.214,45	1.337.825,90	1.365.506,67	1.419.336,55	8.058.060,69
Ordenados	1.080.227,47	1.075.962,80	1.089.285,19	1.091.184,04	1.072.591,20	1.100.253,26	6.509.503,96
Encargos Sociais	87.306,05	86.320,36	88.083,63	88.886,27	87.551,04	89.272,54	527.419,89
Provisões	25.887,38	104.590,56	60.244,84	84.532,55	129.457,75	140.646,72	545.359,80
13º exclusivamente	94.208,73	93.648,79	92.339,62	94.823,24	94.178,52	97.780,84	566.979,74
Férias exclusivamente	-68.321,35	10.941,77	-32.094,78	-10.290,69	35.279,23	42.865,88	-21.619,94
Outros provisionamentos	0	0	0	0	0	0	0
Benefícios	71.259,86	72.352,00	73.793,37	76.113,18	73.210,97	72.553,27	439.282,65
Outras despesas com pessoal	-2.958,09	228,73	22.807,42	-2.890,14	2.695,71	16.610,76	36.494,39
Serviços Terceirizados	5.327.620,40	5.649.924,07	5.840.553,46	5.729.755,10	5.786.057,93	5.680.063,73	34.013.974,69
Assistenciais	4.684.672,27	5.005.423,36	5.185.348,90	5.092.489,08	5.137.990,79	5.046.900,85	30.152.825,25
Pessoa Jurídica	4.684.672,27	5.005.423,36	5.185.348,90	5.092.489,08	5.137.990,79	5.046.900,85	30.152.825,25
Pessoa Física	0	0	0	0	0	0	0
Administrativos	642.948,13	644.500,71	655.204,56	637.266,02	648.067,14	633.162,88	3.861.149,44
Materiais	234.572,78	211.066,07	199.907,20	292.458,60	218.007,14	215.942,75	1.371.954,54
Materiais e medicamento	203.936,76	161.500,68	169.058,16	213.962,37	189.592,27	182.254,50	1.120.304,74
Materiais de consumo	30.636,02	49.565,39	30.849,04	78.496,23	28.414,87	33.688,25	251.649,80
Gerais (água, luz, telefone, aluguel)	56.283,39	58.388,68	30.622,94	29.601,64	29.538,09	38.868,24	243.302,98
Outras despesas	8.075,96	10.007,90	10.744,77	9.088,54	9.447,70	7.716,13	55.081,00
Ressarcimento por rateio	0	0	0	0	0	0	0
Tributárias/Financeiras	227,13	168,47	273,74	168,1	201,1	1.546,20	2.584,74
Total das Despesas Operacionais (4)	6.888.502,33	7.269.009,64	7.416.316,56	7.398.897,88	7.408.758,63	7.363.473,60	43.744.958,64
Investimento	-	-	-	-	-	-	-
Equipamentos	3.384,00	0	1.663,01	2.775,00	0	0	7.822,01
Móveis e Utensílios	0	0	0	0	0	0	0
Obras e Instalações	0	0	0	0	0	0	0
Intangível (Direito e uso)	0	0	0	0	0	0	0
Veículos	0	0	0	0	0	0	0
Total Investimento (5)	3.384,00	0	1.663,01	2.775,00	0	0	7.822,01
TOTAL GERAL (4 + 5)	6.891.886,33	7.269.009,64	7.417.979,57	7.401.672,88	7.408.758,63	7.363.473,60	43.752.780,65
RESULTADO (Total das Receitas - Total	653.112,86	274.346,01	145.430,08	164.872,70	163.104,17	201.919,29	1.602.785,11

Demonstrativo Contábil Operacional

Relatório - Demonstrativo Contábil Operacional

	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
	Valor						
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-
Repasse Contrato de Gestão/Convênio	7.500.030,96	7.500.030,96	7.500.030,96	7.500.030,96	7.500.030,96	7.500.030,96	45.000.185,76
Repasse Termo Aditivo - adicional	0	0	0	0	0	0	0
Repasse Termo Aditivo - adicional	29.559,00	29.559,00	15.190,00	0	0	0	74.308,00
Total (1)	7.529.589,96	7.529.589,96	7.515.220,96	7.500.030,96	7.500.030,96	7.500.030,96	45.074.493,76
SUS / AIH	0	0	0	0	0	0	0
SUS / Ambulatório	0	0	0	0	0	0	0
Total (2)	0						
Resultado de Aplicação Financeira	56.483,05	52.572,47	48.480,61	52.164,37	40.787,95	36.620,71	287.109,16
Reembolso de Despesas	0	0	0	0	0	0	0
'Demais Receitas' (Convênios)	0	0	0	0	0	0	0
'Receitas Extras'	0,04	5,06	5,05	25,05	10,04	10,07	55,31
Outras Receitas	0	0	0	0	0	0	0
Total (3)	56.483,09	52.577,53	48.485,66	52.189,42	40.797,99	36.630,78	287.164,47
Total das Receitas (1) + (2) + (3)	7.586.073,05	7.582.167,49	7.563.706,62	7.552.220,38	7.540.828,95	7.536.661,74	45.361.658,23
Despesas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal	1.374.300,89	1.403.611,02	1.454.440,74	1.440.039,62	1.562.066,86	1.542.345,51	8.776.804,64
Ordenados	1.120.298,60	1.133.632,37	1.143.165,64	1.149.748,03	1.141.003,48	1.227.653,31	6.915.501,43
Encargos Sociais	91.734,66	92.075,68	92.916,79	92.458,05	132.395,83	142.115,27	643.696,28
Provisões	82.603,64	97.444,99	137.922,59	97.963,70	127.105,59	9.111,28	552.151,79
13ª exclusivamente	103.711,94	102.451,70	102.421,47	98.699,33	63.874,11	33.097,60	504.256,15
Férias exclusivamente	-21.108,30	-5.006,71	35.501,12	-735,63	63.231,48	-23.986,32	47.895,64
Outros provisionamentos	0	0	0	0	0	0	0
Benefícios	79.682,73	78.545,11	79.533,67	77.938,78	88.966,85	78.176,81	482.843,95
Outras despesas com pessoal	-18,74	1.912,87	902,05	21.931,06	72.595,11	85.288,84	182.611,19
Serviços Terceirizados	5.667.328,08	5.684.584,57	5.851.223,05	5.630.981,11	5.660.301,60	6.017.722,01	34.512.140,42
Assistenciais	5.037.157,56	5.048.499,06	5.194.104,63	4.991.565,72	5.025.095,61	5.254.336,79	30.550.759,37
Pessoa Jurídica	5.037.157,56	5.048.499,06	5.194.104,63	4.991.565,72	5.025.095,61	5.254.336,79	30.550.759,37
Pessoa Física	0	0	0	0	0	0	0
Administrativos	630.170,52	636.085,51	657.118,42	639.415,39	635.205,99	763.385,22	3.961.381,05
Materiais	240.145,79	234.465,01	263.526,20	252.776,27	306.614,29	252.792,43	1.550.319,99
Materiais e medicamento	206.084,47	187.291,78	221.177,55	200.691,33	271.115,77	215.375,25	1.301.736,15
Materiais de consumo	34.061,32	47.173,23	42.348,65	52.084,94	35.498,52	37.417,18	248.583,84
Gerais (água, luz, telefone, aluguel)	45.428,46	29.924,29	61.079,38	56.869,72	57.055,31	58.122,37	308.479,53
Outras despesas	8.918,18	6.170,55	10.806,18	36.871,54	13.818,57	15.277,75	91.862,77
Ressarcimento por rateio	0	0	0	0	0	0	0
Tributárias/Financeiras	966,85	1.330,53	164,92	119,15	165,17	199,56	2.946,18
Total das Despesas Operacionais (4)	7.337.088,25	7.360.085,97	7.641.240,47	7.417.657,41	7.600.021,80	7.886.459,63	45.242.553,53
Investimento	-	-	-	-	-	-	-
Equipamentos	4.800,00	0	0	0	5.146,00	0	9.946,00
Móveis e Utensílios	0	0	0	0	12.092,55	0	12.092,55
Obras e Instalações	0	0	0	0	0	0	0
Intangível (Direito e uso)	0	0	0	0	0	0	0
Veículos	0	0	0	0	0	0	0
Total Investimento (5)	4.800,00	0	0	0	17.238,55	0	22.038,55
TOTAL GERAL (4 + 5)	7.341.888,25	7.360.085,97	7.641.240,47	7.417.657,41	7.617.260,35	7.886.459,63	45.264.592,08
RESULTADO (Total das Receitas - Total	244.184,80	222.081,52	-77.533,85	134.562,97	-76.431,40	-349.797,89	97.066,15

Demonstrativo do Fluxo de Caixa

Relatório - Demonstrativo do Fluxo de Caixa

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Total
	Valor						
Saldo do Mês Anterior	3.412.656,63	3.790.077,24	4.254.476,59	4.543.707,42	4.790.118,62	4.876.628,04	-
RECEITAS							
Contrato de Gestão / Convênio	7.500.030,96	7.500.030,96	7.500.030,96	7.539.568,96	7.519.799,96	7.519.799,96	45.079.261,76
Receitas Financeiras	44.773,20	43.314,64	43.609,27	46.745,59	51.904,38	45.573,03	275.920,11
Outras Receitas	0	467,06	578,82	89,7	0	0	1.135,58
Total	7.544.804,16	7.543.812,66	7.544.219,05	7.586.404,25	7.571.704,34	7.565.372,99	45.356.317,45
DESPESAS							
Pessoal (CLT)	1.344.701,86	1.248.941,33	1.261.694,21	1.218.884,41	1.273.027,56	1.288.750,82	7.636.000,19
Salários	1.086.781,16	1.100.895,51	1.095.545,91	1.107.811,27	1.147.697,94	1.156.735,19	6.695.466,98
13º	95.207,60	46,24	217,5	1.000,27	1.305,73	506,35	98.283,69
Férias	159.362,64	139.141,16	135.925,54	107.603,21	119.800,47	116.802,55	778.635,57
Outros	3.350,46	8.858,42	30.005,26	2.469,66	4.223,42	14.706,73	63.613,95
Terceiros (Serviços/Locação)	5.144.144,55	5.227.970,72	5.356.425,60	5.469.599,37	5.398.081,45	5.282.367,98	31.878.589,67
Materiais	230.893,89	148.420,17	209.537,32	204.007,66	394.809,81	42.941,07	1.230.609,92
Manutenção Predial	390.353,80	365.039,87	344.057,01	392.790,08	368.458,56	342.467,85	2.203.167,17
Investimentos	0	3.384,00	0	2.775,00	0	0	6.159,00
Utilidade Pública (água, energia,	1.222,54	1.451,87	3.003,06	2.977,44	1.392,77	1.637,66	11.685,34
Financeiras	227,09	168,46	273,73	168,06	201,08	108,23	1.146,65
Outras despesas	55.839,82	84.036,89	79.997,29	48.791,03	49.223,69	46.422,61	364.311,33
Ressarcimento por rateio	0	0	0	0	0	0	0
Total	7.167.383,55	7.079.413,31	7.254.988,22	7.339.993,05	7.485.194,92	7.004.696,22	43.331.669,27
Saldo do mês (Receitas-despesas)	377.420,61	464.399,35	289.230,83	246.411,20	86.509,42	560.676,77	2.024.648,18
SALDO FINAL (SD Anterior +Receitas -	3.790.077,24	4.254.476,59	4.543.707,42	4.790.118,62	4.876.628,04	5.437.304,81	-

305 - Saldo Bancário

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Conta Corrente	5.253,27	5.642,20	5.737,97	5.233,10	5.406,10	5.097,34
Aplicações	3.784.823,97	4.248.834,39	4.537.969,45	4.784.885,52	4.871.221,94	5.432.207,47

511 - Composição de Saldo

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Investimento	0	0	0	0	0	0
Custeio	3.790.077,24	4.254.476,59	4.543.707,42	4.790.118,62	4.876.628,04	5.437.304,81

Demonstrativo do Fluxo de Caixa

Relatório - Demonstrativo do Fluxo de Caixa

	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
	Valor						
Saldo do Mês Anterior	5.437.304,81	5.582.550,51	6.043.299,85	6.113.359,82	6.238.509,02	6.008.860,83	-
RECEITAS	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Gestão / Convênio	7.529.589,96	7.529.589,96	7.515.220,96	7.500.030,96	7.500.030,96	7.500.030,96	45.074.493,76
Receitas Financeiras	56.483,05	52.572,47	48.480,61	52.164,37	40.787,95	36.620,71	287.109,16
Outras Receitas	0	0	0	0	0	1.641,56	1.641,56
Total	7.586.073,01	7.582.162,43	7.563.701,57	7.552.195,33	7.540.818,91	7.538.293,23	45.363.244,48
DESPESAS	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal (CLT)	1.288.966,17	1.325.378,72	1.294.037,75	1.369.650,37	1.852.400,37	1.973.008,22	9.103.441,60
Salários	1.137.829,58	1.153.110,88	1.189.137,06	1.197.306,89	1.199.722,64	1.271.194,80	7.148.301,85
13º	701,6	1.250,18	1.431,66	668,9	468.392,55	498.289,49	970.734,38
Férias	144.181,72	170.352,29	95.469,59	144.611,32	99.722,48	120.333,10	774.670,50
Outros	6.253,27	665,37	7.999,44	27.063,26	84.562,70	83.190,83	209.734,87
Terceiros (Serviços/Locação)	5.355.951,84	5.319.017,34	5.460.195,69	5.317.716,74	5.243.204,44	5.562.917,62	32.259.003,67
Materiais	348.080,80	51.165,86	320.584,66	262.302,79	235.812,92	211.890,43	1.429.837,46
Manutenção Predial	387.631,86	362.299,10	367.761,59	367.641,93	341.651,32	382.959,54	2.209.945,34
Investimentos	0	0	0	13.517,00	6.449,55	512	20.478,55
Utilidade Pública (água, energia,	1.292,67	16.251,87	1.393,50	6.854,38	1.880,39	2.407,11	30.079,92
Financeiras	99,12	108,25	164,9	119,13	165,16	199,55	856,11
Outras despesas	58.804,85	47.191,95	49.503,51	89.243,79	88.902,95	91.057,45	424.704,50
Ressarcimento por rateio	0	0	0	0	0	0	0
Total	7.440.827,31	7.121.413,09	7.493.641,60	7.427.046,13	7.770.467,10	8.224.951,92	45.478.347,15
Saldo do mês (Receitas-despesas)	145.245,70	460.749,34	70.059,97	125.149,20	-229.648,19	-686.658,69	-115.102,67
SALDO FINAL (SD Anterior +Receitas -	5.582.550,51	6.043.299,85	6.113.359,82	6.238.509,02	6.008.860,83	5.322.202,14	-

305 - Saldo Bancário

	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Conta Corrente	4.989,67	5.173,78	5.044,29	5.718,37	5.783,41	4.999,52
Aplicações	5.577.560,84	6.038.126,07	6.108.315,53	6.232.790,65	6.003.077,42	5.317.202,62

511 - Composição de Saldo

	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Investimento	0	0	0	0	0	0
Custeio	5.582.550,51	6.043.299,85	6.113.359,82	6.238.509,02	6.008.860,83	5.322.202,14

PRINCIPAIS PROJETOS PARA 2020

- ✓ **Manutenção** da Central de Laudos pela **Norma ISO**.

- ✓ **Implantação dos novos indicadores de gestão e monitoramento da S.E.S.** fragmentado por **origem do paciente**.

- ✓ Digitalização dos exames de Raios x com a implantação de placas DR.

- ✓ Troca de todos os equipamentos de mamografia por **mamógrafos digitais**.

- ✓ Implantação de nova plataforma treinamentos **e-learning**.

- ✓ **Projeto** em parceria com Recursos Humanos - **Falta 0**

- ✓ Implantação da **avaliação de experiência** por meio da Intranet.

- ✓ Implantação do **Projeto Cloud** com visualização das imagens *cloud*.

- ✓ Busca de um modelo de **Certificação Digital** adequado ao modelo da Central de Laudos.

- ✓ Projeto de **Humanização do ambiente/ sala de mamografia**.

- ✓ Projeto de **Humanização do ambiente/ sala de tomografia**.



DIREÇÃO

Superintendência: Dr. Paulo Quintaes.

Gerência Executiva: Lilian Mendonça.

Gerência Administrativa: Ivani Teodoro.

Lilian Mendonça
Gerente Executiva
SEDI II

Lilian Mendonça
Gerente Executiva