

Critérios de Rateio das Despesas Administrativas

Este documento tem como finalidade descrever os critérios de rateio das despesas administrativas corporativas centralizadas no SECONCI-SP. Por despesas administrativas corporativas entendem-se todas as atividades desenvolvidas na Unidade da Capital, com o objetivo de apoiar e dar sustentação as atividades desenvolvidas nas Unidades Operacionais.

Os setores administrativos possuem estrutura contábil departamentalizada, possibilitando a identificação dos gastos por centro de responsabilidade. Mensalmente são apuradas tanto as receitas quanto as despesas utilizadas no cálculo seguindo o regime de competência.

A Tabela I lista todas as áreas administrativas corporativas:

Áreas Corporativas	
Superintendências	
Jurídico e Compliance	
Administração Corporativa	
Controladoria	
Financeiro	
Compras	
Tecnologia da Informação	
Infraestrutura	
Comunicação	
IEPAC – Instituto de Ensino e Pesquisa	
Núcleo de Segurança do Paciente	
Recursos Humanos	
SESMT	

Tabela I

As áreas corporativas contemplam gastos com pessoal, serviços de terceiros, materiais, depreciação e gerais.

As áreas administrativas corporativas se utilizam da estrutura condominial para viabilização de suas atividades.



A Tabela II lista os gastos condominiais utilizados pelas áreas corporativas:

Despesas Condominiais	
Higienização	
Transporte	
Segurança	
Telefonia	
Energia Elétrica	
Água e Esgoto	

Tabela II

Para o repasse das despesas condominiais identificamos os gastos que são inerentes as áreas administrativas, tendo como base para a alocação o espaço ocupado.

A proporção ocupada pela área administrativa corresponde a 40%, portanto são incorporados no cálculo do rateio apenas 40% das despesas relacionadas na Tabela II, os 60% restantes são arcados pela entidade sem qualquer repasse.

A Tabela III lista todas as unidades operacionais que utilizam a estrutura administrativa corporativa.

Unidades Operacionais
ENTIDADE – SECONCI - SP
UNIDADE ESTADUAL - HESAP
UNIDADE ESTADUAL - HEVA
UNIDADE ESTADUAL - HGIS
UNIDADE ESTADUAL - HRC
UNIDADE ESTADUAL - CHS
UNIDADE ESTADUAL - HOSPITAL DA MULHER
UNIDADE ESTADUAL - AME - HELIÓPOLIS
UNIDADE ESTADUAL - AME - CARAGUATATUBA
UNIDADE ESTADUAL - AME - BOURROUL
UNIDADE ESTADUAL - AME - LORENA
UNIDADE ESTADUAL - AME - SÃO VICENTE
UNIDADE ESTADUAL - AME - TAUBATÉ
UNIDADE ESTADUAL - AME - ITAPEVA
UNIDADE ESTADUAL - SEDI II
UNIDADE ESTADUAL - CEADIS
UNIDADE ESTADUAL - REDE LUCY MONTORO DE TAUBATÉ
OUTRAS UNIDADES - BENEDICTO MONTENEGRO
OUTRAS UNIDADES - IGNÁCIO
OUTRAS UNIDADES - TERRITÓRIO ERMELINO MATARAZZO
OUTRAS UNIDADES - TERRITÓRIO PENHA
OUTRAS UNIDADES - ALEXANDRE ZAIO



Critério de Alocação

- Receita Operacional (regime de competência): são receitas exclusivamente relacionadas ao objeto da entidade, à sua operação nos contratos de gestão, excluindo as receitas decorrentes de aplicações, juros (receitas financeiras).
 - Este critério é utilizado para ratear todas as despesas administrativas corporativas e condominiais, exceto as do RH;
 - Métrica comum a todos os estabelecimentos possibilitando a comparabilidade;
 - São somadas as despesas dos setores corporativos participantes do rateio e distribuídas proporcionalmente à receita operacional mensal de cada um dos estabelecimentos.

• Número de funcionários (base E - Social):

- Este critério é utilizado para ratear as despesas do departamento de RH;
- Métrica comum a todos os estabelecimentos possibilitando a comparabilidade;
- As despesas do departamento de RH são distribuídas proporcionalmente ao número mensal de funcionários de cada um dos estabelecimentos.

A Tabela IV lista todas as áreas corporativas e o direcionador de custo adotado:

Despesas Adm. por Departamento	Critérios de Distribuição				
Jurídico e Compliance Administração Corporativa Controladoria Financeiro Compras Tecnologia da Informação Infraestrutura Comunicação IEPAC - Instituto de Ensino e Pesquisa Núcleo de Segurança do Paciente Condominiais	Receita Operacional – Todas as Unidades*				
Recursos Humanos SESMT	Número de Funcionários				
Superintendência Estadual	Receita Operacional – Unidades Estaduais				
Superintendência Municipal	Receita Operacional – Unidades Municipais				

^{*} Unidades relacionadas na tabela III

Tabela IV

Documentos que comprovam a existência de cada gasto:



Comprovação das Despesas por Departamento:

- Notas fiscais;
- Folha de pagamento.

Ferramentas Utilizadas para Controle e Rastreamento das Despesas:

- Demonstrativos contábeis (Totalmente Informatizados);
- Razão por centro de responsabilidade.

Documentos de Reembolso que Instruem o Pagamento:

- Demonstrativo de cálculo do rateio;
- Notas de débito.

ANEXOS:

Exemplo de Nota fiscal:



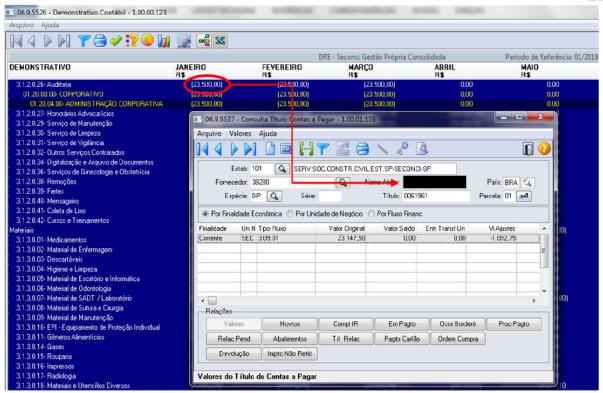
Modelo de Nota de Débito:

N.P.J. 61,887.358/0001-30 Data da Emissão: N. Débito N° Valor da Despesa 000000 Indide Geradora de Despesa: Indereço: Interpro: CCP: Cesado: SP Enc. C.N.P.J: Natureza da Despesa Valor R\$					
(Francisco Materazzo, 74 registes - Sab Poulo - Sp N. P. J. 61, 887, 358/0061-30 Data da Emissão: N. Débito N° Valor da Despesa 000000 Indide Ceradora de Despesa: Inderepo: CCP: Estadual: Ser. C. N. P. J: Natureza da Despesa Valor R\$ **SCIÇÃO	Seconcise Bridge Band			DÉBITO №.	
Data da Emissão: N. Débito N° Valor da Despesa O00000 Indiade Ceradora de Despesa: Indexejo: CEP: Estadual: Ser. C. N. P. J: Insc. Estadual: Natureza da Despesa Valor R\$	v.Francisco Matarazzo, 74	Est.de S.Paulo-SECONCI-SF			
N. Debito N° Valor da Despesa 000000 vidade Geradora de Despesa: Inderego: CCP: Insc. Estadual: SP Insc. Estadual: Valor R\$ escição vidade Servição vidade Ser	.N.P.J. 61.687.358/0001-30				
N. Debito N° Valor da Despesa 000000 vidade Geradora de Despesa: Inderego: CCP: Insc. Estadual: SP Insc. Estadual: Valor R\$ escição vidade Servição vidade Ser					
O00000 Inidiade Geradora de Despesa: Idexepo: Interpo: Ser. C.N.P.J.: Insc. Estadual: Natureza da Despesa Valor R\$				Data da Emissão:	
Indiade Geradora de Despesa: Indereço: Interpro: Insc. Estadual: Insc. Estadual: Natureza da Despesa Valor R\$	N. Débito N°	Valor da Despesa			
nderego: Insc. Estadual: Natureza da Despesa Valor R\$ PECA, 400	000000				
Insc. Estadual: Natureza da Despesa Valor R\$		a:			
Natureza da Despesa Valor R\$	ndereço:				
Natureza da Despesa Valor R\$		CEP:		Estado:	SP
sca; \$0	SCr. C.N.P.J.		INSC. Estadual:		
sca; \$0		Natureza da De	espesa	1	Valor R\$
	escrição	770101 CEU 00 01	W.		
Valor Total					
				Valor Total	



Exemplo de Demonstrativos Contábeis:





Exemplo de Razão por Centro de Custo:

MOD	Estabelecimento	Cta Contabil	Desc. Conta	Centro Custo	Desc. Centro	Nome Abrev	CNPJ	Docto	Dt Movto	Dt Vencto	Bordero	Usuario	Valor	Natur	Historico
CEP - ESTOQUE	101 - SECONCI - UC	312026	Auditoria	1200401	Administração - Corp.			0061961	23/01/2019	25/02/2019	17842	1001591	23.500,00	DB	NF: 0061961 - KPMG AUDITORES INDEPENDENTES.