



SECRETARIA DO ESTADO DA SAÚDE
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

Relatório de Atividades
Conjunto Hospitalar de Sorocaba

SOROCABA
2024

1. APRESENTAÇÃO

O Serviço Social da Construção Civil do Estado de São Paulo – Seconci-SP é uma entidade filantrópica e sem fins lucrativos, fundada em março de 1964 por um grupo de empresários do setor de construção civil e tem como missão promover ações de assistência social, nela incluída saúde, educação e demais atividades afins.

Há mais de 24 anos o Seconci-SP atua como parceiro do Governo do Estado de São Paulo na gestão de hospitais e instituições de saúde, fazendo parte do primeiro grupo de Organizações Sociais de Saúde parceiras da Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES-SP), tendo sido qualificada em 1998, sendo uma das unidades o Conjunto Hospitalar de Sorocaba - CHS que tem como atividade principal a assistência médico-hospitalar de referência terciária, destinada ao atendimento dos usuários do Sistema Único de Saúde - SUS que também proporciona espaço para o aprendizado na área da saúde.

O Hospital conta com regimes mistos de contratação profissional: de um lado servidores estaduais regidos pela Lei 10.261 de 28 de outubro de 1968 e, do outro, profissionais contratados regidos pelo Decreto-lei 5.452 de 01 de maio de 1943 (CLT).

2. OFERTA DE SERVIÇOS

Ao todo 58.957,00m² de área e sua atividade principal é a assistência médico-hospitalar de referência terciária destinada ao atendimento dos usuários do Sistema Único de Saúde – SUS. As atividades assistenciais são realizadas em cinco unidades: Hospital Dr. Lineu Mattos da Silveira, Hospital Leonor Mendes de Barros, Ambulatório de Especialidades Dr. Nelson da Costa Chaves, Radioterapia e a Rede Integrada de Farmácias.

O CHS atende os casos de média e alta complexidade de toda a região da Diretoria Regional de Saúde (DRS XVI), responsável pelo atendimento de cerca de 2.5 milhões de habitantes que abrange 48 municípios do sudoeste paulista.

A composição de serviços ofertados no Conjunto são:

- Unidade de urgência/emergência composta por pronto socorro geral referenciado nas áreas de traumatologia, cirúrgicas não traumáticas, maternidade, pediatria/neonatologia, psiquiatria e clínica médica geral.

- Unidade de internação composta por 411 leitos divididos em unidades de terapia intensiva adulto, pediátrica e neonatal; enfermarias clínicas/cirúrgicas adulto e pediátrica.
- Unidade ambulatorial de especialidades médicas e não médicas, composta por: consultórios, hospital dia clínico/cirúrgico, serviços diagnósticos laboratorial, imagem, métodos gráficos e apoio terapêutico.
- Unidade oncológica composta por consultórios médicos e não médicos, centro de infusão e radioterapia.
- Unidade de diálise composta por consultórios médicos, salas de acolhimento, centro de hemodiálise e diálise peritoneal.

3. PRODUÇÃO AMBULATORIAL (QUANTITATIVAS)

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total			Média Custo Unit.
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
Consultas Médicas - 2024																
Primeiras Consultas Rede	1.380	1.001	1.380	1.055	1.380	1.061	1.380	1.104	1.380	969	1.380	968	8.280	6.158	-25,6	137,76
Interconsultas	1.250	744	1.250	819	1.250	797	1.250	945	1.250	870	1.250	936	7.500	5.111	-31,9	137,76
Consultas Subsequentes	7.000	6.004	7.000	6.909	7.000	7.381	7.000	7.856	7.000	7.287	7.000	7.579	42.000	43.016	2,42	137,76
Total	9.630	7.749	9.630	8.783	9.630	9.239	9.630	9.905	9.630	9.126	9.630	9.483	57.780	54.285	-6,05	413,28

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total			Média Custo Unit.
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
Consultas Não Médicas - 2024																
Primeiras Consultas Rede	100	48	100	68	100	68	100	57	100	43	100	65	600	349	-41,8	137,76
Interconsultas	1.600	2.838	1.600	2.682	1.600	2.639	1.600	2.281	1.600	2.447	1.600	3.461	9.600	16.348	70,29	137,76
Consultas Subsequentes	1.700	1.808	1.700	1.810	1.700	1.854	1.700	1.993	1.700	1.851	1.700	1.903	10.200	11.219	9,99	137,76
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	1.000	522	1.000	548	1.000	568	1.000	465	1.000	450	1.000	372	6.000	2.925	-51,3	137,76
Total	4.400	5.216	4.400	5.108	4.400	5.129	4.400	4.796	4.400	4.791	4.400	5.801	26.400	30.841	16,82	551,04

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total			Média Custo Unit.
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
SADT EXTERNO - 2024																
Endoscopia Digestiva Alta	180	194	180	147	180	180	180	173	180	159	180	173	1.080	1.026	-5	565,44
Colonoscopia	10	16	10	9	10	24	10	8	10	19	10	13	60	89	48,33	565,44
Broncoscopia	10	0	10	3	10	3	10	0	10	1	10	0	60	7	-88,3	565,44
Total	200	210	200	159	200	207	200	181	200	179	200	186	1.200	1.122	-6,5	1696,32

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total			Média Custo Unit.
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
Tratamentos Clínicos - 2024																
Tratamento em Oncologia - Quimioterapia (QT)	1.200	1.749	1.200	1.685	1.200	1.850	1.200	1.872	1.200	1.690	1.200	1.775	7.200	10.621	47,51	200,21
Tratamento em Oncologia - Hormonioterapia (HT)	1.000	860	1.000	814	1.000	813	1.000	844	1.000	819	1.000	841	6.000	4.991	-16,8	200,21

Tratamento em Oncologia - Fornecimento QT para Clínica Adicional	240	68	240	95	240	54	240	75	240	83	240	75	1.440	450	-68,8	200,21
Tratamento em Oncologia - Fornecimento HT para Clínica Adicional	24	0	24	0	24	0	24	0	24	0	24	0	144	0	-100	200,21
Tratamento em Oncologia - Radioterapia	1.600	1.413	1.600	1.292	1.600	1.359	1.600	1.392	1.600	1.365	1.600	1.308	9.600	8.129	-15,3	200,21
Tratamento em Nefrologia - Diálise Peritoneal (pacientes)	0	7	0	7	0	7	0	7	0	7	0	7	0	42	0	347,06
Tratamento em Nefrologia - Sessão Diálise	2.500	2.392	2.500	2.268	2.500	2.357	2.500	2.343	2.500	2.441	2.500	2.258	15.000	14.059	-6,27	347,06
Fototerapia - Sessões	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50	0	24	0	0	0	0,00
Total																1695,17

**Produção Ambulatorial – 1º Semestre
2024**

	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total			Média Custo Unit.
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
Consultas Médicas - 2024																
Primeiras Consultas Rede	1.380	943	1.380	1.096	1.380	1.039	1.380	1.114	1.380	931	1.380	856	8.280	5.979	-27,79	143,15
Interconsultas	1.250	834	1.250	930	1.250	885	1.250	1.017	1.250	819	1.250	728	7.500	5.213	-30,49	143,15
Consultas Subsequentes	7.000	6.882	7.000	7.747	7.000	7.264	7.000	8.072	7.000	6.913	7.000	5.948	42.000	42.826	1,97	143,15
Total	9.630	8.659	9.630	9.773	9.630	9.188	9.630	10.203	9.630	8.663	9.630	7.532	57.780	54.018	-6,51	429,45

	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total			Média Custo Unit.
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
Consultas Não Médicas - 2024																
Primeiras Consultas Rede	100	70	100	79	100	99	100	70	100	67	100	65	600	450	-25	143,15
Interconsultas	1.600	3.332	1.600	4.623	1.600	4.123	1.600	3.837	1.600	4.023	1.600	2.819	9.600	22.757	137,1	143,15
Consultas Subsequentes	1.700	1.849	1.700	1.912	1.700	1.922	1.700	1.959	1.700	1.691	1.700	1.728	10.200	11.061	8,44	143,15
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	1.000	360	1.000	433	1.000	515	1.000	526	1.000	433	1.000	416	6.000	2.683	-55,28	143,15
Total	4.400	5.611	4.400	7.047	4.400	6.659	4.400	6.392	4.400	6.214	4.400	5.028	26.400	36.951	39,97	572,60

	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total			Média Custo Unit.
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
SADT EXTERNO - 2024																
Endoscopia Digestiva Alta	180	168	180	175	180	168	180	206	180	153	180	179	1.080	1.049	-2,87	678,08
Colonoscopia	10	4	10	3	10	20	10	13	10	12	10	8	60	60	0	678,08
Broncoscopia	10	0	10	1	10	7	10	6	10	6	10	1	60	21	-65	678,08
Total	200	172	200	179	200	195	200	225	200	171	200	188	1.200	1.130	-5,83	2034,24

	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total			Média Custo Unit.
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
Tratamentos Clínicos - 2024																
Tratamento em Oncologia - Quimioterapia (QT)	1.200	1.741	1.200	1.777	1.200	1.690	1.200	1.600	1.200	1.621	1.200	1.664	7.200	10.093	40,18	260,00
Tratamento em Oncologia - Hormonioterapia (HT)	1.000	856	1.000	875	1.000	877	1.000	903	1.000	886	1.000	886	6.000	5.283	-11,95	260,00
Tratamento em Oncologia - Fornecimento QT para Clínica Adicional	240	76	240	85	240	90	240	100	240	73	240	88	1.440	512	-64,44	260,00
Tratamento em Oncologia - Fornecimento HT para Clínica Adicional	24	0	24	0	24	0	24	0	24	0	24	0	144	0	-100	260,00
Tratamento em Oncologia - Radioterapia	1.600	1.281	1.600	1.222	1.600	1.221	1.600	1.205	1.600	1.088	1.600	1.220	9.600	7.237	-24,61	260,00
Tratamento em Nefrologia - Diálise Peritoneal (pacientes)	0	7	0	7	0	7	0	7	0	8	0	8	0	44	0	358,24
Tratamento em Nefrologia - Sessão Diálise	2.500	2.429	2.500	2.430	2.500	2.266	2.500	2.451	2.500	2.339	2.500	2.404	15.000	14.319	-4,54	358,24
Fototerapia - Sessões	0	0	0	0	0	0	0	16	0	50	0	24	0	90	0	5,60
Total																2022,08

**Produção Ambulatorial – 2º Semestre
2024**

4. JUSTIFICATIVAS (AMBULATORIAIS)

Aumento das metas de consultas não médicas, são providas pelas triagens realizadas pela enfermagem para atendimentos ambulatoriais e cirúrgicos devido ao crescimento de consultas médicas e cirúrgicas.

5. PRODUÇÃO INTERNAÇÕES HOSPITALARES (Quantitativas)

Saídas Clínicas - 2024	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total			Média Custo Unit.
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
Clínica Médica	330	336	330	339	330	428	330	390	330	415	330	423	1.980	2.331	17,73	2.338,73
Obstetrícia	150	199	150	210	150	211	150	215	150	209	150	199	900	1.243	38,11	1.111,06
Pediatria	200	150	200	162	200	208	200	189	200	195	200	174	1.200	1.078	-10,17	1.205,88
Psiquiatria	30	31	30	33	30	37	30	37	30	31	30	28	180	197	9,44	1.215,52
Total	710	716	710	744	710	884	710	831	710	850	710	824	4.260	4.849	13,83	5.871,19

Saídas Cirúrgicas - 2024	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total			Média Custo Unit.
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
Eletivas	210	196	210	188	210	224	210	213	230	271	230	276	1.300	1.368	5,23	4.015,53
Urgências	364	313	364	289	364	354	364	323	364	303	364	366	2.184	1.948	-10,81	4.015,53
Total	574	509	574	477	574	578	574	536	594	574	594	642	3.484	3.316	-4,82	8.031,06

Hospital Dia / Cirurgias Ambulatoriais - 2024	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total			Média Custo Unit.
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
Cirurgia Hospital - Dia	93	50	93	90	93	91	93	102	93	81	93	95	558	509	-8,78	2.558,96
Cirurgias Ambulatoriais	200	225	200	183	200	231	200	251	200	199	200	247	1.200	1.336	11,33	2.558,96
Total	293	275	293	273	293	322	293	353	293	280	293	342	1.758	1.845	4,95	5.117,92

Urgência/Emergência - 2024	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total			Média Custo Unit.
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
Consultas de Urgência	2.970	2.437	2.970	2.467	2.970	2.650	2.970	2.656	2.970	2.648	2.970	2.508	17.820	15.366	-13,77	3.805,06

Produção Internações Hospitalares – 1º Semestre 2024

[illegible]

Clínica Médica	330	451	330	429	330	392	330	427	330	394	330	407	1.980	2.500	26,26	2175,55
Obstetrícia	150	199	150	207	150	207	150	220	150	216	150	209	900	1.258	39,78	1128,18
Pediatria	200	138	200	166	200	161	200	175	200	156	200	157	1.200	953	-20,58	1240,16
Psiquiatria	30	31	30	27	30	24	30	32	30	31	30	24	180	169	-6,11	1294,31
Total	710	819	710	829	710	784	710	854	710	797	710	797	4.260	4.880	14,55	5838,20

Saídas Cirúrgicas - 2024	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total			Média Custo Unit.
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
Eletivas	230	291	230	309	230	289	230	334	230	297	230	228	1.380	1.748	26,67	3776,35
Urgências	364	325	364	334	364	339	364	346	364	306	364	317	2184	1.967	-9,94	3776,35
Total	594	616	594	643	594	628	594	680	594	603	594	545	3.564	3715	4,24	7552,70

Hospital Dia / Cirurgias Ambulatoriais - 2024	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total			Média Custo Unit.
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
Cirurgia Hospital - Dia	93	72	93	97	93	93	93	80	93	87	93	48	558	477	-14,52	1767,87
Cirurgias Ambulatoriais	200	306	200	359	200	128	200	252	200	209	200	168	1200	1.422	18,5	1767,87
Total	293	378	293	456	293	221	293	332	293	296	293	216	1.758	1899	8,02	3535,74

Urgência/Emergência - 2024	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total			Média Custo Unit.
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
Consultas de Urgência	2.970	2.553	2.970	2.573	2.970	2.496	2.970	2.770	2.970	2.544	2.970	2.804	17.820	15.740	-11,67	2525,35

**Produção Internações Hospitalares – 2º Semestre
2024**

6. JUSTIFICATIVAS (HOSPITALARES)

Aumento das saídas clínicas devido à alta demanda nas especialidades de obstetrícia, psiquiatria e clínica médica.

Em relação as saídas cirúrgicas, a região de Sorocaba e seus 47 municípios mantêm um alto índice de filas cirúrgicas e devido a solicitação da pasta, esta unidade realizou diversas cirurgias na qual se obteve um percentual acima do contratado para segundo semestre.

Aumento das cirurgias ambulatoriais para cumprimento das demandas reprimidas.

7. IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

- ✓ **MISSÃO:** Promover ações de saúde, educação e assistência social.
- ✓ **VISÃO:** Ampliar a presença do Seconci-SP como agente social, garantindo qualidade e eficiência no desenvolvimento de suas ações.
- ✓ **VALORES:** Ética, Dignidade no atendimento e no trabalho, Pioneirismo e Inovação, Excelência e Economicidade, Compromisso com a comunidade, Filantropia.

São os pilares da organização:

- Promover a universalidade de oportunidades e tratamento sem distinção de raça, origem, gênero, condição social, orientação sexual, religião, convicções políticas ou outras formas de discriminação;
- Honestidade e Respeito às Leis tendo compromisso com a constante vigilância para manter altos padrões de integridade e aderência às leis vigentes sendo que todos os seus funcionários, prestadores de serviços, fornecedores, associados e parceiros devem perseguir o mesmo objetivo;
- Responsabilidade Social conduz suas atividades com respeito pelo meio ambiente e pela sociedade;
- Equilíbrio Econômico tendo compromisso com altos padrões de qualidade, eficiência operacional e sustentabilidade financeira.

8. QUALIDADE

O ano de 2024 foi marcado por avanços consideráveis para o setor de Qualidade e Segurança do Paciente e conseqüentemente para todo o Conjunto Hospitalar de Sorocaba. Esses avanços são frutos de inúmeras ações iniciadas após a Gestão SECONCI/OSS nesta unidade de saúde em 2018.

- **Segurança do Paciente**

Atendendo as legislações vigentes do Ministério da Saúde (MS), Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA) e recomendações da Organização Mundial de Saúde (OMS), o CHS manteve em 2024 todos os esforços necessários para garantir a

implantação de forma efetiva dos protocolos básicos de segurança do paciente, são eles:

- ✓ Identificação correta do paciente;
- ✓ Melhorar comunicação entre profissionais de saúde;
- ✓ Melhorar a segurança na prescrição, no uso e na
- ✓ administração de medicamentos;
- ✓ Assegurar cirurgia em local de intervenção,
- ✓ procedimento e paciente correto;
- ✓ Higienizar as mãos para evitar infecções;
- ✓ Reduzir o risco de quedas e lesão por pressão;

O CHS possui em vigência a Comissão de Qualidade e Segurança do Paciente (CQSP) que realiza reuniões bimestrais para que sejam abordados temas relacionados à segurança do paciente alinhando ações institucionais para disseminação destas práticas.

Neste ano instituímos também o Programa Segurança em Foco, onde ao longo do ano foram realizados treinamento com as equipes com o tema das 06 metas Internacionais de Segurança do Paciente. Além da revisão de alguns dos protocolos institucionais de Segurança do Paciente.

Investimentos em Tecnologia da Informação, especialmente no desenvolvimento e aprimoramento do Prontuário Eletrônico do paciente também foi um ponto importante trabalhado para barreiras em segurança do paciente. Um exemplo deste trabalho foi a implantação de prescrição e checagem eletrônica no Centro de Infusão.

Implantamos o Time de Sepsis, para melhorar a atuação e desenvolver as equipes neste tema de extrema importância em setor terciário. Com ações educativas e análises críticas da performance do protocolo vigente, visando melhoria contínua deste processo.

Realizamos ainda ações pontuais com demanda advindas das notificações de eventos adversos que nos permitem revisar os processos de Segurança do Paciente.

- **Notificações de Eventos e Não Conformidades**

Uma das frentes de atuação de Segurança do Paciente, é o sistema de notificações de eventos adversos e não conformidades. Este sistema foi aberto no CHS em 2019, onde os eventos adversos e as não conformidades encontradas durante a assistência ao paciente são formalmente notificadas ao setor de QSP. Em 2024 mantivemos o sistema em funcionamento, intensificando o trabalho com estímulo constante as equipes na prática das notificações, abordando este fluxo nos diversos espaços institucionais: Intranet, Reuniões das Comissões e Comitês, E-mails. As notificações são realizadas no sistema informatizado chamado Interact.

- **Treinamentos**

Na modalidade EAD, temos disponível treinamentos que abordam o tema de Qualidade e Segurança do Paciente. Trilhas de Segurança são disponibilizadas em plataforma própria do SECONCI/SP, com acesso liberado para todos os colaboradores do CHS. Essa prática facilita a disseminação da informação com agilidade garantindo a evidência de que a informação foi transmitida aos nossos colaboradores.

Além desta modalidade, temos os treinamentos referentes às 6 Metas Internacionais de Segurança do Paciente, e os treinamentos com temas identificados durante os trabalhos da Comissão de Qualidade e Segurança do Paciente, que nos permitem ajustes dos processos, especialmente no ano de 2024 trabalhamos o tema Gestão por Processo.

- **Sistema de Gestão da Qualidade – Indicadores**

Utilizamos o Manual de Indicadores da SES como base de análise melhoria de nossos processos, seguindo a ficha técnica proposta pela SES de todos os indicadores da instituição, além disso realizamos o preenchimento e validação de Ficha Técnica, inserção de medição, inserção de análise e abertura de Plano de Ação quando necessário, o que possibilitará a efetividade de monitoramento, confiabilidade e segurança nas informações dos indicadores.

- **Gestão de Documentos**

O setor de QSP mantém o gerenciamento de documentos institucionais através do sistema DocniX, visando a segurança e confiança nos procedimentos descritos e validados pela instituição.

- **Gerenciamento de Comissões e Comitês Hospitalares**

O CHS conta com diversas Comissões Hospitalares, atendendo principalmente a portaria interministerial nº 285, de 24 de março de 2015. O setor QSP, mantém o gerenciamento administrativo destas Comissões mantendo o monitoramento de sua documentação: Regimento, Cronograma Anual de Reuniões, Listas de Presença e Atas.

- ✓ Comissão de Revisão de Óbito;
- ✓ Comissão de Controle de Infecção Hospitalar;
- ✓ Comissão de Farmácia e Terapêutica;
- ✓ Comissão de Ética Hospitalar;
- ✓ Comissão de Gerenciamento de Resíduos do Serviço de
- ✓ Saúde;
- ✓ Comissão de Inutilização de Materiais Permanentes e

Inventário de Bens Móveis;

- ✓ Comissão Interna de Prevenção de Acidente;
- ✓ Comissão de Avaliação de Documentos e Arquivos;
- ✓ Comissão de Ética em Enfermagem;
- ✓ Comissão de Ética Médica;
- ✓ Comitê Transfusional Multiprofissional;
- ✓ Comissão de Gerenciamento de Lesões de Pele;
- ✓ Comitê de Processamento de produtos para a Saúde;
- ✓ Comitê de Sistematização da Assistência de Enfermagem;
- ✓ Comissão de Cuidados Paliativos;
- ✓ Comissão de Ensino e Pesquisa;
- ✓ Comissão de Mortalidade Materna e neonatal;
- ✓ Comissão de Residência médica;
- ✓ Comissão de Revisão de Prontuários Médicos e Documentação Médica e Estatística;
- ✓ Comissão de Transplante e Captação de Órgãos;
- ✓ Núcleo de Segurança do Paciente;
- ✓ Comissão de Equipe Multidisciplinar de Terapia Nutricional;
- ✓ Comissão de Farmácia, Terapêutica e Padronização;
- ✓ Comitê de Proteção Radiológica;
- ✓ Comissão de Equipe Multidisciplinar de Terapia Antineoplásica.

Realizamos ainda a produção de um Manual Técnico para o Funcionamento de Comissões, que visa otimizar e organizar o trabalho realizado pelas Comissões em nossa instituição.

9. IMPLANTAÇÕES TECNOLÓGICAS

• **Locação das 830 máquinas:**

Renovação do parque tecnológico da unidade, substituindo os equipamentos obsoletos por equipamentos de tecnologia atual (mais memória, processadores mais novos e armazenamento rígido no padrão SSD), além da troca, houve a expansão do antigo parque em mais de 30%, assim sendo, suprimindo todas as áreas do hospital com novos computadores, processo esse que é essencial para garantir que os profissionais tenham acesso às ferramentas necessárias para realizar suas funções em prol do melhor atendimento ao paciente.

- **Locação das impressoras:**

Realizada a renovação dos equipamentos de impressão, substituindo por equipamentos com capacidades superiores de velocidade de impressão e volumetria, realizada também a expansão do parque de impressoras, aumentando em 125% o número de equipamentos, usando agora equipamentos que se adequam de acordo com a demanda dos setores, com impressoras com novo sistema de Jato de Tinta, Lasers e Multifuncionais, assim sendo, tendo um importante ganho, que é a compatibilidade com novas tecnologias, equipamentos mais recentes são projetados para integrar-se mais facilmente a dispositivos hospitalares mais modernos e atualizados.

- **Infraestrutura de rede da Oncologia – Física e WIFI:**

Foi criada uma nova rede de estrutura FÍSICA para todos os consultórios do Ambulatório de Oncologia, tornando todas as salas integradas com os sistemas hospitalares, e também criada uma rede WIFI estruturada para uso de dispositivos portáteis utilizados nos atendimentos dos pacientes em leito. Assim sendo, diminuindo o risco de erros e agilizando o processo de atendimento.

- **Implantação Tasy Oncologia:**

Implantação do ERP Philips Tasy no Setor de Oncologia, unificando processos, garantindo maior segurança ao paciente, gerando maior controle dos atendimentos através de agenda integrada entre atendimento x enfermagem x farmácia, maior rapidez no atendimento através de painéis de senhas, prontuário eletrônico do paciente, protocolos sistêmicos de atendimento.

- **Carrinhos Oncologia:**

Implantação de carrinhos beira leito com notebooks no setor de infusão da oncologia, garantindo maior segurança à administração dos Quimioterápicos e consequentemente maior segurança ao paciente.

- **Cabeamento de rede do ambulatório:**

Realizada a ampliação da estrutura de cabeamento de rede no Ambulatório, criando 92 novos pontos de rede, tornando diversas áreas tecnologicamente atualizadas, essa estrutura foi criada com cabeamento padrão atualizado e switches de alta disponibilidade, impactando diretamente no processo de atendimento pois proporciona

segurança, estabilidade e desempenho.

- **Acréscimo de rede no HR. HL – principalmente PS:**

Efetuada a expansão do cabeamento em ambos os hospitais pertencentes ao CHS (Hospital Leonor e Hospital Lineu), com foco no aumento dos pontos de rede no Pronto Socorro, suprimindo a demanda de uma das áreas mais importantes de atendimento, esse processo auxilia na agilidade da absorção dos pacientes recebidos no Pronto Socorro, permitindo decisões mais ágeis e informatizadas em situações de emergência.

- **Revitalização da rede da recepção da Farmácia de Alto Custo:**

Revitalizado o cabeamento de rede do setor de Recepção da Farmácia de Alto Custo, efetuando a substituição de todo o cabeamento, que não se encontravam em condições satisfatórias para uso. Através desta ação, proporcionamos mais agilidade no processo de atendimento dos pacientes, e com a ampliação dos pontos , foram inclusos novos painéis de senhas para chamadas nos guichês, tornando o fluxo de atendimento mais ágil e organizado.

- **Implantação Painel de senha Laboratório Ambulatório:**

Implantação de chamada de senha eletrônica no Laboratório do Ambulatório, garantindo maior rapidez e rastreabilidade no atendimento.

- **Integração Laboratório CEAC x CHS (Tasy):**

Implantação de integração entre sistema Tasy e ARSistemas do CEAC Sul, possibilitando maior rapidez no recebimento dos resultados de exame diretamente no prontuário do paciente.

- **Integração CHS (Tasy) x Embrare (Nutrium):**

Integração entre sistema de gestão hospitalar e software de gestão de refeições do fornecedor do CHS, a integração beneficiou uma maior assertividade na entrega das refeições beira leito e maior controle no faturamento das refeições ao hospital.

- **Reestruturação Elétrica do Data Center:**

Devido ao prédio ser antigo, consequentemente possuía também uma rede elétrica

muito antiga o que gerava por diversas vezes impacto na disponibilidade dos sistemas Hospitalares. Foi realizada toda a reestruturação da rede elétrica do Data Center, adotando novos padrões de tomadas, de segurança, e corrigindo ajustes realizados ao longo do tempo por instalações em acordo com as normas regulamentadoras.

- **Troca de todas as baterias dos Nobreaks de Alto Desempenho:**

Realizada a troca de todas as baterias dos 2 nobreaks de alto desempenho, utilizados para manter a estrutura de Data Center do CHS (Racks, Servidores, Storage e Switches), foram adquiridas 92 novas baterias para que assim o ambiente não seja impactado em eventuais quedas ou paradas de energia que ocorram.

- **Contratação de Link de Internet para Contingência Backup:**

Aquisição de um link secundário de internet, com as mesmas configurações do primário, proporcionando uma segurança maior em casos de quedas externas do link de internet, gerando impacto muito baixo ou quase nulo diante destas situações. Proporcionando melhoria direta na qualidade e no atendimento prestado no CHS.

- **Instalação de Ar-Condicionado 40000 BTU's Data Center:**

Realizado um estudo com base nos equipamentos utilizados em nosso Data Center, de acordo com os dados obtidos nesse estudo, foi possível identificar o real número de calor produzido dentro do local, e qual a volumetria necessária de BTU's (de ar condicionado) para se adequar dentro da temperatura que os equipamentos (Racks, Servidores, Storage e Switches) precisam operar, com a aquisição do novo Ar Condicionado com a unidade de medida correta, todo o Data Center está operando em concordância com as boas práticas Tecnológicas para o ambiente.

10. PRINCIPAIS REFORMAS E AMPLIAÇÕES FÍSICAS

- **Melhorias Infraestruturas**

- ✓ Ampliação Farmácia Alto Custo;
- ✓ Reforma da Ala da Ortopedia;
- ✓ Impermeabilização no telhado do Hospital Leonor de Barros;
- ✓ Instalação de placas fotovoltaicas no Ambulatório Médico;
- ✓ Reforma da Recepção e Lanchonete do Hospital Lineu de Mattos;

- **Melhorias Assistenciais**

- ✓ Implementado projeto de navegadores na oncologia;
- ✓ Implementado Ritmo Operacional Diário (Huddle);
- ✓ Aquisição de Ultrassom beira leito para UTI;
- ✓ Aquisição do Mamógrafo Digital;
- ✓ Substituição do serviço de nutrição e dietética;
- ✓ Substituição e plano de investimento do estacionamento;
- ✓ Implantado projeto “Roda de Conversa”;
- ✓ Implantado modelo assistencial do Politrauma;
- ✓ Implantado modelo assistencial da Semi Intensiva (adequação a RDC 7);
- ✓ Implantado projeto de melhorias em cirurgia (OPMENEXO, instrumentadores e enfermeira auditora de OPME);
- ✓ Reestruturação do NIR.

11. DESEMPENHO FINANCEIRO

Para execução do termo de aditamento de 2024, a unidade não obteve aumento no aporte financeiro, devido ao novo contrato de gestão firmado em 31/08/2023, porém recebeu valores através de Termo de Aditamento contratuais, conforme descrito abaixo:

- Aumento das saídas cirúrgicas (Eletivas) a partir de maio, devido ao Termo de Aditamento 01/2024 de R\$ 3.157.395,50 (Três milhões, cento e cinquenta e sete mil, trezentos e noventa e cinco reais e cinquenta centavos);
- Repasse de recurso de custeio para o Programa Nacional de Redução das Filas de Cirurgias Eletivas no Estado de São Paulo, Portaria nº 90/GM/MS de R\$ 183.080,60 (Cento e oitenta e três mil, oitenta reais e sessenta centavos);
- Repasse de recurso financeiro de custeio Federal estabelecido pela Portaria 2.624/2020 – RENAVEH e a Portaria 48/2015 (incorporada a Portaria 2.663/2019);
- Repasse de recurso financeiro de investimento Estadual estabelecido pela Emenda Termo Aditivo 04/2024 (0051375386) SEI 024.00057362/2023-90 / pg. 2 2023.005.51813;
- Repasse de recurso financeiro de custeio Estadual estabelecido pela Emenda 2024.020.61930;

- Repasse de recurso financeiro de investimento Estadual estabelecido pela Emenda 2024.065.54946;
- Repasse de recurso financeiro de custeio Federal estabelecido pela Portaria 3.628/2024;
- Repasse de recurso financeiro de custeio Federal estabelecido pela Emenda 37770004;
- Repasses de recursos financeiros de custeios Estaduais estabelecidos pelas Emendas 2024.005.60232, 2024.020.60827 e 2024.289.60342;
- Repasse de recurso financeiro de custeio Federal estabelecido pela Portaria 3.628/2024;
- Repasse recurso financeiro de investimento para aquisição de 01 Conjunto Dosimétrico (Eletrômetro Dose 1 + Câmara de Ionização);
- Repasse de recurso financeiro de investimento para aquisição de equipamento destinado à pasteurização de leite humano (Banho Maria para Lactário).

OBJETO	TA 04/2024 CUSTEIO (R\$)	TA 04/2024 INVESTIMENTO(R\$)
Portaria 2.624/2020 RENAVER (Custeio - Federal)	R\$ 300.000,00	-
Portaria 2.663/2019 (Custeio - Federal)	R\$ 300.000,00	-
Emenda 2023.005.51813 (Investimento - Estadual)	-	R\$ 200.000,00
Emenda 2024.020.61930 (Custeio - Estadual)	R\$ 300.000,00	-
Emenda 2024.065.54946 (Investimento - Estadual)	-	R\$ 300.000,00
Portaria 3.628/2024 (Custeio - Federal)	R\$ 350.000,00	-
Emenda 37770004 (Custeio - Federal)	R\$ 1.875.000,00	-
Emenda 2024.005.60232 (Custeio - Estadual)	R\$ 1.550.000,00	-
Emenda 2024.020.60827 (Custeio - Estadual)	R\$ 300.000,00	-
Emenda 2024.289.60342 (Custeio - Estadual)	R\$ 500.000,00	-
Portaria 3.628/2024 (Custeio - Federal)	R\$ 600.000,00	-
Conjunto Dosímetro	-	R\$ 95.600,97
Banho Maria Lactário	-	R\$ 17.197,95
TOTAL	R\$ 6.075.000,00	R\$ 612.798,92

12. DEMONSTRATIVO DO FLUXO DE CAIXA

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maiο	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Fluxo de Caixa - 2024	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Saldo do Mês Anterior	5.857.583,74	4.491.873,75	5.040.416,12	4.820.970,34	4.708.648,07	7.809.549,75	7.599.316,94	6.650.744,37	5.086.839,67	2.755.639,25	913.216,20	34.244,25	-
RECEITAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Repasso Contrato de Gestão/Convênio/ Termos de Aditamento	17.578.277,44	17.578.277,44	17.578.277,44	17.578.277,44	17.578.277,44	17.578.277,44	17.578.277,44	17.578.277,44	17.578.277,44	17.578.277,44	17.578.277,44	17.578.277,44	210.939.329,28
Repasso Termo Aditamento - Custeio	0	0	0	0	3.157.395,50	0	1.000.000,00	78.502,84	47.617,52	56.960,24	0	0	4.340.476,10
Repasso - Complemento Piso Enfermagem	173.556,00	0	563.321,93	176.424,20	175.304,67	176.518,38	176.518,38	176.518,38	53.057,86	51.248,02	39.504,31	80.239,44	1.842.211,57
Receitas Financeiras	124.608,15	97.733,30	110.408,30	108.618,12	105.695,88	125.652,27	140.978,01	124.457,02	95.958,98	85.917,40	52.269,97	26.498,52	1.198.795,92
Contrapartida de Ensino (Estágios / Residência Médica)	0	0	8.634,00	5.292,00	5.292,00	33.354,00	0	9.544,50	9.342,00	5.958,00	19.744,00	10.524,00	107.684,50
Outras Receitas Acessórias	60.633,72	65.023,28	63.844,21	76.010,35	74.772,32	73.661,96	72.065,24	77.396,36	69.820,81	59.952,56	48.757,58	21.953,82	763.892,21
Estornos / Reembolso de Despesas	2.565,96	0	100	0	574,63	0	0	0	0	0	0	1.312,74	4.553,33
Outras Receitas	0	0	0	0	0	1.117.116,96	50.400,00	0	0	0	3.686.957,96	9.105.000,00	13.959.474,92
Total de Receitas	17.939.641,27	17.741.034,02	18.324.585,88	17.944.622,11	21.097.312,44	19.104.581,01	19.018.239,07	18.044.696,54	17.854.074,61	17.838.313,66	21.425.511,26	26.823.805,96	233.156.417,83
DESPESAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal (CLT)	6.761.930,18	6.412.075,80	6.928.216,00	6.274.983,49	6.575.704,44	6.682.503,53	7.049.137,99	6.927.699,58	6.827.362,82	6.921.557,94	8.883.336,96	9.029.977,86	85.274.486,59
Ordenados	4.028.517,35	4.020.919,64	3.989.167,13	4.056.359,56	4.021.819,70	4.223.724,39	4.377.527,57	4.334.695,71	4.380.081,27	4.345.568,74	4.384.330,30	4.433.338,25	50.596.049,61
Benefícios	474.990,42	475.085,41	471.038,63	501.089,50	495.785,37	487.864,42	504.524,42	497.128,85	502.369,83	499.109,65	513.124,53	520.455,95	5.942.566,98
Horas Extras	1.629,50	869,19	1.649,81	1.482,55	2.684,39	5.278,91	8.278,22	1.869,21	1.657,52	495,65	3.796,84	1.037,58	30.729,37
Encargos Sociais	1.036.398,64	1.052.066,83	1.031.587,75	988.033,27	1.014.814,42	1.025.242,66	1.050.422,27	1.105.930,72	1.077.097,17	1.108.039,34	1.069.545,85	1.106.314,76	12.665.493,68
Rescisões com Encargos	147.932,84	197.714,17	335.010,78	97.657,46	376.206,78	229.091,58	393.852,25	216.781,35	236.481,30	331.833,77	282.897,13	142.348,84	2.987.808,25
13º	447.679,44	862,74	7.810,30	12.184,13	7.789,59	11.242,65	8.629,97	16.872,81	9.735,24	13.739,84	2.061.428,60	2.237.790,02	4.835.765,33
Férias	446.806,61	655.986,62	520.288,56	433.523,09	473.314,15	515.564,50	521.693,45	569.372,03	559.517,46	541.439,44	499.400,88	501.554,06	6.238.460,85
Outras Despesas com Pessoal	4.419,38	8.571,20	8.341,11	8.229,73	7.985,37	7.976,04	7.691,46	8.530,52	7.365,17	30.083,49	29.308,52	6.898,96	135.400,95
Ressarcimento - Complemento Piso Enfermagem	173.556,00	0	563.321,93	176.424,20	175.304,67	176.518,38	176.518,38	176.518,38	53.057,86	51.248,02	39.504,31	80.239,44	1.842.211,57
Serviços Terceirizados	5.065.688,29	5.290.289,79	4.893.562,25	5.049.559,96	5.142.806,29	5.013.159,34	5.365.160,60	5.597.907,24	5.624.247,62	5.766.488,35	5.626.047,73	5.689.288,26	64.124.205,72

Assistenciais	4.565.891,71	4.842.853,08	4.454.595,26	4.474.661,76	4.624.183,38	4.470.690,21	4.785.870,03	4.969.422,96	4.948.805,11	4.940.231,83	4.876.916,67	5.002.078,98	56.956.200,98
Pessoa Jurídica	4.565.891,71	4.842.853,08	4.454.595,26	4.474.661,76	4.624.183,38	4.470.690,21	4.785.870,03	4.969.422,96	4.948.805,11	4.940.231,83	4.876.916,67	5.002.078,98	56.956.200,98
Administrativos	499.796,58	447.436,71	438.966,99	574.898,20	518.622,91	542.469,13	579.290,57	628.484,28	675.442,51	826.256,52	749.131,06	687.209,28	7.168.004,74
Materiais	5.739.770,39	4.041.595,03	4.946.487,47	5.075.306,45	4.720.927,33	6.202.001,84	5.680.882,80	5.509.572,24	5.614.415,37	5.028.357,51	5.349.467,46	5.230.229,03	63.139.012,92
Materiais e Medicamentos	3.938.305,01	3.444.362,02	2.462.574,02	3.170.982,26	2.944.992,98	3.372.108,14	3.835.937,09	3.646.331,13	3.721.503,33	3.168.951,11	3.400.800,48	3.508.735,37	40.615.582,94
Órteses, Próteses e Materiais Especiais	204.094,94	180.888,87	121.700,38	170.455,99	192.526,63	126.352,98	159.602,66	115.579,06	170.480,95	193.482,05	188.060,89	112.654,55	1.935.879,95
Materiais de Consumo	1.597.370,44	416.344,14	2.362.213,07	1.733.868,20	1.583.407,72	2.703.540,72	1.685.343,05	1.747.662,05	1.722.431,09	1.665.924,35	1.760.606,09	1.608.839,11	20.587.550,03
Ações Judiciais	0	300	9.254,27	1.726,20	26.882,31	26.723,55	22.559,89	61.620,78	416.145,40	42.508,30	31.044,14	27.478,71	666.243,55
Trabalhistas	0	300	9.254,27	1.726,20	16.882,31	16.723,55	12.559,89	51.620,78	5.536,50	36.465,30	31.044,14	24.113,21	206.226,15
Cíveis	0	0	0	0	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	410.608,90	6.043,00	0	3.365,50	460.017,40
Utilidade Pública	506.298,88	364.891,69	208.527,05	525.598,95	388.801,11	256.386,56	572.864,81	389.276,83	425.626,20	429.839,84	271.346,64	679.390,88	5.018.849,44
Tributárias	346.608,75	328.010,52	371.067,58	358.852,54	378.176,47	374.667,75	410.534,71	388.480,54	388.013,86	367.710,99	388.542,87	378.119,04	4.478.785,62
Financeiras	333	674,92	422,96	378,7	358,1	1.071,09	371,07	596,39	215,32	552,55	184,16	7.630,63	12.788,89
Manutenção Predial	316.009,81	318.257,96	793.086,79	329.989,81	309.438,26	307.300,13	365.990,65	266.518,30	367.313,83	593.125,30	1.056.520,78	667.104,26	5.690.655,88
Investimentos	58.378,37	25.860,56	8.785,28	17.062,31	0	0	27.855,38	14.535,17	1.451,36	6.509,23	193.495,29	193.495,29	547.428,24
Ressarcimento por Rateio	472.211,14	371.141,51	361.908,71	410.448,64	442.143,18	414.644,10	431.171,86	363.176,24	428.069,41	406.719,95	402.097,42	480.310,72	4.984.042,88
Outras Despesas	38.122,45	39.393,87	22.713,30	13.037,33	11.173,27	36.355,93	40.281,88	89.217,93	92.413,84	117.366,75	102.399,76	4.458.866,72	5.061.343,03
Total de Despesas	19.305.351,26	17.192.491,65	18.544.031,66	18.056.944,38	17.996.410,76	19.314.813,82	19.966.811,64	19.608.601,24	20.185.275,03	19.680.736,71	22.304.483,21	26.841.891,40	238.997.842,76
Saldo do mês (Receitas - Despesas)	-1.365.709,99	548.542,37	-219.445,78	-112.322,27	3.100.901,68	-210.232,81	-948.572,57	-1.563.904,70	-2.331.200,42	-1.842.423,05	-878.971,95	-18.085,44	-5.841.424,93
SALDO FINAL (Saldo Anterior + Receitas - Despesas)	4.491.873,75	5.040.416,12	4.820.970,34	4.708.648,07	7.809.549,75	7.599.316,94	6.650.744,37	5.086.839,67	2.755.639,25	913.216,20	34.244,25	16.158,81	-

Relatório - Demonstrativo do Fluxo de Caixa – 2024

13. DEMONSTRATIVO CONTÁBIL

Demonstrativo Operacional - 2024	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Repasse Contrato de Gestão/Convênio/Termo Aditamento do Exercício	17.578.277,44	17.578.277,44	17.578.277,44	17.578.277,44	17.578.277,44	17.578.277,44	17.578.277,44	17.578.277,44	17.578.277,44	17.578.277,44	17.578.277,44	17.578.277,44	210.939.329,28
Repasse Termo Aditamento - Custeio	0	0	0	0	3.157.395,50	1.000.000,00	36.616,12	41.886,72	47.617,52	56.960,24	0	6.075.000,00	10.415.476,10
Repasse Termo Aditamento - Investimento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	612.798,92	612.798,92
Repasse - Complemento Piso Enfermagem	173.556,00	0	563.321,93	176.424,20	175.304,67	176.518,38	176.518,38	176.518,38	53.057,86	51.248,02	39.504,31	80.239,44	1.842.211,57
Total - Repasses	17.751.833,44	17.578.277,44	18.141.599,37	17.754.701,64	20.910.977,61	18.754.795,82	17.791.411,94	17.796.682,54	17.678.952,82	17.686.485,70	17.617.781,75	24.346.315,80	223.809.815,87
Receitas Financeiras	124.608,15	97.733,30	110.408,30	108.618,12	105.695,88	125.652,27	140.978,01	124.457,02	95.958,98	85.917,40	52.269,97	26.498,52	1.198.795,92
Receitas Acessórias	60.633,72	65.023,28	72.478,21	81.302,35	80.064,32	107.015,96	72.065,24	86.940,86	79.162,81	65.910,56	68.501,58	32.477,82	871.576,71
Contrapartida de Ensino (Estágios / Residência Médica)	0	0	8.634,00	5.292,00	5.292,00	33.354,00	0	9.544,50	9.342,00	5.958,00	19.744,00	10.524,00	107.684,50
Outras Receitas Acessórias	60.633,72	65.023,28	63.844,21	76.010,35	74.772,32	73.661,96	72.065,24	77.396,36	69.820,81	59.952,56	48.757,58	21.953,82	763.892,21
Doações - Recursos Financeiros	0	0	0	0	0	0	50.400,00	0	0	0	0	0	50.400,00
Demais Receitas	22.944,23	2.842,59	66.326,48	3.557,85	7.441,46	3.523,19	6.727,84	2.418,94	2.495,04	2.170,45	-5.813,43	1.920,06	116.554,70
Estornos / Reembolso de Despesas	22.944,23	2.842,59	66.326,48	3.557,85	7.441,46	3.523,19	6.727,84	2.418,94	2.495,04	2.170,45	-5.813,43	1.920,06	116.554,70
Total - Financeiras, Acessórias, Doações e Demais (3)	208.186,10	165.599,17	249.212,99	193.478,32	193.201,66	236.191,42	270.171,09	213.816,82	177.616,83	153.998,41	114.958,12	60.896,40	2.237.327,33
TOTAL DAS RECEITAS	17.960.019,54	17.743.876,61	18.390.812,36	17.948.179,96	21.104.179,27	18.990.987,24	18.061.583,03	18.010.499,36	17.856.569,65	17.840.484,11	17.732.739,87	24.407.212,20	226.047.143,20
Despesas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal	6.846.716,55	6.742.117,88	7.258.714,39	6.838.396,51	7.016.504,99	7.219.244,66	7.744.891,41	7.383.003,95	7.314.022,53	7.279.916,52	7.243.170,12	7.181.812,96	86.068.512,47
Ordenados	4.771.000,62	4.777.050,21	4.685.844,23	4.780.289,61	4.784.108,13	4.950.769,90	5.083.072,15	5.065.481,26	5.145.940,96	5.082.771,00	5.155.101,39	5.095.541,75	59.376.971,21
Benefícios	341.346,49	348.566,97	356.175,29	358.784,75	354.552,06	376.022,92	354.381,50	364.209,16	373.014,54	364.855,38	377.723,64	379.323,32	4.348.956,02
Horas Extras	1.629,50	869,19	1.649,81	1.482,55	2.684,39	5.278,91	48.884,06	1.869,21	1.657,52	495,65	4.164,29	1.037,58	71.702,66
Encargos Sociais	431.299,70	432.088,16	431.651,81	427.477,56	432.602,52	443.042,80	480.780,62	461.148,94	468.750,17	472.535,87	622.904,21	652.494,90	5.756.777,26
Rescisões com Encargos	70.587,23	135.330,09	201.839,97	33.479,88	238.795,58	189.877,47	321.999,61	151.885,40	174.896,92	300.632,54	142.177,86	196.310,43	2.157.812,98
Outras Despesas com Pessoal	-383,8	-12,63	4.141,75	-16,84	4.117,68	10.394,37	2.907,78	51.049,46	26.180,76	23.876,66	19.344,03	39.919,62	181.518,84
Ressarcimento - Complemento Piso Enfermagem	173.556,00	0	563.321,93	176.424,20	175.304,67	176.518,38	176.518,38	176.518,38	53.057,86	51.248,02	39.504,31	80.239,44	1.842.211,57
Provisões com Pessoal	1.057.680,81	1.048.225,89	1.014.089,60	1.060.474,80	1.024.339,96	1.067.339,91	1.276.347,31	1.110.842,14	1.070.523,80	983.501,40	882.250,39	736.945,92	12.332.561,93
13º com Encargos	459.651,97	452.445,14	427.266,06	443.055,18	407.684,13	447.554,72	485.688,53	448.376,65	428.894,89	361.639,59	249.902,49	97.045,69	4.709.205,04
Férias com Encargos	598.028,84	595.780,75	586.823,54	617.419,62	616.655,83	619.785,19	790.658,78	662.465,49	641.628,91	621.861,81	632.347,90	639.900,23	7.623.356,89
Serviços Terceirizados	5.604.870,66	5.212.952,19	5.307.498,55	5.469.128,46	5.465.841,99	5.738.022,25	5.882.092,05	6.008.102,52	6.163.963,68	5.903.718,86	5.454.429,38	6.452.030,37	68.662.650,96
Assistenciais	5.151.964,22	4.780.249,13	4.803.316,47	4.872.398,71	4.902.307,67	5.152.428,97	5.323.773,05	5.316.187,31	5.319.831,23	5.133.028,00	4.836.621,28	5.742.010,68	61.334.116,72
Pessoa Jurídica	5.151.964,22	4.780.249,13	4.803.316,47	4.872.398,71	4.902.307,67	5.152.428,97	5.323.773,05	5.316.187,31	5.319.831,23	5.133.028,00	4.836.621,28	5.742.010,68	61.334.116,72
Administrativos	452.906,44	432.703,06	504.182,08	596.729,75	563.534,32	585.593,28	558.319,00	691.915,21	844.132,45	770.690,86	617.808,10	710.019,69	7.328.534,24
Materiais	4.285.073,48	4.223.964,78	5.468.575,95	5.423.123,58	5.072.469,98	5.325.027,21	5.586.158,12	5.301.603,21	5.056.997,55	5.356.378,34	5.428.048,57	5.380.698,78	61.908.119,55
Materiais e Medicamentos	3.151.930,02	2.859.096,34	3.074.909,51	3.354.171,51	3.230.111,81	3.336.651,19	3.660.377,43	3.338.491,32	3.154.982,53	3.503.277,81	3.417.742,45	3.447.777,59	39.529.519,51
Órteses, Próteses e Materiais Especiais	351.940,29	458.809,14	497.043,65	559.018,99	437.962,38	473.985,11	436.007,09	438.215,05	386.468,45	371.587,49	580.953,20	588.925,16	5.580.916,00

Materiais de Consumo	781.203,17	906.059,30	1.896.622,79	1.509.933,08	1.404.395,79	1.514.390,91	1.489.773,60	1.524.896,84	1.515.546,57	1.481.513,04	1.429.352,92	1.343.996,03	16.797.684,04
Ações Judiciais	0	300	5.114,00	340	50.400,00	2.000,00	56.313,16	3.400,00	0	18.988,32	4.858,17	19.738,18	161.451,83
Trabalhistas	0	300	5.114,00	340	400	2.000,00	56.313,16	3.400,00	0	12.945,32	4.858,17	16.372,68	102.043,33
Cíveis	0	0	0	0	50.000,00	0	0	0	0	6.043,00	0	3.365,50	59.408,50
Utilidade Pública	349.910,87	377.302,22	373.670,90	379.979,48	434.639,94	398.595,56	391.706,45	413.455,41	406.086,96	507.129,31	403.262,39	394.304,60	4.830.044,09
Tributárias	18.236,27	2.253,90	6.318,45	4.973,60	4.973,60	7.963,88	25.463,78	6.203,00	15.736,65	4.973,60	0	2.180,56	99.277,29
Financeiras	333	371,24	322,96	378,7	358,1	365,87	371,07	392,66	215,32	242,62	184,16	256,5	3.792,20
Manutenção Predial	255.633,32	326.792,33	306.282,97	309.326,60	285.344,15	325.884,61	340.000,90	324.182,16	480.208,19	436.027,22	984.638,85	474.574,72	4.848.896,02
Ressarcimento por Rateio	371.141,51	361.908,71	410.448,64	442.143,18	414.644,10	431.171,86	363.176,24	428.069,41	406.719,95	402.097,42	480.310,72	581.384,55	5.093.216,29
Outras Despesas	37.687,82	47.417,61	41.100,31	49.575,52	45.480,97	48.478,71	63.384,45	59.953,17	110.921,35	68.374,20	75.706,43	75.718,73	723.799,27
Total das Despesas Operacionais	17.769.603,48	17.295.380,86	19.178.047,12	18.917.365,63	18.790.657,82	19.496.754,61	20.453.557,63	19.928.365,49	19.954.872,18	19.977.846,41	20.074.608,79	20.562.699,95	232.399.759,97
Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Equipamentos	0	26.013,28	12.673,44	25.322,67	24.841,69	62.669,89	30.358,04	18.435,17	7.072,00	224.500,32	967.476,46	2.934,97	1.402.297,93
Mobiliário	0	0	0	4.400,00	0	1.200,00	0	0	46.920,00	0	3.100,00	0	55.620,00
Total de Despesas com Investimentos	0	26.013,28	12.673,44	29.722,67	24.841,69	63.869,89	30.358,04	18.435,17	53.992,00	224.500,32	970.576,46	2.934,97	1.457.917,93
TOTAL DAS DESPESAS	17.769.603,48	17.321.394,14	19.190.720,56	18.947.088,30	18.815.499,51	19.560.624,50	20.483.915,67	19.946.800,66	20.008.864,18	20.202.346,73	21.045.185,25	20.565.634,92	233.857.677,90
RESULTADO (Total das Receitas - Total das Despesas)	190.416,06	422.482,47	-799.908,20	-998.908,34	2.288.679,76	-569.637,26	-2.422.332,64	-1.936.301,30	-2.152.294,53	-2.361.862,62	-3.312.445,38	3.841.577,28	-7.810.534,70

Estoque de Ações Judiciais (Acumulativo)	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Trabalhistas	668.975,01	115.963,29	111.823,02	110.196,82	108.554,51	106.896,10	149.849,37	141.828,97	136.292,47	132.462,68	128.632,89	124.803,10
Cíveis	0	0	0	0	40.000,00	30.000,00	20.000,00	10.000,00	0	0	0	0
Outras Ações Judiciais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Doações não Financeiras	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Insumos	0	0	18.240,00	0	49.999,60	3,8	1.320,00	1.320,00	1.896,00	0	0	0
Equipamentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aquisições da Secretaria de Estado da Saúde	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Insumos	0	0	0	0	0	0	35	0	3.432,83	35.587,22	0	0
Equipamentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

14. EXPECTATIVAS, PROCESSOS E RECURSOS DESEJADOS PARA 2025

- ✓ Projeto de reforma do Pronto Socorro (Unidade de Alta Resolutividade);
- ✓ Substituição do elevador do Pronto Socorro;
- ✓ Projeto de aquisição de Ressonância Nuclear Magnética;
- ✓ Projeto de aquisição de PET-CT;
- ✓ Reforma alas de psiquiatria, neurologia e retaguarda do P.S;
- ✓ Reforma da ala dos queimados;
- ✓ Projeto de reforma e instalação do SVO no CHS;
- ✓ Projeto de terceirização do CME;
- ✓ Implantação do Tasy no Centro Cirúrgico e Ambulatório de especialidades;
- ✓ Implantação dos protocolos gerenciados de TEV, Sepse, AVC, TRR e dor torácica;
- ✓ Implantação do PBM (gerenciamento de hemoderivados);
- ✓ Implementação das metas internacionais de segurança do paciente;
- ✓ Avaliação e diagnóstico para acreditação ONA nível I.

15. RATEIO CSC/SECONCI-SP

As unidades públicas sob gestão do SECONCI-SP necessitam de uma estrutura administrativa para viabilizar suas operações. No modelo adotado, essas atividades são reunidas em uma estrutura centralizada, o Centro de Serviços Compartilhados (CSC), que visa otimizar recursos e processos. Os gastos administrativos são executados de forma unificada e, posteriormente, reembolsados pelas unidades gerenciadas por meio de rateio proporcional, sem caráter lucrativo.

Aldo Tessaroto Neto
Gerente Administrativo
CHS Sorocaba