

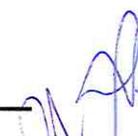
SECRETARIA DO ESTADO DA SAÚDE

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

Relatório de Atividades – Exercício 2022

**Ambulatório Médico de Especialidades
AME CARAGUATATUBA**

**SECONCI - OSS
Caraguatatuba
2023**



Sumário

1. BREVE HISTÓRICO DA OSS SECONCI-SP.....	3
2. BREVE HISTÓRICO DO AME CARAGUATATUBA.....	3
2.1. MISSÃO.....	3
2.2. VISÃO.....	3
2.3. VALORES.....	3
3. ESTRUTURA E FUNCIONAMENTO.....	3
4. OFERTA DE SERVIÇOS.....	4
5. PRODUÇÃO AMBULATORIAL (QUANTITATIVAS).....	4
5.1. METAS DO CONTRATO DE GESTÃO.....	4
5.2. JUSTIFICATIVA.....	9
5.2.1. METAS CONSULTAS MÉDICAS E NÃO MÉDICAS.....	9
6. INDICADORES PARA PARTE VARIÁVEL (QUALITATIVAS).....	11
6.1. INTRODUÇÃO.....	11
6.2. INDICADORES VALORADOS PARA 2022.....	11
6.2.1. MATRICIAMENTO.....	11
6.2.2. POLÍTICA DE HUMANIZAÇÃO.....	12
6.2.3. OUVIDORIA / SAU - SERVIÇO DE ATENDIMENTO AO USUÁRIO.....	12
6.2.4. QUALIDADE NA INFORMAÇÃO.....	12
6.2.5. ACOMPANHAMENTO PARA C.M.A / HOSPITAL DIA.....	13
6.3. METAS QUALITATIVAS.....	13
7. PROCESSOS DE QUALIDADE E AÇÕES DE MELHORIA.....	13
8. RESULTADOS FINANCEIROS.....	14

1. BREVE HISTÓRICO DA OSS SECONCI-SP

O Serviço Social da Construção Civil do Estado de São Paulo – Seconci-SP é uma instituição sem fins lucrativos, fundada em março de 1964. Em 1998 foi classificada como Organização Social de Saúde pela Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo e em 2006 também pela Secretaria Municipal de Saúde de São Paulo.

2. BREVE HISTÓRICO DO AME CARAGUATATUBA

O Ambulatório Médico de Especialidades Caraguatatuba – AME Caraguatatuba teve suas atividades iniciadas em 2008 e passou a ser gerido pelo SECONCI-OSS em 2014 através de um contrato de gestão com a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo. É referência para a região do litoral norte de São Paulo nos atendimentos de média a alta complexidade de consultas ambulatoriais especializadas, exames de apoio diagnóstico e procedimentos cirúrgicos ambulatoriais ao nível de hospital dia.

2.1. MISSÃO

Em consonância com a SES, oferecer o melhor serviço em saúde com qualidade e humanização.

2.2. VISÃO

Como unidade de referência no Litoral Norte, prestar um serviço com qualidade, priorizando a segurança e buscando melhorias contínuas visando a manutenção da acreditação em excelência.

2.3. VALORES

Ética; Dignidade; Humanização; Resolutividade; Economicidade

3. ESTRUTURA E FUNCIONAMENTO

Como referência para uma população de aproximadamente de 363.104 mil habitantes, distribuídos em cinco municípios da região: Caraguatatuba (132.558), Ubatuba (97.382), São

Sebastião (90.328), Ilhabela (36.194) e Natividade da Serra (6.642), o AME Caraguatatuba ocupa uma área total de 4.660 m² e 3.004m² de área construída.

Funciona das 07:00hrs às 19:00hrs de segunda à sexta e das 7:00hrs às 15:00hrs aos sábados.

4. OFERTA DE SERVIÇOS

A unidade conta com 18 especialidades médicas, 05 especialidades em atendimento multiprofissional, além de exames e cirurgias de pequena e média complexidade a nível de Hospital Dia. O ambulatório dispõe de 23 salas para atendimento médico, multidisciplinar e realização de exames, além de Centro Cirúrgico com 03 salas e leitos de RPA, Hospital Dia com 08 leitos.

Visando minimizar o absenteísmo realizamos um trabalho de confirmação dos exames através de atendimento via WhatsApp. Outro fator determinante para a redução do absenteísmo é a parceria com a DRS-XVII, que exerce um grande trabalho de organização da oferta de consultas e cirurgias aos municípios da região.

5. PRODUÇÃO AMBULATORIAL (QUANTITATIVAS)

5.1. METAS DO CONTRATO DE GESTÃO

Tabela 1: Produção Ambulatorial CONSULTAS - Período: Janeiro a dezembro de 2022

Consultas Médicas				
	Cont.	Real.	%	Valor médio da consulta
Primeiras Consultas Rede	36.636	29.196	-20,30%	R\$ 78,73
Interconsultas	9.600	14.286	48,80%	
Consultas Subsequentes	67.764	62.817	-7,30%	
Total	114.000	106.299	-6,80%	

Consultas Não Médicas/Procedimentos Terapêuticos Não Médicos				
	Cont.	Real.	%	Valor médio da consulta
Consultas Não Médicas	23.400	24.655	5,40%	R\$ 39,26
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	2.160	1.757	-18,70%	
Total	25.560	26.412	3,30%	

Fonte: Custo Consultas médicas e não médicas sistema KPIH (Key Performance Indicators for Helth)

Tabela 2: Produção Ambulatorial CIRURGIAS E SADT EXTERNO – Período: janeiro a dezembro de 2022

Cirurgia Ambulatorial Maior (CMA)				
	Cont.	Real.	%	Valor médio da cirurgia
Cirurgias ambulatoriais CMA	5.040	5.221	3,60%	R\$ 1.095,32
Total	5.040	5.221		
Cirurgia Ambulatorial Menor (cma)				
	Cont.	Real.	%	Valor médio da cirurgia
Cirurgias ambulatoriais cma	3.240	3.307	2,10%	R\$ 376,61
Total	3.240	3.307		

SADT Externo				
	Cont.	Real.	%	Valor médio do exame
Diagnóstico por Ultrassonografia (Ecocardiograma)	2.640	2.848	7,90%	R\$ 87,87
Diagnóstico por Endoscopia (endoscopia, colonoscopia e Nasofibroscopia)	2.160	2.003	-7,30%	R\$ 348,47
Métodos Diagnósticos em Especialidades	5.040	5.502	9,20%	R\$ 81,72
Total	9.840	10.353	5,20%	

Fonte: Custo Cirurgias e SADT Externo sistema KPIH (Key Performance Indicators for Helth)

Tabela 3: Produção Ambulatorial CONSULTAS MÉDICAS - Período: 1º semestre de 2022

Consultas Médicas	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total			Valor Médio da Consulta
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%									
Primeiras Consultas Rede	3.053	2.175	3.053	2.339	3.053	2.387	3.053	2.315	3.053	2.584	3.053	2.376	18.318	14.176	-22,6%	78,73
Interconsultas	800	1.180	800	1.221	800	1.348	800	1.163	800	1.473	800	1.162	4.800	7.547	57,2%	
Consultas Subseqüentes	5.647	4.472	5.647	5.034	5.647	5.936	5.647	5.071	5.647	6.189	5.647	5.286	33.882	31.988	-5,6%	
Total	9.500	7.827	9.500	8.594	9.500	9.671	9.500	8.549	9.500	10.246	9.500	8.824	57.000	53.711	-5,8%	

Fonte: Custo Consultas médicas sistema KPIH (Key Performance Indicators for Helth)

Tabela 4: Produção Ambulatorial CONSULTAS NÃO MÉDICAS - Período: 1º semestre de 2022

Consultas Não Médicas/Procedimentos Terapêuticos Não Médicos	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total			Valor Médio da Consulta
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%											
Consultas Não Médicas	1.950	2.126	1.950	2.305	1.950	2.600	1.950	1.996	1.950	2636	1.950	1.988	11.700	13.651	16,68%	39,26
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	180	46	180	140	180	149	180	120	180	179	180	177	1.080	811	-24,9%	
Total	2.130	2.172	2.130	2.445	2.130	2.749	2.130	2.116	2.130	2.815	2.130	2.165	12.780	14.462	13,16%	

Fonte: Custo Consultas não médicas sistema KPIH (Key Performance Indicators for Helth)

Tabela 5: Produção Ambulatorial CIRURGIAS E SADT EXTERNO - Período: 1º semestre de 2022

Cirurgia Ambulatorial Maior (cma)	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total			Valor Médio da Cirurgia
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%											
Cirurgias ambulatoriais cma	420	382	420	395	420	472	420	381	420	456	420	426	2520	2512	-0,03%	1.095,32
Total	270	201	270	257	270	299	270	257	270	297	270	256	1.620	1.567	-0,03%	
Cirurgia Ambulatorial Menor (cma)	270	201	270	257	270	299	270	257	270	297	270	256	1.620	1.567	-3,3%	
Total	270	201	270	257	270	299	270	257	270	297	270	256	1.620	1.567	-3,3%	376,61

SADT Externo	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total			Valor Médio do Exame
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%									
Diagnóstico por Ultrassonografia	220	184	220	219	220	216	220	261	220	271	220	244	1.320	1.395	5,7%	87,87
Diagnóstico por Endoscopia	180	159	180	144	180	164	180	173	180	185	180	168	1.080	993	-8,1%	348,47
Métodos Diagnósticos em Especialidades	420	278	420	258	420	370	420	366	420	575	420	637	2.520	2.484	-1,4%	81,72
Total	820	621	820	621	820	750	820	800	820	1031	820	1049	4.920	4.872	-1,0%	

Fonte: Custo Cirurgias e SADT Externo sistema KPIH (Key Performance Indicators for Helth)

Tabela 6: Produção Ambulatorial – PROJETO ESPECIAL CORUJÃO DA SAÚDE – Exames de Alta Suspeição - Oncologia e Oftalmologia– Período: Saldo de produção exercício 2021

Exames de Alta Suspeição - Oncologia	JAN	FEV	MAR	Valor Unitário
Colonoscopia	22	14	97	335,00

Exames em Oftalmologia	JAN	FEV	MAR	Valor Unitário
Biometria Ultrassônica (Monocular)	31	54	21	50,00
Mapeamento de Retina	0	25	22	50,00
Retinografia Colorida Binocular	0	58	0	50,00
US de Globo Ocular / Órbita (Monocular)	0	20	63	50,00
Total	31	157	106	

Cirurgias Oftalmológicas	JAN	FEV	MAR	Valor Unitário
Facoemulsificação – Corujão da saúde	2	0	0	1.074,13
Capsulotomia a YAG Laser	0	7	0	155,00
Total	2	7	0	

Fonte: Custo Exames e Cirurgias sistema KPIH (Key Performance Indicators for Helth)

Tabela 7: Produção Ambulatorial – CONSULTAS MÉDICAS – Período: 2º semestre de 2022

Consultas Médicas	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total			Valor Médio da Consulta
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%											
Primeiras Consultas Rede	3.053	2.274	3.053	2.835	3.053	2.644	3.053	2.678	3.053	2.359	3.053	2.230	18.318	15.020	-18,0%	78,73
Interconsultas	800	1.105	800	1.231	800	1.025	800	1.046	800	1.253	800	1.079	4.800	6.739	40,4%	
Consultas Subseqüentes	5.647	4.822	5.647	5.866	5.647	5.059	5.647	5.036	5.647	4.591	5.647	5.455	33.882	30.829	-9,0%	
Total	9.500	8.201	9.500	9.932	9.500	8.728	9.500	8.760	9.500	8.203	9.500	8.764	57.000	52.588	-7,7%	

Fonte: Custo Consultas médicas sistema KPIH (Key Performance Indicators for Helth)

Tabela 8: Produção Ambulatorial – CONSULTAS NÃO MÉDICAS – Período 2º semestre de 2022

Consultas Não Médicas/Procedimentos terapêuticos	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total			Valor Médio da Consulta
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%											
Consultas Não Médicas	1.950	1.659	1.950	1.984	1.950	2.000	1.950	1.929	1.950	1.772	1.950	1.660	11.700	11.004	-5,9%	39,26
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	180	86	180	194	180	132	180	175	180	155	180	204	1.080	946	-12,4%	
Total	2.130	1.745	2.130	2.178	2.130	2.132	2.130	2.104	2.130	1.927	2.130	1.864	12.780	11.950	-6,5%	

Fonte: Custo Consultas não médicas sistema KPIH (Key Performance Indicators for Helth)

Tabela 9: Produção Ambulatorial – CIRURGIAS E SADT EXTERNO – Período: 2º semestre de 2022

Cirurgia Ambulatorial Maior (CMA)	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total			Valor Médio da Cirurgia
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%											
Cirurgias ambulatoriais CMA	420	449	420	499	420	462	420	410	420	455	420	434	2.520	2.709	7,5%	1.095,32
Total	420	449	420	499	420	462	420	410	420	455	420	434	2.520	2.709	7,5%	

Cirurgia Ambulatorial Menor (cma)	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total			Valor Médio da Cirurgia
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%											
Cirurgias ambulatoriais cma	270	231	270	294	270	331	270	337	270	274	270	273	1.620	1.740	7,4%	376,61
Total	270	231	270	294	270	331	270	337	270	274	270	273	1.620	1.740	7,4%	

SADT Externo	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total			Valor Médio do Exame
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
Diagnóstico por Ultrassonografia	220	242	220	265	220	257	220	272	220	213	220	204	1.320	1.453	10,0%	87,87
Diagnóstico por Endoscopia	180	207	180	201	180	180	180	214	180	99	180	109	1.080	1.010	-6,5%	348,47
Métodos Diagnósticos em Especialidades	420	556	420	535	420	519	420	523	420	435	420	450	2.520	3.018	19,8%	81,72
Total	820	1.005	820	1.001	820	956	820	1.009	820	747	820	763	4.920	5.481	11,4%	

Fonte: Custo Cirurgias e SADT Externo sistema KPIH (Key Performance Indicators for Helth)

Tabela 10: Produção Ambulatorial – PROJETO ESPECIAL CORUJÃO DA SAÚDE - OFTALMOLOGIA – Período: Abril a Setembro 2022

Cirurgias Oftalmológicas	Abril		Maio		Junho		Julho		Agosto		Setembro		Total			Valor Unitário
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%											
Facoemulsificação c/ Implante de Lente Intra-Ocular Dobrável	30	11	30	35	30	48	30	34	30	43	30	9	180	180	0%	1.074,13
Tratamento cirúrgico de Pterígio	20	10	20	15	20	24	20	26	20	25	20	20	120	120	0%	450,00
Total	50	21	50	50	50	72	50	60	50	68	50	29	300	300	0%	

Fonte: Custo Cirurgias sistema KPIH (Key Performance Indicators for Helth)

Tabela 11: Produção Ambulatorial – PROJETO ESPECIAL CORUJÃO DA SAÚDE CIRURGIAS ELETIVAS – Período: Maio a Dezembro 2022

Cirurgias	Maio		Junho		Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Total			Valor Unitário		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%			
Tratamento Cirúrgico de Varizes	10	16	10	11	10	9	10	15	10	12	10	6	10	11	10	0	80	80	0%	965,00
Total	10	16	10	11	10	9	10	15	10	12	10	6	10	11	10	0	80	80	0%	

Fonte: Custo Cirurgias sistema KPIH (Key Performance Indicators for Helth)

5.2. JUSTIFICATIVA

5.2.1. METAS CONSULTAS MÉDICAS E NÃO MÉDICAS

5.2.1.1. METAS CONSULTAS MÉDICAS

A produção de consultas médicas do período de janeiro a dezembro de 2022 teve um aproveitamento de **92,3%**, uma vez que foram contratadas 114.000 consultas e foram realizadas 106.299.

Houve aproveitamento de **82,0%** das primeiras consultas (rede básica) (29.196 realizadas de 36.636 contratadas) porque disponibilizamos para os municípios via CROSS (Central de Regulação de Ofertas de Serviços de Saúde) 10,6% a mais do contratado (40.537 consultas). Assim, mesmo com perda primária de 4,1% (agendados 38.860 consultas) e um absenteísmo de 25%, realizamos, com a ajuda de um matriciamento direcionado à diminuição deste, 29.196 primeiras consultas.

Nas interconsultas e consultas de retorno houve um aproveitamento respectivamente de 140% e 91%, com um absenteísmo médio na ordem de 14%.

5.2.1.2. METAS CONSULTAS NÃO MEDICAS

No exercício de 2022 as consultas não médicas e os procedimentos terapêuticos superaram a meta contratada em 3,3%. As sessões com nutricionista (procedimentos terapêuticos) tiveram absenteísmo de 43,0%, mesmo índice do absenteísmo da primeira consulta. Reflexo da resistência desta população à reeducação alimentar.

5.2.1.3. METAS CIRÚRGICAS

Realizamos todos os esforços possíveis para o cumprimento das metas cirúrgicas em 100% a fim de podermos realizar também os mutirões de oftalmologia (cirurgias de catarata e pterígio) e cirurgia vascular (cirurgia de varizes). Apesar das limitações físicas de nosso centro cirúrgico e hospital dia, cumprimos as metas de cirurgias maiores em 103,5% e menores em 102,1%.

5.2.1.4. METAS SADT EXTERNO

No período de janeiro a dezembro 2021 foram realizados no grupo de exames de diagnóstico por USG (Ecocardiograma) 2.848 exames, 7,9% acima da meta. No grupo de diagnóstico por Endoscopia (colonoscopia, endoscopia digestiva alta e nasofibrosopia) foram realizados 2003 exames de forma que atingimos 92,7% da meta. Apesar dos trabalhos de matriciamento com os municípios, o absenteísmo nestes exames ainda é grande. No grupo dos Métodos Diagnósticos produzimos 109,2% da meta, com 5.502 exames realizados.

5.2.1.5. METAS PROJETO AVALIAÇÃO CIRURGIAS ELETIVAS

Com o intuito de minimizar os prejuízos do acúmulo de cirurgias eletivas com o cancelamento de agendas imposto pela pandemia Covid-19, a Secretaria do Estado da Saúde solicitou a realização de atendimento médico específico para o diagnóstico de cirurgias eletivas. Assim, no período de agosto a outubro de 2022 realizamos agendas específicas para este fim nas especialidades de cirurgia geral, mastologia, urologia, otorrinolaringologia, coloproctologia, ortopedia e oftalmologia, absorvendo algumas cirurgias compatíveis com a estrutura hospital dia e devolvendo à regulação da CROSS os demais pacientes devidamente triados.

5.2.1.6. METAS PROJETO CORUJÃO DA SAÚDE – OFTALMOLOGIA E CIRURGIAS ELETIVAS

No período de abril a setembro de 2022 a unidade participou do *Projeto Corujão da Saúde de Oftalmologia* no qual foram contratadas 180 cirurgias de *Facoemulsificação c/ Implante de Lente Intra-Ocular Dobrável* e 120 *tratamentos cirúrgicos de Pterígio*.

De maio a dezembro a unidade participou também do *Corujão da Saúde – Cirurgias Eletivas*, contribuindo com a realização de cirurgias de varizes na área de Cirurgia Vascular, contratados 80 cirurgias.

Ambos os projetos foram atendidos integralmente.



5.2.1.7 PROJETO ESPECIAL DO CORUJÃO DE EXAMES DE ALTA SUSPEIÇÃO (ONCOLOGIA) E PROJETO ESPECIAL (CORUJÃO DA SAÚDE – OFTALMOLOGIA)

Conforme pactuação com a Secretaria de Estado da Saúde, mantivemos de janeiro a março as agendas de colonoscopia como extensão do mutirão de Exames de Alta suspeição Oncologia realizado de julho a dezembro de 2021. Foi pactuado a possibilidade de execução dos 159 exames restantes do referido Corujão de 2021. Foram ofertados 173 exames, mas realizamos apenas 133, de forma que através do T.A. 04/2022 foi descontado do presente contrato, em julho, o valor de R\$ 8.710,00 (oito mil, setecentos e dez reais), proporcional à não realização de 26 exames.

Concluimos também neste primeiro trimestre do ano, o saldo de produção restante do Projeto Especial (Corujão da Saúde – Oftalmologia) realizando os 294 exames oftalmológicos e 9 cirurgias descritas na tabela 6.

6. INDICADORES PARA PARTE VARIÁVEL (QUALITATIVAS)

6.1. INTRODUÇÃO

Este documento descreve os indicadores que são avaliados pelo Grupo de Gestão Ambulatorial da Secretaria de Estado da Saúde vinculados ao repasse de 10% do valor global do Contrato de Gestão/Convênios Análogos em seus respectivos trimestres de avaliação. A análise de cada indicador será **mensal** e a valoração financeira trimestral, conforme definido em contrato.

6.2. INDICADORES VALORADOS PARA 2022

6.2.1. MATRICIAMENTO

O intuito é de contribuir na qualificação da assistência à saúde e desenvolvimento da atenção básica na região e com isso integrar os processos na busca da melhoria do acesso pela efetiva organização dos fluxos, junto aos profissionais das Unidades Básicas de Saúde (UBS) e das Equipes de Saúde da Família (ESF) que compõem a Rede Básica existente na região.

Trimestralmente a SES fará a avaliação do impacto da ação no município no que se refere a perda primária/absenteísmo/qualidade nos encaminhamentos entre outras. O não cumprimento acarretará no desconto de 15% do valor ponderal do indicador.

Foram realizadas diversas atividades em 2022 tais como discussão com as farmácias municipais sobre a padronização de medicamentos, discussão com o Grupo de Trabalho da Atenção Básica do Litoral Norte sobre os processos de trabalho para redução no absenteísmo e perda primária das linhas de cuidado de Reflexo Vermelho e Microcefalia, atualização do protocolo de Vasectomias relacionado ao Programa de Planejamento Familiar, discussões com os municípios sobre adequada utilização das agendas de Alta Suspeição de Câncer de Pele, etc.

6.2.2. POLÍTICA DE HUMANIZAÇÃO

A Política Estadual de Humanização (PEH) tem como objetivo fortalecer e integrar mecanismos de utilização da voz do usuário como ferramenta de gestão.

O indicador *Política de Humanização* está dividido em 2 partes, sendo que terá como representatividade 20% do valor da parte variável do contrato de gestão / convênio de parceria, sendo: Ouvidoria / S.A.U – Serviço de Atenção ao Usuário e Pesquisa de Satisfação (PSAT), ambos representados por 10%.

Iniciamos em 2022 projeto de realização de melhorias nos processos institucionais baseado nas manifestações de ouvidoria dos usuários.

6.2.3. OUVIDORIA / SAU - SERVIÇO DE ATENDIMENTO AO USUÁRIO

O Sistema Ouvidor SES/SP online, o qual prevê a disponibilização em tempo real das informações obtidas junto aos Serviços de Atenção ao Usuário das unidades sob contrato de gestão / convênio. Tem como objetivo fortalecer e integrar mecanismos de utilização da voz do usuário como ferramenta de gestão. O S.A.U é um canal PERMANENTE de comunicação com os clientes.

6.2.4. QUALIDADE NA INFORMAÇÃO

Para uma melhor avaliação do desempenho das unidades, é fundamental que as informações inseridas nos sistemas de acompanhamento (Gestão em Saúde) e agendamento (CROSS) sejam precisas e de qualidade. Com esta finalidade, este indicador é composto por nove itens, que terá como representatividade 30% do valor da parte variável do contrato de gestão / convênio de parceria, sendo eles cada um com um percentual: Inserção de dados

Gestão em Saúde (5%); Alteração de dados Gestão em Saúde (2%); Entrega de Relatórios por e-mail (3%); Cancelamento/inserção de Agenda (CROSS) (5%); Relatório Gestão x CROSS (3%); CEP Correto (2%); Acompanhamento oferta de SADT Externo (4%); Acompanhamento Portal Financeiro do Gestor (2%) e Acompanhamento da Oferta de 1ª consulta Médica (4%).

6.2.5. ACOMPANHAMENTO PARA C.M.A / HOSPITAL DIA

Com o intuito de acompanhar as unidades que são Hospital Dia, bem como, as unidades que realizam Cirurgia Maior Ambulatorial (C.M.A), este indicador tem como finalidade acompanhar os percentuais de infecção e o cumprimento do volume pactuado dos procedimentos cirúrgicos. Para tanto, ele é composto por (02) dois itens, que terá como representatividade 35% do valor da parte variável do contrato de gestão / convênio de parceria e estão divididos da seguinte forma: CCIH – Comissão de Controle de Infecção Hospital que representa 10% e Monitoramento das cirurgias maiores (CMA) que representa 25%.

Fonte: Indicadores para a parte variável Convênio/Contrato de gestão – descrição e metodologia de cálculo exercício 2022.

6.3. METAS QUALITATIVAS

Todas as metas Qualitativas dos indicadores valorados foram cumpridas integralmente neste exercício.

7. PROCESSOS DE QUALIDADE E AÇÕES DE MELHORIA

O AME Caraguatubá iniciou em dezembro de 2016 a implantação do Sistema de Gestão da Qualidade através da instituição acreditadora credenciada, o Instituto Brasileiro para Excelência em Saúde – IBES, de acordo com as diretrizes da Organização Nacional de Acreditação – ONA. Em **abril de 2018** foi conferido ao ambulatório o Certificado de Acreditado pela ONA Nível I, que atende ao princípio de segurança em todos os processos organizacionais e os padrões de qualidade e segurança definidos pela ONA. Em **janeiro de 2020** recebeu o certificado de Nível II, seguindo as diretrizes do Manual de Acreditação ONA 2018-2020 cumprindo os padrões ONA de qualidade e segurança, além da gestão integrada com processos ocorrendo de maneira fluida e plena comunicação entre as atividades. Em

janeiro de 2022, foi conquistado o Nível 3 - Acreditado com Excelência, com manutenção desta acreditação programada para janeiro de 2023.

8. RESULTADOS FINANCEIROS

Conforme Termo de Aditamento ao Contrato de Gestão nº 01/2022, processo de origem SPDOC Nº: 745068/2019, Processo 2022 nº : SES-PRC-2021/52585 celebrado em 01/08/2019, entre o Estado de São Paulo, por intermédio da **Secretaria de Estado da Saúde e o Serviço Social da Construção Civil do Estado de São Paulo SECONCI - SP**, qualificada como Organização Social de Saúde para regulamentar o desempenho das ações e serviços no Ambulatório Médico de Especialidades de Caraguatatuba - AME Caraguatatuba, fica acrescentado ao presente contrato o somatório dos valores a serem repassados de janeiro a dezembro de 2022, estimado em R\$ 21.822.780,00 (vinte e um milhões, oitocentos e vinte e dois mil, setecentos e oitenta reais), sendo que desse montante, foram acrescidos o total de R\$ 307.600,00 (trezentos e sete mil e seiscentos reais) em virtude ao repasse de custeio entre os meses de abril a dezembro de 2022 conforme Termo de Aditamento ao Contrato de Gestão 02/2022 com a finalidade de realização do Projeto Especial "*Corujão Oftalmológico*" no valor de R\$ 230.400,00 (duzentos e trinta mil e quatrocentos reais) e do Termo de Aditamento ao Contrato de Gestão 03/2022 com a finalidade da realização do Projeto Especial "*Corujão Cirurgias Eletivas*" no valor de R\$ 77.200,00 (setenta e sete mil e duzentos reais). Para o mesmo ano de 2022, através do T.A. 04/2022 foi descontado, em julho de 2022, do presente contrato o valor de R\$ 8.710,00 (oito mil, setecentos e dez reais), proporcional por descumprimento de meta do *Projeto Especial Corujão Oncologia 2021*. Seguindo, foi acrescentado ao presente contrato, em 2022, o valor de R\$ 616.806,06 (seiscentos e dezesseis mil, oitocentos e seis reais e seis centavos), correspondente à recurso de *INVESTIMENTO* visando à aquisição dos seguintes equipamentos: em julho/22, através do T.A. 05/2022, valor de R\$ 91.560,00 (noventa e um mil, quinhentos e sessenta reais) referente a "*Eletrocautérios*" para o Centro Cirúrgico, em novembro/22, através do T.A. 06/2022, no valor de R\$ 214.156,06 (duzentos e quatorze mil, cento e cinquenta e seis reais e seis centavos) referente a substituição de equipamento de armazenamento de dados tipo STORAGE, para o setor da Tecnologia da Informação e em

dezembro/22, através do T.A. 07/2022, no valor de R\$ 311.090,00 (trezentos e onze mil e noventa reais) referente a Autoclave Horizontal para o setor de CME (Central de Materiais Esterilizados), o somatório dos valores a serem repassados em 2022, estimado em R\$ 22.738.476,06 (vinte e dois milhões, setecentos e trinta e oito mil, quatrocentos e setenta e seis reais e seis centavos). Conforme estabelecido no Plano Estratégico do AME Caraguatatuba, o cumprimento das metas definidas pela SES no Contrato de Gestão e a manutenção do equilíbrio econômico financeiro fez com que o AME Caraguatatuba desenvolvesse atividades gerenciais visando reduzir custos. Vale salientar que em fevereiro de 2022 a Unidade recebeu, através de Aquisições da Secretaria de Estado da Saúde, R\$ 710.918,85 (setecentos e dez mil, novecentos e dezoito reais e oitenta e cinco centavos), sendo R\$ 112.968,85 (cento e doze mil, novecentos e sessenta e oito reais e oitenta e cinco centavos) em insumos (medicamentos) e R\$ 597.950,00 (quinhentos e noventa e sete mil, novecentos e cinquenta reais) em equipamentos.

O Demonstrativo do Fluxo de Caixa no exercício/22 tem saldo final de R\$ 1.836.819,92 (um milhão, oitocentos e trinta e seis mil, oitocentos e dezenove reais e noventa e dois centavos). Apesar das dificuldades enfrentadas durante o ano mantivemos a característica intrínseca do AME Caraguatatuba e oferecemos à comunidade serviços da maior qualidade. Abaixo seguem os demonstrativos financeiros.

Tabela 12: Demonstrativo Contábil Operacional janeiro a dezembro de 2022 – Receitas e Despesas

Receitas e Despesas Operacionais	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Receitas Operacionais	Valor												
Repasse Contrato de Gestão/Convênio/Termo Aditamento do Exercício	1.818.565,00	1.818.565,00	1.818.565,00	1.818.565,00	1.818.565,00	1.818.565,00	1.809.855,00	1.818.565,00	1.818.565,00	1.818.565,00	1.818.565,00	1.818.565,00	21.814.070,00
Repasse Termo Aditamento - Custeio	0,00	0,00	0,00	38.400,00	48.050,00	48.050,00	48.050,00	48.050,00	48.050,00	9.650,00	9.650,00	9.650,00	307.600,00
Repasse Termo Aditamento - Investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91.560,00	0,00	0,00	0,00	214.156,06	311.090,00	616.806,06
Total - Repasses	1.818.565,00	1.818.565,00	1.818.565,00	1.856.965,00	1.866.615,00	1.866.615,00	1.949.465,00	1.866.615,00	1.866.615,00	1.828.215,00	2.042.371,06	2.139.305,00	22.738.476,06
Receitas Financeiras	17.730,22	21.307,49	27.517,70	24.250,18	31.902,99	31.427,42	31.931,46	36.546,74	34.259,32	31.196,86	29.993,17	32.120,89	350.184,44
Demais Receitas	2.783,08	2.796,72	2.916,49	2.751,23	3.153,82	2.991,02	3.884,61	3.590,75	3.403,22	4.452,78	3.321,60	3.622,70	39.668,02
Estornos / Reembolso de Despesas	2.783,08	2.796,72	2.916,49	2.751,23	3.153,82	2.991,02	3.884,61	3.590,75	3.403,22	4.452,78	3.321,60	3.622,70	39.668,02
Total - Financeiras, Acessórias, Doações e Demais	20.513,30	24.104,21	30.434,19	27.001,41	35.056,81	34.418,44	35.816,07	40.137,49	37.662,54	35.649,64	33.314,77	35.743,59	389.852,46
TOTAL DAS RECEITAS	1.839.078,30	1.842.669,21	1.848.999,19	1.883.966,41	1.901.671,81	1.901.033,44	1.985.281,07	1.906.752,49	1.904.277,54	1.863.864,64	2.075.685,83	2.175.048,59	23.128.328,52
Despesas Operacionais	Valor												
Pessoal	688.960,93	752.634,98	701.903,11	740.780,71	756.050,47	778.198,18	741.966,76	750.247,87	759.485,53	810.669,04	769.612,42	765.033,29	9.015.543,29
Ordenados	443.977,83	486.712,70	456.493,71	470.861,64	477.671,04	490.139,66	458.964,61	481.064,69	477.262,43	496.601,41	480.998,72	457.929,28	5.678.677,72
Benefícios	100.724,76	110.321,18	97.909,35	116.225,97	108.947,76	126.671,61	133.050,47	124.787,88	128.157,34	124.976,81	134.299,43	131.338,10	1.437.410,66
Foras Extras	32,40	0,00	0,56	9,67	4,11	244,58	49,58	408,46	22,49	0,00	424,13	80,80	1.276,78
Incargos Sociais	40.866,27	42.198,63	39.736,43	43.528,88	42.465,09	42.485,71	42.801,25	42.154,93	42.568,89	43.573,50	59.892,85	63.904,99	546.177,42
Rescisões com Encargos	551,53	0,00	1.844,37	711,21	2.933,99	8.769,29	1.870,75	405,92	117,22	7.191,04	18.473,53	32.102,12	74.970,97
Outras Despesas com Pessoal	-8,42	-8,42	-17,63	216,92	0,00	-19,21	4.403,79	-24,21	40,79	-37,63	-13,42	-13,42	4.519,14
Provisões com Pessoal	102.816,56	113.410,89	105.936,32	109.226,42	124.028,48	109.906,54	100.826,31	101.450,20	111.316,37	138.363,91	75.537,18	79.691,42	1.272.510,60
ISR com Encargos	43.372,49	44.932,41	44.966,71	48.771,98	48.608,67	43.000,63	42.315,51	42.586,53	49.121,65	56.317,85	19.692,33	10.202,08	493.888,84
Outras Despesas com Encargos	59.444,07	68.478,48	60.969,61	60.454,44	75.419,81	66.905,91	58.510,80	58.863,67	62.194,72	82.046,06	55.844,85	69.489,34	778.621,76
Serviços Terceirizados	598.623,18	835.964,58	816.909,46	892.703,75	883.969,09	820.789,83	845.695,14	927.042,75	921.843,83	875.886,86	803.292,92	904.612,24	10.127.333,63
Assistenciais	542.851,15	779.112,59	742.031,10	819.709,83	809.827,65	759.714,75	776.315,88	848.138,93	821.357,98	804.938,61	726.391,20	806.887,34	9.237.277,01
Pessoa Jurídica	542.851,15	779.112,59	742.031,10	819.709,83	809.827,65	759.714,75	776.315,88	848.138,93	821.357,98	804.938,61	726.391,20	806.887,34	9.237.277,01
Administrativos	55.772,03	56.851,99	74.878,36	72.993,92	74.141,44	61.075,08	69.379,26	78.903,82	100.485,85	70.948,25	76.901,72	97.724,90	890.056,62
Materiais	157.504,50	201.082,51	196.062,43	163.323,94	201.410,70	194.545,31	181.611,22	216.829,33	194.921,54	180.874,06	179.762,23	171.762,49	2.239.690,26
Materiais e Medicamentos	124.181,71	141.873,76	153.337,38	130.272,19	160.266,35	156.039,83	152.850,04	174.347,35	158.369,18	139.909,89	143.394,83	110.431,96	1.745.274,47
Materiais de Consumo	33.322,79	59.208,75	42.725,05	33.051,75	41.144,35	38.505,48	28.761,18	42.481,98	36.552,36	40.964,17	36.367,40	61.330,53	494.415,79
Outras Despesas Judiciais	0,00	0,00	0,00	8.289,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	169,66	-387,72	8.071,86
Trabalhistas	0,00	0,00	0,00	8.289,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	169,66	-387,72	8.071,86

AMBULATÓRIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES DE CARAGUATATUBA

AVENIDA ACRE, 1081 – INDAIÁ – CARAGUATATUBA – SP

TELEFONE: (12) 3889-1430

Página 16 de 19

Utilidade Pública	37.291,67	48.713,36	58.091,02	42.386,96	34.982,78	12.702,14	48.080,82	41.858,79	38.637,47	41.663,86	41.532,13	47.508,28	493.449,28
Tributárias	2.007,21	726,25	249,00	0,00	1.037,50	0,00	0,00	2.007,21	0,00	0,00	215,79	0,00	6.242,96
Financelras	313,99	530,16	416,90	472,85	501,22	623,21	628,29	489,04	496,55	462,81	325,63	414,60	5.675,25
Manutenção Predial	18.053,00	55.722,39	35.705,96	53.115,71	26.522,04	22.809,16	25.222,93	17.866,11	20.648,78	32.765,53	35.638,04	4.187,45	348.257,10
Ressarcimento por Rateio	35.804,22	33.552,38	37.866,24	38.360,22	42.557,89	37.659,08	38.634,27	40.918,47	45.513,69	44.410,89	47.627,85	40.524,46	483.429,66
Outras Despesas	7.624,12	8.382,20	8.482,45	8.374,39	10.012,11	8.761,13	6.033,12	13.528,83	8.600,57	8.597,91	9.263,05	9.636,41	107.296,29
Total das Despesas Operacionais	1.546.182,82	1.937.308,81	1.855.686,57	1.947.808,45	1.957.043,80	1.876.088,04	1.887.872,55	2.010.788,40	1.990.147,96	1.995.500,62	1.886.882,34	1.943.679,22	22.834.989,58
Investimento	Valor												
Equipamentos	0,00	2.040,00	0,00	0,00	5.079,41	0,00	42.000,00	48.000,00	3.479,00	0,00	5.826,20	0,00	106.424,61
Mobiliário	0,00	2.620,00	1.081,92	0,00	0,00	0,00	3.050,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.500,00	11.251,92
Total de Despesas com Investimentos	0,00	4.660,00	1.081,92	0,00	5.079,41	0,00	45.050,00	48.000,00	3.479,00	0,00	5.826,20	4.500,00	117.676,53
TOTAL DAS DESPESAS	1.546.182,82	1.941.968,81	1.856.768,49	1.947.808,45	1.962.123,21	1.876.088,04	1.932.922,55	2.058.788,40	1.993.626,96	1.995.500,62	1.892.708,54	1.948.179,22	22.952.666,11
RESULTADO (Total das Receitas - Total das Despesas)	292.895,48	-99.299,60	-7.769,30	-63.842,04	-60.451,40	24.945,40	52.358,52	-152.035,91	-89.349,42	-131.635,98	182.977,29	226.869,37	175.662,41

Estoque de Ações Judiciais (Acumulativo)	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Trabalhistas	0,00	0,00	0,00	4.847,15	4.031,20	3.207,18	2.375,09	1.534,92	686,67	0,00	0,00	0,00

Aquisições da Secretaria de Estado da Saúde	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	S
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Insumos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.627,35	0,00	18.627,35	0,00	2.721,03	24.993,12
Equipamentos	0,00	237.300,00	170.350,00	190.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AMBULATÓRIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES DE CARAGUATATUBA

AVENIDA ACRE, 1081 – INDAIÁ – CARAGUATATUBA – SP

TELEFONE: (12) 3889-1430

Página 17 de 19

Tabela 13: Fluxo de Caixa janeiro a dezembro de 2022

FLUXO DE CAIXA	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
	Valor												
Saldo do Mês Anterior	1.533.566,74	1.803.442,87	1.921.694,16	1.915.013,79	1.890.097,64	1.870.513,18	1.928.610,60	1.973.669,23	1.932.797,48	1.911.404,36	1.889.710,70	1.634.566,08	-
RECEITAS	Valor												
Repasso Contrato de Gestão/Convênio/ Termos de Aditamento	1.818.565,00	1.818.565,00	1.818.565,00	1.856.965,00	1.856.965,00	1.876.265,00	1.949.465,00	1.866.615,00	1.866.615,00	1.828.215,00	1.828.215,00	2.353.461,06	22.738.476,06
Receitas Financeiras	17.730,22	21.307,49	27.517,70	24.250,18	31.902,99	31.427,42	31.931,46	36.546,74	34.259,32	31.196,86	29.993,17	32.120,89	350.184,44
Outras Receitas	390,70	115,00	0,00	0,00	0,00	74,06	70,00	0,00	0,00	0,00	598,72	2.100,27	3.348,75
Total de Receitas	1.836.685,92	1.839.987,49	1.846.082,70	1.881.215,18	1.888.867,99	1.907.766,48	1.981.466,46	1.903.161,74	1.900.874,32	1.859.411,86	1.858.806,89	2.387.682,22	23.092.009,25
DESPESAS	Valor												
Pessoal (CLT)	671.843,16	663.816,15	676.569,05	653.989,09	667.392,40	721.479,60	693.676,56	710.655,10	701.002,39	704.520,06	934.802,98	1.007.972,03	8.807.718,57
Ordenados	381.122,09	423.112,42	388.946,08	399.564,48	404.558,42	418.661,03	401.466,36	407.801,85	405.104,29	411.597,52	400.612,78	395.124,79	4.837.672,11
Benefícios	120.144,48	114.380,88	119.945,76	112.315,58	131.105,87	121.740,81	134.426,43	146.959,21	135.331,44	135.383,96	136.375,76	149.233,99	1.557.344,17
Horas Extras	32,40	0,00	0,56	9,67	4,11	244,58	49,58	408,46	22,49	0,00	424,13	80,80	1.276,78
Encargos Sociais	92.681,83	84.404,02	95.643,25	88.115,82	92.256,91	94.782,62	99.150,55	94.126,49	100.453,84	99.213,57	114.612,22	102.725,10	1.158.166,22
Rescisões com Encargos	7.370,15	184,89	4.403,70	982,14	5.680,71	23.019,78	6.975,93	5.581,24	835,14	10.614,59	29.408,70	14.237,60	109.294,57
13ª	40.824,79	31.270,48	0,00	2.299,09	1.949,88	662,91	1.181,89	1.146,83	874,70	420,57	216.667,49	242.322,05	539.620,68
Férias	29.667,42	10.463,46	67.629,70	50.702,31	29.322,48	62.367,87	50.425,82	54.631,02	58.380,49	47.206,53	36.701,90	104.247,70	601.746,70
Outras Despesas com Pessoal	0,00	0,00	0,00	0,00	2.514,02	0,00	0,00	0,00	0,00	83,32	0,00	0,00	2.597,34
Serviços Terceirizados	574.212,15	788.149,79	783.569,83	838.979,23	839.341,56	787.947,72	796.700,82	865.222,76	849.876,81	839.797,97	773.593,50	834.706,85	9.572.098,99
Assistenciais	516.439,59	739.173,46	715.863,91	778.989,45	762.068,45	723.121,86	742.010,44	787.578,11	776.996,31	757.122,60	703.438,94	763.108,78	8.765.911,30
Pessoa Jurídica	516.439,59	739.173,46	715.863,91	778.989,45	762.068,45	723.121,86	742.010,44	787.578,11	776.996,31	757.122,60	703.438,94	763.108,78	8.765.911,30
Administrativos	57.772,56	48.976,33	67.705,92	59.989,78	77.273,11	64.825,86	54.690,38	77.644,65	72.880,50	82.675,37	70.155,16	71.598,07	806.187,69
Materiais	164.224,19	146.500,61	184.101,03	218.068,12	236.579,97	182.072,78	313.688,14	183.336,41	209.837,16	156.387,11	215.495,00	185.743,12	2.396.033,64
Materiais e Medicamentos	194.133,60	111.980,60	147.239,16	149.582,29	178.004,85	134.111,78	243.334,58	146.277,32	170.164,40	123.370,90	174.375,87	153.543,03	1.866.118,38
Materiais de Consumo	30.090,59	34.520,01	36.861,87	68.485,83	58.575,12	47.961,00	70.353,56	37.059,09	39.672,76	33.016,21	41.119,13	32.200,09	529.915,26
Ações Judiciais	0,00	0,00	0,00	3.442,77	815,95	824,02	832,09	840,17	848,25	856,33	100,00	0,00	8.559,58

AMBULATÓRIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES DE CARAGUATATUBA

AVENIDA ACRE, 1081 – INDAIÁ – CARAGUATATUBA – SP

TELEFONE: (12) 3889-1430

Página 18 de 19

Trabalhistas	0,00	0,00	0,00	3.442,77	815,95	824,02	832,09	840,17	848,25	856,33	100,00	0,00	8.559,58
Utilidade Pública	46.487,92	32.962,98	54.069,09	57.684,76	41.207,42	36.149,19	29.226,80	40.451,58	39.293,51	38.811,22	40.728,72	44.708,25	501.781,44
Tributárias	41.532,70	32.401,14	41.275,88	40.997,35	47.327,37	43.528,26	40.717,78	43.558,74	45.424,25	43.182,76	42.737,99	39.383,38	502.067,60
Financeiras	313,99	530,16	416,90	472,85	501,22	623,21	628,29	489,04	496,55	462,81	428,63	982,60	6.346,25
Manutenção Predial	19.193,40	12.120,00	63.503,96	49.882,70	29.048,38	23.859,85	16.989,70	50.154,09	23.116,62	40.686,30	49.758,19	16.596,80	394.909,99
Investimentos	1.310,00	0,00	8.113,01	0,00	0,00	3.040,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.463,01
Ressarcimento por Rateio	36.999,56	35.804,22	33.552,38	37.866,24	38.360,22	42.557,89	37.659,08	38.634,27	40.918,47	45.513,69	44.410,89	47.627,85	479.904,76
Outras Despesas	10.692,72	9.451,15	7.591,94	4.748,22	7.877,96	7.586,54	6.288,57	10.691,33	11.453,43	10.887,27	11.895,61	7.707,50	106.872,24
Total de Despesas	1.566.809,79	1.721.736,20	1.852.763,07	1.906.131,33	1.908.452,45	1.849.669,06	1.936.407,83	1.944.033,49	1.922.267,44	1.881.105,52	2.113.951,51	2.185.428,38	22.788.756,07
Saldo do mês (Receitas - Despesas)	269.876,13	118.251,29	-6.680,37	-24.916,15	-19.584,46	58.097,42	45.058,63	-40.871,75	-21.393,12	-21.693,66	-255.144,62	202.253,84	303.253,18
SALDO FINAL (Saldo Anterior + Receitas - Despesas)	1.803.442,87	1.921.694,16	1.915.013,79	1.890.097,64	1.870.513,18	1.928.610,60	1.973.669,23	1.932.797,48	1.911.404,36	1.889.710,70	1.634.566,08	1.836.819,92	-

Saldo da Unidade	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
	Valor											
Conta Corrente	18.120,24	20.750,12	5.563,58	3.178,45	9.791,00	10.957,84	8.585,01	10.820,83	10.168,39	10.277,87	11.140,08	6.056,04
Aplicações	1.785.322,63	1.900.944,04	1.909.450,21	1.886.919,19	1.860.722,18	1.917.652,76	1.965.084,22	1.921.976,65	1.901.235,97	1.879.432,83	1.623.426,00	1.830.763,88
Espécie / Caixa Pequeno	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	3.210,49	0,00
TOTAL	1.807.442,87	1.925.694,16	1.919.013,79	1.894.097,64	1.874.513,18	1.932.610,60	1.977.669,23	1.936.797,48	1.915.404,36	1.893.710,70	1.637.776,57	1.836.819,92

Composição de Saldo	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
	Valor											
Investimento	75.407,68	75.407,68	75.407,68	75.407,68	75.407,68	75.407,68	75.407,68	126.967,68	78.967,68	78.967,68	67.377,67	592.623,73
Custeio	1.728.035,19	1.846.286,48	1.839.606,11	1.814.689,96	1.795.105,50	1.853.202,92	1.846.701,55	1.853.829,80	1.832.436,68	1.822.333,03	1.567.188,41	1.244.196,19
TOTAL	1.803.442,87	1.921.694,16	1.915.013,79	1.890.097,64	1.870.513,18	1.928.610,60	1.973.669,23	1.932.797,48	1.911.404,36	1.889.710,70	1.634.566,08	1.836.819,92

Vania Eli Missiato
Gerente Administrativo

Alexandre Bicudo Maschio
Gerente Médico

AMBULATÓRIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES DE CARAGUATATUBA

AVENIDA ACRE, 1081 – INDAÍÁ – CARAGUATATUBA – SP

TELEFONE: (12) 3889-1430

Página 19 de 19