

**SECRETARIA DO ESTADO DA SAÚDE
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO**

**Relatório de Atividades – Exercício 2024
Ambulatório Médico de Especialidades
AME TAUBATÉ**

SUMÁRIO

1. Introdução.....	3
2. Evolução da unidade desde a sua implantação	3
2.1. Inovações e projetos desenvolvidos ou consolidados em 2024.....	3
3. Estrutura e Funcionamento	5
4. Oferta de Serviços	5
5. Produção ambulatorial (Quantitativas)	6
5.1. Indicadores de Produção Valorados (Metas).....	6
5.2. Justificativas Metas Quantitativas	9
6. Indicadores para Parte Variável (Qualitativas).....	10
6.1. Indicadores de Qualidade Valorados para 2024.....	10
6.1.1. Programa de Matriciamento	10
6.1.2. Humanização e Ouvidoria	11
6.1.3. Qualidade da Informação	13
6.1.4. Acompanhamentos Referentes à Cirurgia Maior Ambulatorial - CMA.....	13
6.2. Justificativas Metas Qualitativas.....	13
7. Resultados Financeiros.....	14
8. Planilhas de produção – Contratado X Realizado X Valor Custo Unitário.....	14

1. Introdução

A instalação e a manutenção dos Ambulatórios Médicos de Especialidades - AME são definidas mediante avaliações técnicas de demanda por atendimentos ambulatoriais na rede pública de saúde da região; o objetivo é atender ao déficit da oferta de serviços de saúde de média e alta complexidade, em regime ambulatorial, sendo referência loco - regional de alta resolutividade e tendo sua oferta de serviços regulada pela Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde – CROSS.

Este Relatório de Atividades do exercício de 2024, demonstra as ações e resultados obtidos, para atender ao Contrato de Gestão celebrado com a Secretária de Estado da Saúde – SES.

2. Evolução da unidade desde a sua implantação

O Ambulatório Médico de Especialidade Taubaté – AME Taubaté, teve sua inauguração em 30 de março de 2022 na cidade de Taubaté, pelo Governo do Estado de São Paulo, a partir de um contrato de gestão assinado entre a Secretaria da Saúde de São Paulo e o Seconci-SP/OSS – Serviço Social da Construção Civil do Estado de São Paulo que tem como missão promover ações de saúde, educação e assistência social. O intuito é prestar atendimento diagnóstico e terapêutico de média complexidade para cidade de Taubaté e municípios da Região do Vale do Paraíba e Região Serrana, com vagas reguladas pelo Sistema CROSS e gerenciadas pelo Departamento Regional de Saúde - DRS XVII.

Desde sua inauguração, há cerca de 3 anos, a Unidade ainda vem expandindo as ofertas de serviços, até sua capacidade total; fechamos o ano de 2024 com ofertas de atendimentos em 26 especialidades médicas, assistência multiprofissional e todos os Serviços de Apoio Diagnóstico Terapêutico (SADT) externos e internos, previstos no projeto do Contrato de Gestão.

2.1. Inovações e projetos desenvolvidos ou consolidados em 2024

2.1.1. Prontuário Eletrônico do Paciente

Consolidação e melhorias do Prontuário Eletrônico do Paciente no Centro Cirúrgico, com o objetivo de realizar um registro centralizado e acessível eletronicamente, reunindo dados clínicos, histórico médico, resultados de exames, notas de enfermagem, dados pré e pós-operatórios e outras informações relevantes sobre a saúde do paciente. A integração dos dados do paciente cirúrgico ao Prontuário Eletrônico do Paciente possibilita acesso rápido às informações, segurança e privacidade dos dados, agilidade no compartilhamento

de informações e na tomada de decisões, eficiência operacional e economicidade, por meio da redução de impressões e guarda de documentos físicos.

2.1.2. Melhorias do Projeto AME Oncologia - Sala de Infusão de Quimioterapias.

O Projeto AME Oncologia também ampliou a assistência por meio da telemedicina, com a consulta pré infusão de quimioterapia e de “Feedback pós-quimioterapia” para melhor acolhimento, orientações pré infusão e manejo dos efeitos colaterais do tratamento. Em 2024, com o projeto consolidado, evoluímos com melhorias na área de oncologia: implementação do Fluxo de Notificação de Resultados Críticos – Sinal de Alerta, além de boas práticas por meio da Gestão do Cuidado com Classificação de Risco.

2.1.3. Avanços nos Tratamentos Oftalmológicos

Em 2024, a unidade tornou-se pioneira, realizando o primeiro transplante de retina em uma unidade do AME. O procedimento consiste em um transplante autólogo, por meio da transferência de um fragmento periférico da retina para cobrir um buraco da mácula refratário ou gigante, sendo um procedimento inovador e avançado no tratamento das patologias da retina.

2.1.4. Consolidação e Novas Melhorias nos Processos de Agendamento Interno

No ano de 2024, os sistemas foram atualizados, e as equipes foram amplamente treinadas para garantir a oferta efetiva dos serviços.

2.1.5. Programa de Estágio de Graduação em Oncologia

Apoiando e dando suporte à formação médica, o AME Taubaté, em parceria com a Universidade de Taubaté – UNITAU, abriu campo de estágio em oncologia para graduandos em Medicina. Os alunos realizam estágio assistido por preceptores na sala de infusão de quimioterapias, onde podem observar protocolos de prescrição, protocolos de infusão, manejo do paciente e o cuidado oncológico multidisciplinar e integrado.

2.1.6. Consolidação da Oferta da Especialidade de Alergia e Imunologia e Acupuntura

A oferta da especialidade Alergia e Imunologia foi consolidada para garantir a integralidade da assistência aos usuários do SUS, assim como de Acupuntura, buscando, além da integralidade, a inserção de Práticas Integrativas e Complementares (PIC) no SUS.

2.1.7. Oferta da Especialidade de Ginecologia

Para atender a uma demanda não absorvida pelos demais equipamentos de saúde da região, o AME Taubaté pactuou a especialidade de Ginecologia, com ênfase no

atendimento especializado e na oferta de procedimentos de colposcopias e histeroscopias diagnósticas e cirúrgicas. Contribui para a saúde da mulher, com maior agilidade no diagnóstico e no tratamento.

2.1.8. Consolidação do Uso de Ferramenta de Controladoria e Finanças

Para garantir uma gestão estratégica de custos e orçamentos, consolidamos a utilização da ferramenta KPIH (Key Performance Indicators for Health), que traz um modelo de gestão de resultados com políticas e procedimentos para planejar, gerenciar, executar e controlar todos os custos da unidade.

3. Estrutura e Funcionamento

O AME Taubaté ocupa uma área total de 3.132,22m² e possui 16 consultórios médicos, 12 consultórios não médicos, posto de coleta de exames laboratoriais, salas para Exames de Imagem e Serviços de Apoio Diagnóstico e Terapias (SADT), 03 salas no centro cirúrgico, 01 sala de pequenos procedimentos, 02 salas de exames endoscópicos, 01 sala de recuperação pós-anestésica, 02 salas de Hospital Dia, Farmácia, Centro de Infusão de Quimioterapias e áreas de apoio administrativos, que vem sendo remanejadas, de acordo com a necessidade e ampliação das ofertas de serviços. Funciona das 07:00 às 19:00, de segunda à sexta-feira, com possibilidade de ampliação do horário de atendimento e abertura aos finais de semana, em regime de atendimento ampliado ou mutirões, atendo as necessidades e demandas da região.

4. Oferta de Serviços

O AME Taubaté é a principal referência para uma população de cerca de 620.044 habitantes (IBGE 2022) da Sub-Região Vale do Paraíba e Região Serrana da DRS XVII, constituída por 10 municípios, atendendo as demandas referenciadas de consultas, exames médicos especializados, procedimentos e cirurgias ambulatoriais encaminhadas também pelos 39 municípios da Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Região Serrana e pelos outros três AMES da região (AME Caraguatatuba, AME Lorena e AME São José dos Campos).

A unidade conta com 26 especialidades médicas implantadas, 05 especialidades em atendimento multiprofissional, além de Serviços de Apoio Diagnóstico Terapêutico – SADTs, Centro de Infusão de Quimioterapias e Cirurgias Ambulatoriais de pequena e média complexidade em regime de Hospital Dia. Conta, ainda, com os demais setores: Central de Material e Esterilização, Farmácia e Suprimentos, Higienização, Segurança do Trabalho,

Engenharia Clínica, Controle de Acesso, Recursos Humanos (RH), Administração, Financeiro, Serviço de Arquivo Médico e Estatística (SAME), Manutenção e Qualidade.

5. Produção ambulatorial (Quantitativas)

A atividade assistencial da unidade subdivide-se em modalidades referentes à rotina do atendimento prestado ao usuário: Consulta Médica, Atendimento não médico; Cirurgia Ambulatorial Maior - CMA, Cirurgia Ambulatorial Menor - cma e Serviços de Apoio Diagnóstico e Terapêutico – SADT Externo. As modalidades de contratação da atividade assistencial correspondem a Indicadores de Produção Valorados ou metas.

No ano de 2024, o AME Taubaté ofertou, quase a totalidade, dos serviços propostos em Projeto do Contrato de Gestão, que possibilitaram o cumprimento das metas. Mantivemos um trabalho de equalização das ofertas, devido as taxas elevadas de perda primária e absenteísmo. Ofertamos serviços, acima do contratualizado, para atender as demandas, reduzir o quantitativo de pacientes em Cadastro por Demanda de Recursos - CDR e alcançar os resultados esperados.

Os horários de operacionalização da unidade foram alterados nas ações para a redução do CDR, mediante liberação da Secretária do Estado da Saúde - SES, para o funcionamento em horários estendidos e aos sábados. E, o quadro de colaboradores foi ampliado por meio de contratações temporárias. Durante o exercício de 2024, a análise dos resultados não resultou em penalizações financeiras ou necessidade de repactuações para ajustes do instrumento contratual.

5.1. Indicadores de Produção Valorados (Metas)

5.1.1. Metas Consultas Médicas

Produção Ambulatorial janeiro a junho de 2024 – Consultas Médicas

Consultas Médicas		
Contratado / Realizado	1º Semestre (jan. a jun. 2024)	
	Contratado	Realizado
Primeira Consulta	19.512	15.286
Interconsulta	7.116	12.499
Consulta Subsequente	21.486	29.470
Total	48.114	57.252

Produção Ambulatorial julho a dezembro de 2024 – Consultas Médicas

Consultas Médicas		
Contratado / Realizado	2º Semestre (jul. a dez. 2024)	
	Contratado	Realizado
Primeira Consulta	19.512	14.726
Interconsulta	7.116	10.229
Consulta Subsequente	21.486	33.049
Total	48.114	58.004

As consultas ultrapassaram a meta contratada devido a necessidade de redução do nosso CDR, considerando que haviam pacientes com mais de um ano aguardando atendimento. A solicitação de readequação e diminuição da fila foi determinada pela Coordenadoria do Estado em 13/06/2024, com prazo para redução até o mês de 10/ 2024, o que ocasionou um aumento em nossa produção geral.

5.1.2. Metas Consultas não Médicas

Produção Ambulatorial janeiro a junho de 2024 – Consultas Não Médicas

Consultas Não Médicas		
Contratado / Realizado	1º Semestre (jan. a jun. 2024)	
	Contratado	Realizado
Consultas Não Médicas	18.960	20.097
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	2.040	972
Total	21.000	21.069

Produção Ambulatorial julho a dezembro de 2024 – Consultas Não Médicas

Consultas Não Médicas		
Contratado / Realizado	2º Semestre (jul. a dez. 2024)	
	Contratado	Realizado
Consultas Não Médicas	18.960	21.833
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	2.040	552
Total	21.000	22.385

As metas de consultas médicas e Consultas não médicas foram alcançadas, apesar do impacto negativo das taxas de perda primária e absenteísmo de cerca de 3,8% e 15,6%, no 1º semestre e 3,7% e 15,8%, no 2º semestre.

A equalização da estratificação entre consultas e sessões, não são atingidas porque a maior parte dos atendimentos não médicos correspondem a consultas de enfermagem que não geram sessões; as demais especialidades não médicas produzem número pouco significativo de sessões.

5.1.3. Metas Cirurgias Ambulatoriais Maiores e Cirurgias Menores

Produção Ambulatorial janeiro a junho de 2024 – Cirurgias Ambulatoriais

Cirurgias Ambulatoriais		
Contratado / Realizado	1º Semestre (jan. a jun. 2024)	
	Contratado	Realizado
Cirurgias Ambulatoriais CMA	3.198	3.535
Cirurgias Ambulatoriais cma	2.520	4.050
Total	5.718	7.585

Produção Ambulatorial julho a dezembro de 2024 – Cirurgias Ambulatoriais

Cirurgias Ambulatoriais		
Contratado / Realizado	2º Semestre (jul. a dez. 2024)	
	Contratado	Realizado
Cirurgias Ambulatoriais CMA	3.198	3.577
Cirurgias Ambulatoriais cma	2.520	4.662
Total	5.718	8.239

As metas de Cirurgia Maiores Ambulatoriais (CMA) e Cirurgias Menores Ambulatoriais (cma), também foram alcançadas, bem como de procedimentos monitorados, permanecendo desafiadora, em função da capacidade instalada, que conta com apenas 3 salas cirúrgicas para a realização da totalidade dos procedimentos pactuados. Para a redução do CDR (cadastro de demanda por recurso) o volume de CMA e cma, foram ultrapassados; sendo possíveis devido a extensão do horário de funcionamento e abertura aos sábados. Participamos, ainda, das 2 fases do Programa Nacional de Redução de Filas de Cirurgias eletivas. Na 1ª fase atingimos todas as metas pactuadas e na 2ª fase, mesmo com ofertas acima das metas, não conseguimos atingir a meta do procedimento de Capsulotomia a Yag Laser, devido à redução de demanda interna, após as ações de redução do CDR, e as significativas taxas de perda primária e absenteísmo.

Programa nacional de redução das filas de cirurgias eletivas 1ª Fase		
Contratado / Realizado	Janeiro a maio 2024	
	Contratado	Realizado
Adenoidectomia	6	8
Amigdalectomia	23	27
Amigdalectomia c/ Adenoidectomia	98	107
Septoplastia para Correção de Desvio	23	23
Total	150	165

Programa nacional de redução das filas de cirurgias eletivas 2ª Fase		
Contratado / Realizado	Julho a outubro 2024	
	Contratado	Realizado
Amigdalectomia c/ Adenoidectomia	20	20
Capsulotomia a Yag Laser	350	331
Septoplastia para Correção de Desvio	10	10
Tratamento Cirúrgico de Varizes (Unilateral)	50	50
Total	430	411

5.1.4. Metas SADT Externo

Produção SADT janeiro a junho de 2024 – Exames Externos

Exames		
Contratado / Realizado	1º Semestre (jan. a jun. 2024)	
	Contratado	Realizado
Radiologia	300	283

Endoscopia	3.054	2.440
Ultrassonografia	7.056	5.882
Ressonância Magnética	1.680	1.197
Métodos Diagnósticos	2.736	5.421
Total	14.826	15.223

Produção SADT julho a dezembro de 2024 – Exames Externos

Exames		
Contratado / Realizado	2º Semestre (jul. a dez. 2024)	
	Contratado	Realizado
Radiologia	300	304
Endoscopia	3.054	2.773
Ultrassonografia	7.056	6.215
Ressonância Magnética	1.680	1.408
Métodos Diagnósticos	2.736	4.749
Total	14.826	15.449

As metas de SADTs externos, foram alcançadas, apesar das taxas de perda primária e absenteísmo em algumas modalidades de oferta, equalizadas com ofertas, acima do contratualizado. A oferta externa compromete a resolutividade interna, gerando CDR.

5.2. Justificativas Metas Quantitativas

Todas as metas valoradas do Termo de Aditamento do Contrato de Gestão, foram cumpridas no ano de 2024.

O projeto do Centro de Infusão de Quimioterapias do AME, em parceria com a Unidade CACON – Hospital Regional do Vale do Paraíba (HRVP), responsável pelo agendamento dos pacientes, evoluiu com melhorias de manejo dos agendamentos e possibilitou o cumprimento das metas pactuadas.

Produção Ambulatorial janeiro a junho de 2024 – Oncologia

Atendimento Oncológico		
Contratado / Realizado	1º Semestre (jan. a jun. 2024)	
	Contratado	Realizado
Teleconsulta - Quimioterapia	1.680	1.759
Consulta Médica e Terapias (sessões)	1.680	1.776
Total	3.360	3.535

Produção Ambulatorial julho a dezembro de 2024 – Oncologia

Atendimento Oncológico		
Contratado / Realizado	2º Semestre (jul. a dez. 2024)	
	Contratado	Realizado
Teleconsulta - Quimioterapia	1.680	1.676
Consulta Médica e Terapias (sessões)	1.680	1.686
Total	3.360	3.362

A gestão do AME Taubaté permanece desafiadora quanto à equalização de altas taxas de absenteísmo e perdas primárias com as ofertas acima do contratualizado, participação nos programas propostos pela SES e manejo do CDR.

Como observado em anos anteriores, o absenteísmo e as taxas de perda primária, mostram a realidade das demandas da região, divergentes do Projeto Assistencial. Por meio de ações do Matriciamento temos buscado melhorias.

6. Indicadores para Parte Variável (Qualitativas)

Para a análise dos indicadores valorados selecionados para o exercício de 2024 a unidade apresentou e monitorou as metas definidas nos pré-requisitos: Perda Primária – Consulta Médica, Taxa de Absenteísmo – Consulta Médica, Taxa de Cancelamento de Cirurgia, Índice de Retorno, Alta Global e Comissão de Revisão de Prontuários.

6.1. Indicadores de Qualidade Valorados para 2024

Indicadores Valorados	Indicadores Qualitativos			
	Trimestres			
	1º	2º	3º	4º
Matriciamento	15%	15%	15%	15%
Política de Humanização	20%	20%	20%	20%
Qualidade na informação	30%	30%	30%	30%
Acompanhamento para CMA/HD	35%	35%	35%	35%

6.1.1. Programa de Matriciamento

O AME Taubaté, comprometido com a qualificação da assistência à saúde e o fortalecimento da atenção básica na região, implementou iniciativas para integrar processos e melhorar o acesso por meio da organização dos fluxos de atendimento. Por intermédio do Matriciamento, em reuniões periódicas com os municípios de referência, foram estreitados os vínculos com a DRS XVII e os municípios. Essa estratégia fortaleceu os encaminhamentos ao AME, contribuindo para a redução das perdas primárias e dos índices de absenteísmo, fatores que impactam diretamente a promoção da saúde e o cumprimento de metas.

Ao longo do exercício de 2024, trabalhamos no Matriciamento as questões relacionadas à assistência, enfrentando dificuldades como índices de absenteísmo, falhas no agendamento pelos municípios, implantação de novos projetos e participação em ações municipais. As reuniões trimestrais de Matriciamento foram acompanhadas pela articuladora da DRS XVII:

1º Trimestre: 25/ 03/ 2024, foi realizada uma reunião com os municípios, utilizando o espaço do GTAB (Grupo Técnico de Atenção Básica), para a apresentação dos indicadores de absenteísmo cirúrgico, conduzida pela Supervisão de Enfermagem do Centro Cirúrgico.

2º Trimestre: 29/ 05/ 2024, foi realizada uma reunião com os municípios, utilizando o espaço do GTAB (Grupo Técnico de Atenção Básica), para a apresentação dos índices gerais de absenteísmo da unidade, abrangendo consultas, exames e cirurgias, conduzida pela Coordenação de Atendimento.

3º Trimestre: 26/ 08/ 2024, realizamos um encontro com os municípios para a apresentação dos números de atendimentos realizados nas agendas de Colonoscopia de Alta Suspeição. 28/ 08/ 2024, foi realizada uma visita de matriciamento ao município de Pindamonhangaba, com o objetivo de alinhar fluxos assistenciais.

16/ 09/ 2024, realizamos uma visita técnica ao município de Taubaté, na qual discutimos questões relacionadas à demanda reprimida, absenteísmo e alinhamento dos fluxos de atendimento da unidade. 27/ 09/ 2024, participamos como palestrantes do 1º Seminário de Práticas Oncológicas do município de Campos do Jordão.

4º Trimestre: 21/ 10/ 2024, foi realizado um treinamento com os municípios sobre a implantação do novo fluxo de agendamento de Biópsia de Próstata por meio de agenda externa. 16/ 12/ 2024, participamos como palestrantes da III Mostra de Experiências Exitosas em Saúde de Taubaté.

6.1.2. Humanização e Ouvidoria

A Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo - SES estabelece as diretrizes para promover melhoria dos relacionamentos e interação entre os atores participantes dos atendimentos prestados e a Coordenadoria de Gestão de Contratos de Serviços de Saúde – CGCSS estabelece os indicadores demonstrativos de interação com o usuário/cuidados centrado no paciente, monitorados e avaliados pelo Núcleo Gestor de Humanização e Segurança do Paciente – NGHSP.

São indicadores de Humanização e Ouvidoria:

- Grupo de Trabalho de Humanização - Grupalidade;
- Plano Institucional de Humanização – PIH;
- Serviço de atendimento ao usuário (SAU).

Com o apoio da Articuladora de Humanização da nossa Região de Saúde e Integrados ao processo de Regionalização, o Grupo de Trabalho de Humanização (GTH), constituído desde a implantação da unidade, reuniu-se periodicamente, elaborou e executou as ações do Plano Institucional de Humanização – PIH.

Entre as principais iniciativas, destaca-se o **Projeto de Acolhimento e Classificação de Risco**, que busca mitigar falhas em agendamentos, como duplicidades e erros no sistema, por meio da identificação proativa e de ajustes imediatos. Em casos de inconsistências, os usuários são orientados, e encaixes são realizados para evitar desassistência.

O **Monitoramento de Resultados Críticos** é outro projeto relevante, garantindo a rápida inserção de pacientes em redes especializadas, como a Rede Hebe Camargo, especialmente em casos oncológicos. Esse fluxo inclui a avaliação precoce dos usuários, o acompanhamento das etapas no sistema de regulação e a redução do tempo de espera para tratamentos urgentes. Os dados evidenciam um cuidado rigoroso com pacientes em situações críticas, reforçado pela análise contínua de indicadores e corroboram para a construção do próximo projeto.

O projeto **Perfil do Usuário Oncológico**, tem como objetivo monitorar o usuário oncológico a partir do diagnóstico oncológico, rastreando o processo desde a Atenção Básica até inserção na Rede Hebe Camargo.

As ações voltadas ao cuidado oncológico incluem a análise do perfil dos pacientes e a redução do tempo entre o diagnóstico e o início do tratamento. Essas medidas, além de promoverem maior resolutividade, reforçam o compromisso do AME Taubaté com a humanização, a eficiência e a qualidade do atendimento prestado aos usuários.

A **Gestão do Absenteísmo** também foi destacada, com medidas como confirmações de consultas e exames por telefone, além do envio de relatórios semanais às unidades de origem. Essas ações, aliadas ao acompanhamento sistemático, têm contribuído para reduzir as taxas de não comparecimento e aumentar a eficiência dos serviços.

No âmbito da inclusão, o **Projeto de Nome Social** demonstra o compromisso com a equidade no atendimento, respeitando a identidade de pessoas LGBTQIA+. A política assegura o uso do nome social em todos os registros e interações com os usuários, acompanhada de materiais informativos e do monitoramento da experiência para garantir a satisfação.

O Serviço de Atenção ao Usuário (SAU) cumpriu sua função de resolver solicitações, reclamações e denúncias recebidas (identificadas), atuando como um canal permanente de comunicação com os usuários e transmitindo informações para o Sistema Ouvidor SES/SP online, além de realizar o monitoramento da Pesquisa de Satisfação dos Usuários.

A Taxa de Resolutividade das manifestações, que correspondem ao conjunto de ações realizadas para solucionar queixas e fornecer respostas ou esclarecimentos aos usuários, alcançou o índice mínimo de 80%.

6.1.3. Qualidade da Informação

Para uma melhor avaliação do desempenho da unidade, todas as informações foram inseridas nos sistemas de acompanhamento (Gestão em Saúde) e agendamento (SIRESP) e faturamento (DATASUS) e enviadas em conformidade.

São Indicadores de Qualidade da Informação:

- Inserção de dados no Sistema Gestão em Saúde;
- Alteração de dados no Sistema Gestão em Saúde;
- Entrega de documentos (extratos bancários e certidões, planilha de endoftalmite);
- Cancelamento ou Inserção de agendas externas (primeiras consultas médicas e exames no Portal SIRESP);
- Ofertado, agendado e realizado em consultas médicas (Sist. Gestão x Portal SIRESP);
- Acompanhamento da Oferta de consultas médica para a rede;
- Acompanhamento da Oferta do SADT Externo;
- Núcleo de segurança do paciente;
- Acompanhamento Portal Financeiro do Gestor.

6.1.4. Acompanhamentos Referentes à Cirurgia Maior Ambulatorial - CMA

Este indicador tem como finalidade acompanhar os percentuais de infecção e o cumprimento do volume pactuado de procedimentos cirúrgicos; através do monitoramento da taxa de infecção de sítio cirúrgico pela CCIA – Comissão de Controle de Infecção Ambulatorial e da realização dos procedimentos cirúrgicos estratégicos (monitorados) - Cirurgias Maiores Ambulatoriais (CMA), selecionados pela DRS.

A unidade fez o acompanhamento da Taxa de Infecção em Sítio Cirúrgicos (ISC), enviando os percentuais de infecção e cópia da planilha de busca ativa realizada, em conformidade com o padrão esperado e dentro do prazo estipulado, também enviou o relatório periódico demonstrando a realização de 100% do volume de cirurgias monitoradas, conforme pactuação.

6.2. Justificativas Metas Qualitativas

Os Indicadores de Qualidade determinantes de metas valoradas foram cumpridos, integralmente, no exercício de 2024.

7. Resultados Financeiros

De acordo com o Contrato de Gestão, Processo: SES-PRC-2021/30595 celebrado entre o Estado de São Paulo, por intermédio da Secretaria de Estado da Saúde e o Serviço Social da Construção Civil do Estado de São Paulo SECONCI - SP, qualificada como Organização Social de Saúde para regulamentar o desempenho das ações e serviços no Ambulatório de Médico de Especialidades de Taubaté – AME Taubaté. A Secretária da Saúde – SES efetivou o repasse no montante global de R\$ 31.484.948,00 correspondente ao custeio do exercício financeiro de 2024, e, com o Programa Nacional de Redução das Filas Cirurgias Eletivas no Estado de São Paulo, conforme Portaria nº 90/GM/MS de 03 de fevereiro de 2023, foram repassados um montante de R\$ 333.192,00, cujos repasses dar-se na modalidade Contrato de Gestão, conforme Instruções do TCESP.

Neste ano de 2024, obtivemos a supressão da parcela de custeio do mês de setembro de 2024, visto, a unidade possuir recurso sobressalente em fluxo de caixa.

Em concordância com o Contrato de Gestão, o planejamento estratégico financeiro do AME Taubaté tem como objetivo alcançar as metas pactuadas em contrato, com o alinhamento e ações internas para que as projeções financeiras demonstrem o potencial de ascensão da unidade, balanceando os custos e despesas de maneira assertiva, e identificando fatores predominantes para manter o equilíbrio financeiro, essas ações garantiram a eficiência e qualidade contínua na prestação dos serviços, e com o forte poder das negociações, obtivemos um saldo remanescente em nosso caixa em torno de R\$ 7.172.619,83 em relação ao repasse disponibilizado.

8. Planilhas de produção – Contratado X Realizado X Valor Custo Unitário

Ambulatório Médico de Especialidades – AME Taubaté

Relatório - Contratado X Realizado AME TAUBATE - Período: De 01 até 06/2024

AMBULATORIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES - AME TAUBATÉ

PRESTAÇÃO DE CONTAS - 2024 - CONTRATADO X REALIZADO - 1º SEMESTRE

271 - Consultas Médicas

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total			Custo Unitário
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
Primeiras Consultas Rede	3.252	2.879	3.252	2.374	3.252	2.369	3.252	2.744	3.252	2.510	3.252	2.407	19.512	15.283	-21,67	
Interconsultas	1.186	2.276	1.186	2.223	1.186	2.496	1.186	2.115	1.186	1.832	1.186	1.557	7.116	12.499	75,65	
Consultas Subseqüentes	3.581	5.485	3.581	4.508	3.581	4.600	3.581	5.121	3.581	4.760	3.581	4.996	21.486	29.470	37,16	
Total	8.019	10.640	8.019	9.105	8.019	9.465	8.019	9.980	8.019	9.102	8.019	8.960	48.114	57.252	18,99	38,62

272 - Consultas Não Médicas/Procedimentos Terapêuticos Não Médicos

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total			Custo Unitário
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%											
Consultas Não Médicas	3.160	3.590	3.160	3.190	3.160	3.464	3.160	3.441	3.160	3.432	3.160	2.980	18.960	20.097	6	
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	340	194	340	140	340	164	340	217	340	175	340	82	2.040	972	-52,35	
Total	3.500	3.784	3.500	3.330	3.500	3.628	3.500	3.658	3.500	3.607	3.500	3.062	21.000	21.069	0,33	24,94

571 - Cirurgia Ambulatorial Maior (CMA)

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total			Custo Unitário
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%											
Cirurgias ambulatoriais CMA	533	613	533	584	533	484	533	690	533	558	533	606	3.198	3.535	10,54	
Total	533	613	533	584	533	484	533	690	533	558	533	606	3.198	3.535	10,54	1.498,74

572 - Cirurgia Ambulatorial Menor (cma)

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total			Custo Unitário
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%											
Cirurgias ambulatoriais cma	420	718	420	614	420	736	420	693	420	609	420	680	2.520	4.050	60,71	
Total	420	718	420	614	420	736	420	693	420	609	420	680	2.520	4.050	60,71	522,89

Ambulatório Médico de Especialidades – AME Taubaté

680 - SADT Externo

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total			Custo Unitário	
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%		
Diagnóstico Laboratório Clínico	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Anatomia Patológica e Citopatologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Radiografia	50	56	50	43	50	52	50	35	50	49	50	48	300	283	-5,67	38,95	
Mamografia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Densitometria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Outros exames em Radiologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Radiologia	50	56	50	43	50	52	50	35	50	49	50	48	300	283	-5,67		
Ecocardiografia	100	91	100	93	100	72	100	100	100	70	100	103	600	529	-11,83	154,42	
Ultrassonografia com Doppler	140	122	140	111	140	117	140	122	140	164	140	144	840	780	-7,14	91,56	
Ultrassonografia Obstétrica	60	56	60	49	60	44	60	58	60	50	60	50	360	307	-14,72	91,56	
Outras Ultrassonografias	876	885	876	706	876	549	876	729	876	643	876	754	5.256	4.266	-18,84	142,09	
Ultrassonografia	1.176	1.154	1.176	959	1.176	782	1.176	1.009	1.176	927	1.176	1.051	7.056	5.882	-16,64		
Tomografia Computadorizada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Ressonância Magnética	230	201	230	171	230	181	230	160	230	169	230	145	1.380	1.027	-25,58	420,86	
Ressonância Magnética com Sedação	50	30	50	25	50	41	50	22	50	25	50	27	300	170	-43,33	420,86	
Ressonância Magnética	280	231	280	196	280	222	280	182	280	194	280	172	1.680	1.197	-28,75		
Cintilografia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Outros exames em Medicina Nuclear	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Medicina Nuclear in Vivo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Endoscopia Digestiva Alta	319	327	319	210	319	299	319	210	319	238	319	255	1.914	1.539	-19,59	365,71	
Colonoscopia	150	94	150	86	150	104	150	144	150	147	150	132	900	707	-21,44	430,58	
CPRE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Broncoscopia	2	0	2	0	2	0	2	0	2	0	2	0	12	0	-100		
Outras Endoscopias	38	34	38	38	38	33	38	28	38	30	38	31	228	194	-14,91	175,32	
Endoscopia	509	455	509	334	509	436	509	382	509	415	509	418	3.054	2.440	-20,1		
Radiologia Intervencionista	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Cateterismo Cardíaco	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		

Ambulatório Médico de Especialidades – AME Taubaté

Diagnóstico em Cardiologia (Exceto Cateterismo Cardíaco)	86	294	86	283	86	238	86	229	86	219	86	214	516	1.477	186,24	43,54
Diagnóstico em Ginecologia-Obstetrícia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Diagnóstico em Neurologia	230	149	230	224	230	198	230	245	230	258	230	188	1.380	1.262	-8,55	205,36
Diagnóstico em Oftalmologia	0	236	0	109	0	160	0	140	0	173	0	187	0	1.005	0	64,46
Diagnóstico em Otorrinolaringologia/Fonoaudiologia	80	92	80	98	80	111	80	113	80	116	80	113	480	643	33,96	86,15
Diagnóstico em Pneumologia	40	157	40	139	40	153	40	135	40	147	40	170	240	901	275,42	128,68
Diagnóstico em Urologia	20	23	20	22	20	14	20	19	20	21	20	34	120	133	10,83	314,14
Outros exames em Métodos Diagnósticos Especialidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Métodos Diagnósticos em Especialidades	456	951	456	875	456	874	456	881	456	934	456	906	2.736	5.421	98,14	
Procedimentos Especiais Hemoterapia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total	2.471	2.847	2.471	2.407	2.471	2.366	2.471	2.489	2.471	2.519	2.471	2.595	14.826	15.223	2,68	

189 - Tratamentos Clínicos

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total			Custo Unitário
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
Tratamento em Oncologia - Quimioterapia (QT)	280	327	280	272	280	287	280	270	280	293	280	327	1.680	1.776	5,71	417,20

607 - Consultas Não Médicas/Procedimentos Terapêuticos Não Médicos por Telemedicina (acompanhamento)

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total			Custo Unitário
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
Consultas Não Médicas	280	324	280	267	280	280	280	271	280	289	280	328	1.680	1.759	4,7	24,94

Relatório – Contratado X Realizado AME TAUBATÉ – Período: De 07 até 12/ 2024

AMBULATORIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES - AME TAUBATÉ

PRESTAÇÃO DE CONTAS - 2024 - CONTRATADO X REALIZADO - 2º SEMESTRE

271 - Consultas Médicas

	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total			Custo Unitário
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
Primeiras Consultas Rede	3.252	2.523	3.252	2.508	3.252	2.546	3.252	2.425	3.252	2.493	3.252	2.231	19.512	14.726	-24,53	
Interconsultas	1.186	1.763	1.186	1.990	1.186	1.555	1.186	1.994	1.186	1.391	1.186	1.536	7.116	10.229	43,75	

Ambulatório Médico de Especialidades – AME Taubaté

Consultas Subsequentes	3.581	5.559	3.581	5.985	3.581	5.579	3.581	6.694	3.581	4.618	3.581	4.614	21.486	33.049	53,82	
Total	8.019	9.845	8.019	10.483	8.019	9.680	8.019	11.113	8.019	8.502	8.019	8.381	48.114	58.004	20,56	77,02

272 - Consultas Não Médicas/Procedimentos Terapêuticos Não Médicos

	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total			Custo Unitário
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
Consultas Não Médicas	3.160	3.682	3.160	3.892	3.160	3.641	3.160	3.907	3.160	3.232	3.160	3.479	18.960	21.833	15,15	
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	340	92	340	108	340	95	340	112	340	110	340	35	2.040	552	-72,94	
Total	3.500	3.774	3.500	4.000	3.500	3.736	3.500	4.019	3.500	3.342	3.500	3.514	21.000	22.385	6,6	25,32

571 - Cirurgia Ambulatorial Maior (CMA)

	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total			Custo Unitário
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
Cirurgias ambulatoriais CMA	533	499	533	693	533	737	533	679	533	552	533	417	3.198	3.577	11,85	
Total	533	499	533	693	533	737	533	679	533	552	533	417	3.198	3.577	11,85	1.495,49

572 - Cirurgia Ambulatorial Menor (cma)

	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total			Custo Unitário
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
Cirurgias ambulatoriais cma	420	771	420	823	420	929	420	993	420	561	420	585	2.520	4.662	85	
Total	420	771	420	823	420	929	420	993	420	561	420	585	2.520	4.662	85	483,22

680 - SADT Externo

	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total			Custo Unitário
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
Diagnóstico Laboratório Clínico	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Anatomia Patológica e Citopatologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Radiografia	50	58	50	61	50	35	50	57	50	49	50	44	300	304	1,33	40,38
Mamografia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Densitometria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Outros exames em Radiologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Radiologia	50	58	50	61	50	35	50	57	50	49	50	44	300	304	1,33	
Ecocardiografia	100	142	100	132	100	128	100	112	100	70	100	75	600	659	9,83	177,21
Ultrassonografia com Doppler	140	177	140	117	140	120	140	111	140	131	140	112	840	768	-8,57	95,20
Ultrassonografia Obstétrica	60	45	60	50	60	49	60	50	60	50	60	47	360	291	-19,17	95,20
Outras Ultrassonografias	876	868	876	827	876	752	876	651	876	679	876	720	5.256	4.497	-14,44	123,28
Ultrassonografia	1.176	1.232	1.176	1.126	1.176	1.049	1.176	924	1.176	930	1.176	954	7.056	6.215	-11,92	
Tomografia Computadorizada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Ressonância Magnética	230	151	230	208	230	212	230	220	230	216	230	230	1.380	1.237	-10,36	405,90
Ressonância Magnética com Sedação	50	31	50	22	50	35	50	44	50	16	50	23	300	171	-43	405,90
Ressonância Magnética	280	182	280	230	280	247	280	264	280	232	280	253	1.680	1.408	-16,19	
Cintilografia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Outros exames em Medicina Nuclear	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Medicina Nuclear in Vivo	0	0	0	0	0	0	0	0	0							
Endoscopia Digestiva Alta	319	298	319	294	319	309	319	351	319	256	319	258	1.914	1.766	-7,73	321,10
Colonoscopia	150	134	150	137	150	133	150	159	150	135	150	134	900	832	-7,56	425,91
CPRE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Broncoscopia	2	0	2	0	2	0	2	0	2	0	2	0	12	0	-100	
Outras Endoscopias	38	28	38	37	38	33	38	31	38	29	38	17	228	175	-23,25	191,86
Endoscopia	509	460	509	468	509	475	509	541	509	420	509	409	3.054	2.773	-9,2	
Radiologia Intervencionista	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Cateterismo Cardíaco	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Diagnóstico em Cardiologia (Exceto Cateterismo Cardíaco)	86	245	86	228	86	289	86	207	86	154	86	209	516	1.332	158,14	38,03
Diagnóstico em Ginecologia-Obstetrícia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Diagnóstico em Neurologia	230	209	230	189	230	194	230	124	230	146	230	137	1.380	999	-27,61	196,20
Diagnóstico em Oftalmologia	0	148	0	103	0	112	0	130	0	202	0	124	0	819	0	72,90
Diagnóstico em Otorrinolaringologia/Fonocardiologia	80	118	80	112	80	129	80	72	80	113	80	100	480	644	34,17	93,84
Diagnóstico em Pneumologia	40	172	40	166	40	164	40	147	40	47	40	105	240	801	233,75	119,00
Diagnóstico em Urologia	20	23	20	40	20	33	20	28	20	14	20	16	120	154	28,33	275,45
Outros exames em Métodos Diagnóst.. Especialid.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Métodos Diagnósticos em Especialidades	456	915	456	838	456	921	456	708	456	676	456	691	2.736	4.749	73,57	
Procedimentos Especiais Hemoterapia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total	2.471	2.847	2.471	2.723	2.471	2.727	2.471	2.494	2.471	2.307	2.471	2.351	14.826	15.449	4,2	

189 - Tratamentos Clínicos

	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total			Custo Unitário
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
Tratamento em Oncologia - Quimioterapia (QT)	280	328	280	325	280	274	280	282	280	257	280	220	1.680	1.686	0,36	435,97

607 - Consultas Não Médicas/Procedimentos Terapêuticos Não Médicos por Telemedicina (acompanhamento)

	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total			Custo Unitário
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
Consultas Não Médicas	280	327	280	317	280	275	280	276	280	256	280	225	1.680	1.676	-0,24	25,32

Os exames oftalmológicos já estavam sendo contabilizados desde 2022, na meta da linha de serviços do item 680 – SADT Externo – Métodos Diagnósticos em Especialidades. No entanto, após alguns meses de 2023, houve uma alteração por parte da CGCSS no quadro, passando a apresentar os exames abertos, o que inclui os procedimentos oftalmológicos. Diante dessa alteração, iniciamos, em julho de 2024, as tratativas com a DRS e a CGCSS sobre a necessidade de ajuste em nosso T.A., com a inclusão dessas metas separadamente.

Ao longo dos meses, após alinhamentos e negociações, enviamos o ofício finalizado em 20/09/2024, que foi aprovado pela DRS por meio do Processo nº 024.00172922/2024-16, em 08/10/2024. Após essa aprovação, o processo seguiu para a liberação na SOSS de 2025.

Em 2024, saliento que a CGCSS foi informada sobre o apontamento do Tribunal de Contas, contudo, autorizou a manutenção dos lançamentos da produção, uma vez que estávamos em tratativas, conforme exposto acima.

Relatório - Demonstrativo do Fluxo de Caixa
AME TAUBATÉ – Período: De 01/ até 12/ 2024

AMBULATORIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES - AME TAUBATÉ
PRESTAÇÃO DE CONTAS - 2024 - Demonstrativo de Fluxo de Caixa

616 - Fluxo de Caixa

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
	Valor												
Saldo do Mês Anterior	15.530.805,44	15.463.584,85	15.674.303,78	15.670.295,33	15.497.566,25	15.357.382,36	15.173.304,06	14.868.307,66	14.449.566,08	10.952.005,68	10.323.409,38	9.253.871,52	-
RECEITAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Repasse Contrato de Gestão/Convênio / Termos de Aditamento	2.862.268,00	2.862.268,00	2.862.268,00	2.862.268,00	2.862.268,00	2.862.268,00	2.862.268,00	2.862.268,00	0	2.862.268,00	2.862.268,00	2.862.268,00	31.484.948,00
Repasse Termo Aditamento - Custeio	0	0	0	0	0	0	0	166.596,00	83.298,00	83.298,00	0		333.192,00
Repasse - Complemento Piso Enfermagem	396,75	0	793,5	396,75	396,75	476,10	476,10	476,10	476,10	161,58	0	0	4.049,73
Receitas Financeiras	175.990,05	147.680,49	159.960,44	140.317,35	145.778,68	140.694,76	168.079,11	150.797,80	115.998,79	115.989,16	90.730,03	74.144,11	1.626.160,77
Contrapartida de Ensino (Estágios / Residência Médica)											16.920,00		16.920,00
Estornos / Reembolso de Despesas	2.323,61	0	100	0	0	0	203,78	0	0	0	0	3.807,94	6.435,33
Outras Receitas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	90.000,00	90.000,00
Total de Receitas	3.040.978,41	3.009.948,49	3.023.121,94	3.002.982,10	3.008.443,43	3.003.438,86	3.031.026,99	3.180.137,90	199.772,89	3.061.716,74	2.969.918,03	3.030.220,05	33.561.705,83
DESPESAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal (CLT)	882.273,03	871.260,90	850.291,84	873.044,42	867.921,31	914.811,19	901.935,18	975.492,42	1.035.801,80	1.011.301,40	1.287.426,01	1.348.361,03	11.819.920,53
Ordenados	459.371,27	510.779,12	519.191,62	525.275,22	520.115,99	552.650,70	520.936,61	570.604,39	641.765,30	596.763,47	570.255,89	561.892,16	6.549.601,74
Benefícios	136.220,27	137.561,94	141.430,45	146.804,55	146.180,61	150.752,64	157.783,93	186.792,84	194.553,85	171.722,73	173.408,56	175.308,37	1.918.520,74

Ambulatório Médico de Especialidades – AME Taubaté

Horas Extras	0	0	0	0	0	353,58	0	0	4,44	94,05	594,24	593,31	1.639,62
Encargos Sociais	138.492,19	112.836,53	131.361,22	137.783,69	139.171,26	133.014,25	141.034,75	125.850,80	142.648,17	151.681,47	141.826,20	138.984,70	1.634.685,23
Rescisões com Encargos	56,24	0	2.284,84	12.874,36	10.950,83	0	11.886,29	19.917,95	3.632,05	17.570,31	47.413,63	66.584,15	193.170,65
13º	57.996,52	0	393,48	844,19	473,87	480,8	518,8	735,99	580,98	439,89	303.137,54	307.657,73	673.259,79
Férias	89.113,46	109.749,17	54.729,37	49.022,56	50.570,45	77.122,11	68.895,99	64.685,65	45.828,91	72.549,95	50.338,11	97.090,58	829.696,31
Outras Despesas com Pessoal	117,69	40,64	40,64	40,64	40,64	40,64	40,64	6.156,00	6.057,00	317,95	451,84	250,03	13.594,35
Ordenados - Complemento Piso Enfermagem	905,39	293,5	860,22	399,21	417,66	396,47	838,17	748,8	152,23	0	0	0	5.011,65
Ressarcimento - Complemento Piso Enferm	0	0	0	0	0	0	0	0	578,87	161,58	0	0	740,45
Serviços Terceirizados	1.339.196,60	1.358.299,79	1.565.567,34	1.707.250,01	1.636.227,75	1.571.306,61	1.549.119,39	1.797.061,11	1.957.111,17	1.643.981,08	1.708.788,90	1.660.640,79	19.494.550,54
Assistenciais	1.250.739,19	1.263.224,33	1.479.405,87	1.545.521,14	1.509.429,19	1.439.404,35	1.436.762,43	1.675.383,63	1.831.070,29	1.546.024,33	1.575.522,15	1.508.513,92	18.061.000,82
Pessoa Jurídica	1.250.739,19	1.263.224,33	1.479.405,87	1.545.521,14	1.509.429,19	1.439.404,35	1.436.762,43	1.675.383,63	1.831.070,29	1.546.024,33	1.575.522,15	1.508.513,92	18.061.000,82
Pessoa Física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Administrativos	88.457,41	95.075,46	86.161,47	161.728,87	126.798,56	131.902,26	112.356,96	121.677,48	126.040,88	97.956,75	133.266,75	152.126,87	1.433.549,72
Materiais	523.668,03	267.366,86	234.366,68	258.079,87	288.149,78	252.426,57	562.252,05	490.399,37	319.965,97	568.375,48	482.917,42	1.079.354,69	5.327.322,77
Materiais e Medicamentos	458.751,23	199.158,84	132.547,60	194.900,45	186.938,48	178.632,64	320.584,75	296.083,19	250.998,63	388.024,54	287.393,37	853.199,04	3.747.212,76
Materiais de Consumo	64.916,80	68.208,02	101.819,08	63.179,42	101.211,30	73.793,93	241.667,30	194.316,18	68.967,34	180.350,94	195.524,05	226.155,65	1.580.110,01
Ações Judiciais	0	120	0	0	0	120							
Trabalhista									120				120
Utilidade Pública	60.610,82	62.529,44	56.693,60	61.010,81	60.890,97	56.818,57	51.749,28	56.100,00	62.677,84	72.730,95	76.470,92	57.552,39	735.835,59
Tributárias	156.274,11	137.865,49	143.677,87	149.177,26	182.233,12	180.208,16	158.160,63	153.112,93	183.004,32	217.358,16	187.198,41	178.695,50	2.026.965,96
Financeiras	92,7	155,19	236,54	164,65	149,06	163,95	148,01	147,13	131,56	126,66	119	155	1.789,45
Manutenção Predial	72.179,79	30.727,62	103.473,49	50.474,44	35.154,18	143.851,21	42.977,96	59.525,91	58.079,57	147.071,51	169.813,29	195.688,96	1.109.017,93
Investimentos	1.980,46	4.115,58	12.192,27	7.496,23	3.468,84	7.182,00	0	0	0	0	0	20.000,00	56.435,38
Ressarcimento por Rateio	61.315,79	58.141,23	56.616,20	64.255,25	69.387,36	57.078,05	64.843,55	57.870,01	69.504,59	14.861,90	64.506,45	75.572,28	713.952,66
Outras Despesas	10.607,67	8.767,46	4.014,56	4.758,24	5.044,95	3.670,85	4.837,34	9.170,60	10.936,47	14.505,90	62.215,49	495.451,10	633.980,63
Total de Despesas	3.108.199,00	2.799.229,56	3.027.130,39	3.175.711,18	3.148.627,32	3.187.517,16	3.336.023,39	3.598.879,48	3.697.333,29	3.690.313,04	4.039.455,89	5.111.471,74	41.919.891,44

Ambulatório Médico de Especialidades – AME Taubaté

Saldo do mês (Receitas - Despesas)	-67.220,59	210.718,93	-4.008,45	-172.729,08	-140.183,89	-184.078,30	-304.996,40	-418.741,58	-3.497.560,40	-628.596,30	1.069.537,86	-2.081.251,69	8.358.185,61
SALDO FINAL (Saldo Anterior + Receitas - Despesas)	15.463.584,85	15.674.303,78	15.670.295,33	15.497.566,25	15.357.382,36	15.173.304,06	14.868.307,66	14.449.566,08	10.952.005,68	10.323.409,38	9.253.871,52	7.172.619,83	-

Relatório - Demonstrativo Contábil Operacional AME TAUBATE - Período: De 01 até 12/ 2024

AMBULATORIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES - AME TAUBATÉ

PRESTAÇÃO DE CONTAS - 2024 - Demonstrativo Contábil Operacional

613 - Receitas e Despesas Operacionais

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor							
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Repassé Contrato de Gestão/Convênio/Termo Aditamento do Exercício	2.862.268,00	2.862.268,00	2.862.268,00	2.862.268,00	2.862.268,00	2.862.268,00	2.862.268,00	2.862.268,00	0	2.862.268,00	2.862.268,00	2.862.268,00	31.484.948,00
Repassé Termo Aditamento - Custeio	0	0	0	0	0	0	83.298,00	83.298,00	83.298,00	83.298,00	0	0	333.192,00
Repassé - Complemento Piso Enfermagem	396,75	0	793,5	396,75	396,75	476,1	476,1	476,1	476,1	161,58	0	0	4.049,73
Total - Repasses (1)	2.862.664,75	2.862.268,00	2.863.061,50	2.862.664,75	2.862.664,75	2.862.744,10	2.946.042,10	2.946.042,10	83.774,10	2.945.727,58	2.862.268,00	2.862.268,00	31.822.189,73
SUS / AIH	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SUS / Ambulatório	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total - Faturamento (2)	0	0	0	0	0	0							
Receitas Financeiras	175.990,05	147.680,49	159.960,44	140.317,35	145.778,68	140.694,76	168.079,11	150.797,80	115.998,79	115.989,16	90.730,03	74.144,11	1.626.160,77
Receitas Acessórias	0	0	0	16.920,00	0	16.920,00							
Reciclagem	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contrapartida de Ensino (Estágios / Residência Médica)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16.920,00	0	16.920,00
Outras Receitas Acessórias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Doações - Recursos Financeiros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Demais Receitas	13,72	5,51	26,11	10,83	8,33	15,63	10,4	19,73	0,12	-0,48	-120,11	121,45	111,24
Fonte Suplementar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Estornos / Reembolso de Despesas	13,72	5,51	26,11	10,83	8,33	15,63	10,4	19,73	0,12	-0,48	-120,11	121,45	111,24
Outras Receitas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Total - Financeiras, Acessórias, Doações e Demais (3)	176.003,77	147.686,00	159.986,55	140.328,18	145.787,01	140.710,39	168.089,51	150.817,53	115.998,91	115.988,68	107.529,92	74.265,56	1.643.192,01
TOTAL DAS RECEITAS (1 + 2 + 3)	3.038.668,52	3.009.954,00	3.023.048,05	3.002.992,93	3.008.451,76	3.003.454,49	3.114.131,61	3.096.859,63	199.773,01	3.061.716,26	2.969.797,92	2.936.533,56	33.465.381,74
Despesas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal	837.482,71	922.610,66	940.807,82	943.465,12	951.273,91	994.637,74	965.411,89	1.102.080,12	1.143.255,54	1.068.021,79	1.054.432,75	1.047.533,09	11.971.013,14
Ordenados	542.051,04	606.361,90	614.938,52	623.536,28	614.442,96	651.708,49	612.927,58	676.344,52	721.493,45	682.002,24	660.310,28	633.524,47	7.639.641,73
Benefícios	119.949,72	126.246,26	127.647,14	130.841,54	133.945,87	144.039,80	141.608,44	177.158,33	180.548,91	157.550,31	158.036,47	160.106,24	1.757.679,03
Horas Extras	0	0	0	0	0	353,58	665,98	0	4,44	94,05	594,24	593,31	2.305,60
Encargos Sociais	53.733,06	53.448,36	54.460,01	54.010,21	55.333,11	55.588,12	57.043,93	60.520,27	61.981,45	61.041,03	82.444,95	85.752,67	735.357,17
Rescisões com Encargos	-5.066,13	685,44	5.943,48	11.033,47	8.882,67	-1,06	2.441,67	11.584,81	799,32	14.758,85	26.644,85	53.286,75	130.994,12
Outras Despesas com Pessoal	-5	-15	0	-27,63	-17,63	-5	-13,42	28.588,75	10.554,70	10.453,72	17.183,91	21.102,86	87.800,26
Ordenados - Complemento Piso Enferm.	905,39	293,5	860,22	399,21	417,66	396,47	838,17	748,8	152,23	0	0	0	5.011,65
Ressarcimento-Complemento piso Enfermagem	0	0	0	0	0	0	0	0	578,87	161,58	0	0	740,45
Provisões com Pessoal	125.914,63	135.590,20	136.958,45	123.672,04	138.269,27	142.557,34	149.899,54	147.134,64	167.142,17	141.960,01	109.218,05	93.166,79	1.611.483,13
13º com Encargos	57.637,41	59.021,94	58.601,17	55.905,79	58.780,25	62.287,14	62.334,23	62.317,66	70.975,56	56.803,55	25.854,61	15.682,79	646.202,10
Férias com Encargos	68.277,22	76.568,26	78.357,28	67.766,25	79.489,02	80.270,20	87.565,31	84.816,98	96.166,61	85.156,46	83.363,44	77.484,00	965.281,03
Serviços Terceirizados	1.515.222,13	1.505.157,35	1.728.363,49	1.816.315,79	1.810.618,40	1.730.919,49	1.683.655,74	1.960.857,75	2.139.518,25	1.818.877,31	1.873.542,22	1.816.233,15	21.399.281,07
Assistenciais	1.410.454,84	1.434.004,03	1.557.882,70	1.703.710,63	1.666.378,87	1.614.281,13	1.588.360,87	1.847.532,01	2.013.064,42	1.692.503,36	1.718.905,57	1.747.212,36	19.994.290,79
Pessoa Jurídica	1.410.454,84	1.434.004,03	1.557.882,70	1.703.710,63	1.666.378,87	1.614.281,13	1.588.360,87	1.847.532,01	2.013.064,42	1.692.503,36	1.718.905,57	1.747.212,36	19.994.290,79
Pessoa Física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Administrativos	104.767,29	71.153,32	170.480,79	112.605,16	144.239,53	116.638,36	95.294,87	113.325,74	126.453,83	126.373,95	154.636,65	69.020,79	1.404.990,28
Tributárias	5.105,57	0	0	7.087,10	6.546,43	10.106,65	6.412,37	4.649,62	-626,35	6.024,06	17.894,60	2.004,30	65.204,35
Financeiras	92,7	155,19	136,54	164,65	149,06	163,95	148,01	147,13	131,56	126,66	119	155	1.689,45
Materiais	318.774,56	255.947,04	221.412,42	377.835,28	351.326,59	346.926,78	382.860,59	477.051,55	510.100,45	499.804,83	292.495,60	395.805,81	4.430.341,50
Materiais e Medicamentos	284.952,70	214.841,63	175.440,42	324.458,87	309.430,03	297.052,84	340.740,14	436.706,25	453.704,13	458.902,51	257.489,50	362.499,33	3.916.218,35
Órteses, Próteses e Materiais Especiais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiais de Consumo	33.821,86	41.105,41	45.972,00	53.376,41	41.896,56	49.873,94	42.120,45	40.345,30	56.396,32	40.902,32	35.006,10	33.306,48	514.123,15
Ações Judiciais	0	120	0	0	0	120							
Trabalhistas	0	0	0	0	0	0	0	0	120	0	0	0	120
Cíveis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras Ações Judiciais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utilidade Pública	62.599,23	56.786,19	61.141,80	60.687,41	56.331,12	52.202,31	56.254,99	62.071,41	73.497,24	76.747,97	56.329,42	58.056,67	732.705,76

Manutenção Predial	43.368,73	128.873,76	-54.418,76	42.318,39	165.345,47	34.625,69	54.470,93	54.168,87	242.305,41	159.551,68	-103.627,93	64.701,52	831.683,76
Ressarcimento por Rateio	58.141,23	56.616,20	64.255,25	69.387,36	57.078,05	64.843,55	57.870,01	69.504,59	14.861,90	64.506,45	75.572,28	71.379,68	724.016,55
Outras Despesas	6.995,17	6.577,95	7.214,61	7.582,54	7.186,26	6.612,63	5.789,91	7.269,25	12.381,94	8.179,31	8.545,94	8.357,41	92.692,92
Total das Despesas Operacionais (4)	2.847.782,03	2.932.724,34	2.968.913,17	3.324.843,64	3.405.855,29	3.241.038,79	3.212.874,44	3.737.800,29	4.135.545,94	3.701.840,06	3.275.303,88	3.464.226,63	40.248.748,50
Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Equipamentos	0	0	4.736,16	0	7.182,00	0	1.680,00	0	0	4.610,00	0	23.450,00	41.658,16
Mobiliário	0	0	18.160,00	3.540,00	0	0	0	0	6.110,00	0	0	4.187,97	31.997,97
Obras e Instalações	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Intangível (Direito e uso)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de Despesas com Investimentos (5)	0	0	22.896,16	3.540,00	7.182,00	0	1.680,00	0	6.110,00	4.610,00	0	27.637,97	73.656,13
TOTAL DAS DESPESAS (4 + 5)	2.847.782,03	2.932.724,34	2.991.809,33	3.328.383,64	3.413.037,29	3.241.038,79	3.214.554,44	3.737.800,29	4.141.655,94	3.706.450,06	3.275.303,88	3.491.864,60	40.322.404,63
RESULTADO (Total das Receitas - Total das Despesas)	190.886,49	77.229,66	31.238,72	-325.390,71	-404.585,53	-237.584,30	-100.422,83	-640.940,66	-3.941.882,93	-644.733,80	-305.505,96	-555.331,04	-6.857.022,89

Rateio CSC/SECONCI-SP

As unidades públicas sob gestão do SECONCI-SP necessitam de uma estrutura administrativa para viabilizar suas operações. No modelo adotado, essas atividades são reunidas em uma estrutura centralizada, o Centro de Serviços Compartilhados (CSC), que visa otimizar recursos e processos. Os gastos administrativos são executados de forma unificada e, posteriormente, reembolsados pelas unidades gerenciadas por meio de rateio proporcional, sem caráter lucrativo.

Taubaté, 17 de Abril de 2025.

Rachel Torres Marinho
Gerente Administrativa