



**SECRETARIA DO ESTADO DA SAÚDE
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO**

**Relatório de Atividades
Conjunto Hospitalar de Sorocaba**

**SOROCABA
2021**

1. APRESENTAÇÃO

O Conjunto Hospitalar de Sorocaba - CHS tem como atividade principal a assistência médico-hospitalar de referência terciária e quaternária, destinada ao atendimento dos usuários do Sistema Único de Saúde - SUS também proporciona espaço para o aprendizado na área da saúde.

As atividades assistenciais são realizadas em três prédios: Hospital Dr. Lineu Mattos da Silveira, Hospital Leonor Mendes de Barros e Ambulatório de Especialidades Dr. Nelson da Costa Chaves.

O Hospital conta com regimes mistos de contratação profissional: de um lado servidores estaduais regidos pela Lei 10.261 de 28 de outubro de 1968 e, do outro, profissionais contratados regidos pelo Decreto-lei 5.452 de 01 de maio de 1943 (CLT).

2. OFERTA DE SERVIÇOS

Responsável pelo atendimento de cerca de 2.581.508 milhões de habitantes (IBGE 2021) de 48 municípios do sudoeste paulista, sendo Região de Itapeva 282.482 mil habitantes, Região de Itapetininga 520.003 mil habitantes e Região de Sorocaba 1.779.023 milhões de habitantes, o Conjunto Hospitalar Sorocaba (CHS) é a principal referência para a população do DRS XVI – Sorocaba, para média e alta complexidade.

Como referência em trauma na sua região, o aumento da demanda decorrente do crescimento das causas externas de morbidade e mortalidade, especialmente em função do aumento da violência urbana, doméstica e do número de acidentes é fator de relevância na estruturação do perfil assistencial do CHS.

Seu pronto socorro atende as especialidades de clínica médica, ortopedia, cirurgia geral e cirurgia do trauma, pediatria, ginecologia/obstetrícia, neurologia, cirurgia bucomaxilofacial, cirurgia vascular, queimados, cirurgia torácica e psiquiatria.

Atualmente conta com 350 leitos operacionais para internação divididos entre as seguintes clínicas: médica (42 leitos), cirúrgica (156 leitos), obstetrícia (19 leitos), pediatria (16 leitos), psiquiatria (15 leitos), queimados (4 leitos),

patologia obstétrica (12 leitos) cuidado intermediário neonatal (20 leitos) e adulto (08 leitos) e UTI adulto (30 leitos), pediátrica (10 leitos) e neonatal (18 leitos)

Para o atendimento da demanda cirúrgica prevalente, o CHS conta com 10 salas cirúrgicas hospitalares, 2 salas cirúrgicas ambulatoriais, 4 salas cirúrgicas obstétricas e realiza cirurgias nas especialidades de: cancerologia, cabeça e pescoço, aparelho digestivo, geral, pediátrica, plástica, torácica, vascular, ginecologia/obstetrícia, dermatologia, neurocirurgia, ortopedia e traumatologia, mastologia, urologia e bucomaxilofacial.

O CHS presta atendimento ambulatorial médico nas especialidades de acupuntura, anestesiologia, atendimento ao queimado, cancerologia, cardiologia, cardiologia pediátrica, cirurgia de cabeça e pescoço, cirurgia do aparelho digestivo, cirurgia geral, cirurgia pediátrica, cirurgia plástica, cirurgia torácica, cirurgia vascular, coloproctologia, dermatologia, endocrinologia e metabologia, fisioterapia, gastroenterologia, genética médica, geriatria, ginecologia, hematologia e hemoterapia, infectologia, mastologia, medicina física e reabilitação, nefrologia, neurocirurgia, neurologia, neurologia pediátrica, obstetrícia, oftalmologia, ortopedia e traumatologia, otorrinolaringologia, pediatria, pneumologia, psiquiatria, reumatologia e urologia. Além de atendimento de serviço social, odonto-cirurgia, fisioterapia, fonoaudiologia, nutricionista, psicólogo e terapeuta ocupacional.

3. PRODUÇÃO AMBULATORIAL (QUANTITATIVAS)

Produção Ambulatorial – 1º Semestre 2021

Consultas Médicas	Contratado	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Total 1º Sem. 2021		
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Contratado	Realizado	%
Primeiras Consultas Rede	1.500	688	843	854	908	940	1255	9.000	5.488	60,98%
Interconsultas	1.200	1.012	1.136	1.075	835	956	905	7.200	5.919	82,21%
Consultas Subseqüentes	6.576	5.405	6.710	7.534	6.407	7.055	6.856	39.456	39.967	101,30%
Total	9.276	7.105	8.689	9.463	8.150	8.951	9.016	55.656	51.374	92,31%

Consultas Não Médicas	Contratado	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Total 1º Sem. 2021		
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Contratado	Realizado	%
Primeiras Consultas Rede	100	24	22	30	19	29	158	600	282	47,00%
Interconsultas	1.600	284	1.676	1.714	1.324	535	429	9.600	5.962	62,10%
Consultas Subseqüentes	1.700	3.474	1.709	2.083	3.616	4.782	5.098	10.200	20.762	203,55%
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	1.000	499	652	648	385	555	497	6.000	3.236	53,93%
Total	4.400	4.281	4.059	4.475	5.344	5.901	6.182	26.400	30.242	114,55%

SADT Externo	Contratado	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Total 1º Sem. 2021		
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Contratado	Realizado	%
Diagnóstico por Ultra-Sonografia	150	157	125	109	130	144	141	900	806	89,56%
Diagnóstico por Endoscopia	200	154	168	72	0	0	0	1.200	394	32,83%
Métodos Diagnósticos em Especialidades	180	105	156	158	98	191	236	1.080	944	87,41%
Total	530	416	449	339	228	335	377	3.180	2.144	67,42%

Tratamentos Clínicos	Contratado	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Total 1º Sem. 2021		
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Contratado	Realizado	%
Tratamento em Oncologia - Quimioterapia	700	1206	1182	1304	1191	1191	1157	4.200	7.231	172,17%
Tratamento em Oncologia - Hormonioterapia	1.000	726	712	812	774	743	722	6.000	4.489	74,82%
Total do Grupo Quimioterapia e Hormonioterapia	1.700	1932	1894	2116	1965	1934	1879	10.200	11.720	114,90%
Tratamento em Oncologia - Radioterapia	0	0	0	0	0	0	0	6.400	0	0,00%
Tratamento em Nefrologia - Diálise Peritoneal (pacientes)	0	24	24	23	22	22	19	0	134	-
Tratamento em Nefrologia - Sessão Diálise	2.500	2442	2250	2524	2408	2376	2441	15.000	14.441	96,27%

Fonte: Sistema WEB – SESSP

Produção Ambulatorial – 2º Semestre 2021

Consultas Médicas	Contratado	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total 2º Sem. 2021		
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Contratado	Realizado	%
Primeiras Consultas Rede	1.500	1007	1157	1266	1248	1152	1126	9.400	6.956	74,00%
Interconsultas	1.200	850	1.037	870	784	951	686	7.400	5.178	69,97%
Consultas Subseqüentes	6.576	6.380	7.855	7.210	6.896	7.592	5.915	39.952	41.848	104,75%
Total	9.276	8.237	10.049	9.346	8.928	9.695	7.727	56.752	53.982	95,12%

Consultas Não Médicas	Contratado	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total 2º Sem. 2021		
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Contratado	Realizado	%
Primeiras Consultas Rede	100	58	43	64	67	56	56	600	344	57,33%
Interconsultas	1.600	1.876	2.603	2.296	2.448	2.381	1.840	9.600	13.444	140,04%
Consultas Subseqüentes	1.700	1.501	1.593	1.601	1.680	1.375	1.385	10.200	9.135	89,56%
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	1.000	393	507	498	483	606	689	6.000	3.176	52,93%
Total	4.400	3.828	4.746	4.459	4.678	4.418	3.970	26.400	26.099	98,86%

SADT Externo	Contratado	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total 2º Sem. 2021		
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Contratado	Realizado	%
Diagnóstico por Ultra-Sonografia	150	144	161	184	163	135	124	900	911	101,22%
Diagnóstico por Endoscopia	200	20	183	180	157	186	175	1.200	901	75,08%
Métodos Diagnósticos em Especialidades	180	184	207	150	165	152	105	1.080	963	89,17%
Total	530	348	551	514	485	473	404	3.180	2.775	87,26%

Tratamentos Clínicos	Contratado	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total 2º Sem. 2021		
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Contratado	Realizado	%
Tratamento em Oncologia - Quimioterapia	700	1146	1164	1127	1163	1184	1053	6.200	6.837	110,27%
Tratamento em Oncologia - Hormonioterapia	1.000	713	672	702	676	662	623	6.000	4.048	67,47%
Total do Grupo Quimioterapia (Quimioterapia e Hormonioterapia)	1.700	1859	1836	1829	1839	1846	1676	12.200	10.885	89,22%
Tratamento em Oncologia - Radioterapia	1.600	0	0	3	332	696	997	9.600	2.028	21,13%
Tratamento em Nefrologia - Diálise Peritoneal (pacientes)	0	18	17	16	16	16	16	0	99	-
Tratamento em Nefrologia - Sessão Diálise	2.500	2505	2449	2441	2440	2415	2512	15.000	14.762	98,41%

Exames de Alta Suspeição - Oncologia	Contratado	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total 2º Sem. 2021		
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Contratado	Realizado	%
Colonoscopia	0	0	0	11	8	16	10	40	45	112,50%
Esogastroduodenoscopia	0	0	0	36	29	45	54	160	164	102,50%
Total	0	0	0	47	37	61	64	200	209	104,50%

Fonte: Sistema WEB – SESSP

3.1. JUSTIFICATIVAS (AMBULATÓRIO)

- **SADT Externo 1º Semestre 2021-**

Exames de Endoscopia suspensos devido a pandemia, por alta liberação de aerossóis e risco de contágio, paralelo a falta de insumos mundial.

- **SADT Externo 2º Semestre 2021-**

Ainda em reflexo da pandemia, mesmo depois de reestabelecer ofertas e agendas, não houve cumprimento em sua totalidade, pacientes foram dispensados por comparecerem a unidade com sintomas gripais, inviabilizando a realização dos exames, aliado a número alto de absenteísmo.

3.2. Justificativas para os excedentes em exames e consultas ambulatoriais

Todas os números excedentes são em virtude do overbooking, manobra esta que operacionalizamos perante a abertura de agendas e ofertas.

Visando evitar o não cumprimento das pactuações, sendo que nos casos apontados, o absenteísmo e perda primária representaram números menores, ocasionando assim o aumento do realizado.

4. PRODUÇÃO INTERNAÇÕES HOSPITALARES (Quantitativas)

Produção Internações Hospitalares – 1º Semestre 2021

Internações	Contratado	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Total 1º Sem. 2021		
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Contratado	Realizado	%
Clínica Médica	330	318	371	374	301	368	329	1.980	2.061	104,09%
Obstetrícia	150	155	171	188	179	173	137	900	1.003	111,44%
Pediatria	130	129	155	162	165	174	160	780	945	121,15%
Psiquiatria	30	21	22	24	27	22	31	180	147	81,67%
Total	640	623	719	748	672	737	657	3.840	4.156	108,23%

Saídas Hospitalares em Clínica Cirúrgica	Contratado	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Total 1º Sem. 2021		
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Contratado	Realizado	%
Eletivas	156	101	119	94	73	113	152	936	652	69,66%
Urgências	364	342	324	373	368	366	352	2184	2125	97,30%
Total	520	443	443	467	441	479	504	3.120	2.777	89,01%

Hospital - Dia Cirúrgico / Cirurgias Ambulatoriais	Contratado	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Total 1º Sem. 2021		
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Contratado	Realizado	%
Cirurgia Hospital - Dia	93	29	45	30	41	28	37	558	210	37,63%
Cirurgias Ambulatoriais	200	187	158	278	281	270	303	1.200	1.477	123,08%
Total	293	216	203	308	322	298	340	1.758	1.687	95,96%

Urgência/Emergência	Contratado	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Total 1º Sem. 2021		
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Contratado	Realizado	%
Consultas de Urgência	2970	2208	2238	2088	2008	2127	2112	17.820	12.781	71,72%

Fonte: Sistema WEB – SESSP

Produção Internações Hospitalares – 2º Semestre 2021

Internações	Contratado	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total 2º Sem. 2021		
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Contratado	Realizado	%
Clínica Médica	330	344	289	308	329	327	351	1.980	1.948	98,38%
Obstetrícia	150	176	168	149	171	160	202	900	1.026	114,00%
Pediatria	130	150	147	158	143	130	155	780	883	113,21%
Psiquiatria	30	31	31	41	16	40	32	180	191	106,11%
Total	640	701	635	656	659	657	740	3.840	4.048	105,42%

Saídas Hospitalares em Clínica Cirúrgica	Contratado	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total 2º Sem. 2021		
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Contratado	Realizado	%
Eletivas	156	196	214	225	249	221	218	1.032	1.323	128,20%
Urgências	364	342	308	298	323	288	318	2184	1877	85,94%
Total	520	538	522	523	572	509	536	3.216	3.200	99,50%

Hospital - Dia Cirúrgico / Cirurgias Ambulatoriais	Contratado	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total 2º Sem. 2021		
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Contratado	Realizado	%
Cirurgia Hospital - Dia	93	41	43	24	31	20	22	558	181	32,44%
Cirurgias Ambulatoriais	200	372	248	241	215	323	324	1.200	1.723	143,58%
Total	293	413	291	265	246	343	346	1.758	1.904	108,30%

Urgência/Emergência	Contratado	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total 2º Sem. 2021		
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Contratado	Realizado	%
Consultas de Urgência	2970	2271	2173	2170	2129	2160	2362	17.820	13.265	74,44%

Fonte: Sistema WEB – SESSP

4.1. JUSTIFICATIVAS (INTERNAÇÕES HOSPITALARES)

- **Saídas Hospitalares em Clínica Cirúrgica 1º Semestre 2021-**

Cirurgias eletivas foram suspensas devido a supressão de leitos por razão do COVID-19.

- **Urgência e Emergência 1º e 2º Semestres 2021-**

Houve diminuição devido a pandemia COVID-19.

4.2. Justificativas para os indicadores de produção hospitalar

Os excedentes nas internações, são em decorrência dos pacientes regulados via CROSS na modalidade Vaga 0, ou seja, encaminhados aos hospitais de complexidade adequada, mesmo que não tenhamos leitos operacionais disponíveis, são alojados em leitos extras.

4.3. Justificativas para os indicadores de Day Clinic

Os números excedentes são em virtude do overbooking, manobra esta que operacionalizamos perante a abertura de agendas e ofertas.

Visando evitar o não cumprimento das pactuações, sendo que nos casos apontados, o absenteísmo e perda primária representaram números menores, ocasionando assim o aumento do realizado.

5. Planejamento Estratégico

Em março de 2021 iniciamos encontros periódicos entre a equipe de Alta Gestão do CHS e equipe Assessora do SECONCI SP para a elaboração e implantação do 1º Ciclo de Planejamento Estratégico do Hospital. **Essa ação foi marcada por 7 encontros** de Alta Gestão onde trabalhamos e elaboramos:

Análise SWOT, cenário e conjuntura atual considerando as Força, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças para a instituição;

- ✓ Análise do microambiente – ambiente interno;
- ✓ Análise de macroambiente – ambiente externo;
- ✓ Identidade Organizacional;

➤ Missão:

Proporcionar assistência de alta complexidade, humanizada, integral, segura e articulada em rede, provendo ensino e aprendizado em saúde.

➤ Visão:

Ser reconhecido pela excelência na assistência, ensino e gestão em saúde.

➤ Valores:

- *Ética;*
- *Dignidade no atendimento e no trabalho;*
- *Pioneirismo e Inovação;*
- *Excelência e Economicidade;*
- *Compromisso com a População;*
- *Sustentabilidade;*

➤ Propósito:

Dignidade, respeito, cuidado e colaboração. O CHS melhora junto com você.

Estes encontros tiveram como resultado a elaboração do Mapa Estratégico Institucional, que é a principal ferramenta de gestão que irá conduzir

a direção da nossa “navegação” até agosto 2023. Utilizando a ferramenta Balanced Scorecard – BSC, foram definidos indicadores estratégicos que serão monitorados, traduzindo o alcance de nossas metas, possibilitando a tomada de ações de melhorias quando necessário nas seguintes perspectivas e objetivos:

- ✓ Aprendizado: Liderança fortalecida, Equipe de Trabalho Engajada e Capacitada,
Formação em Saúde com Aprendizado;
- ✓ Interna: Aprimorar os processos de trabalho de modo racional, seguro e resolutivo;
- ✓ Cliente: Aprimorar a experiência do paciente;
- ✓ Sociedade: Sustentabilidade;

Ficou definido também a Cadeia de Valor Institucional, relacionando e formalizando todos os processos de apoio técnico administrativo, finalísticos e as áreas relacionadas a cada processo.

6. Programa de Desenvolvimento de Lideranças

Também implantamos em 2021 o *Programa de Desenvolvimento de Lideranças*, o foco neste primeiro momento foi abordar temas relacionados a implantação do Planejamento Estratégico e Ferramentas de Qualidade/Gestão. Foram realizados no decorrer do ano, **doze dias de treinamentos aos gestores de todas as áreas**, os temas abordados foram:

- ✓ Liderança, empreendedorismo e inovação;
- ✓ Desperdício em saúde, onde a qualidade e segurança descem o ralo;
- ✓ Equipe de alta performance;
- ✓ Confiança e segurança é o nosso DNA;
- ✓ Comunicar para engajar;

Nestes encontros foram formalizados pelos gestores a necessidade de implantação de projetos de melhorias institucional, com diversos temas. Utilizamos ferramentas de Qualidade para identificação da causa raiz de cada

problemática apresenta, e também para a formalização e acompanhamento de cada Projeto que serão desenvolvidos no decorrer do ano de 2022.

Projetos de Melhorias:

- ✓ Melhora no Atendimento de Chamados - Transporte de Pacientes Cirúrgicos;
- ✓ Impactos na Permanência do RN no AC;
- ✓ Projeto PAVM – Zero;
- ✓ Implantação de Sistemática de Análise de Cancelamentos Cirúrgicos;
- ✓ Prevenção de Úlcera por Pressão;
- ✓ Melhora na Comunicação entre os setores - CAC, Hospital dia e CME;
- ✓ Melhora no processo de higienização e liberação de leitos;
- ✓ Utilização de máscaras cirúrgicas dos Projetos de Melhorias;

8. DEMONSTRATIVO DO FLUXO DE CAIXA

Relatório - Demonstrativo do Fluxo de Caixa – 2021

Fluxo de Caixa	Janeiro Valor	Fevereiro Valor	Março Valor	Abril Valor	Maió Valor	Junho Valor	Julho Valor	Agosto Valor	Setembro Valor	Outubro Valor	Novembro Valor	Desembro Valor	Total Valor
Saldo do Mês Anterior	1.460.069,34	1.637.597,62	2.093.450,31	491.656,81	14.356,92	43.387,35	16.735,08	23.524,43	11.358,51	25.187,79	83.914,58	507.910,34	-
RECEITAS													
Repasse Contrato de Gestão/T.	12.081.000,00	13.015.104,00	12.015.104,00	12.515.104,00	14.015.104,00	13.015.104,00	13.015.104,00	13.215.104,00	14.558.710,00	14.062.961,00	15.981.338,00	17.703.811,00	165.193.548,00
Receitas Financeiras	8.150,50	7.477,54	10.944,62	8.821,15	10.277,44	11.520,18	13.813,10	13.005,25	12.231,43	22.901,80	33.304,45	58.674,19	212.121,77
Receitas Acessórias	45.022,19	45.666,56	24.089,16	30.678,90	24.389,67	24.762,57	28.182,61	47.302,93	40.807,89	33.899,21	58.465,53	29.068,17	432.435,49
Demais Receitas	234,03	-	329.781,40	714.682,92	410.064,30	368.547,72	1.500.000,00	2.720.000,00	1.530.000,00	856.370,63	1.300.000,00	101.508,77	9.831.189,77
Total de Receitas	12.134.406,82	13.068.248,10	12.379.919,18	13.269.289,97	14.459.835,41	13.419.934,47	14.557.099,71	15.995.412,18	16.141.749,34	14.976.232,78	17.373.108,00	17.894.062,15	175.669.295,11
DESPESAS													
Pessoal (CLT)	4.036.227,83	3.921.150,10	3.893.338,87	3.986.633,96	4.047.454,46	4.078.991,34	4.336.329,24	4.190.457,73	4.524.020,48	4.454.560,48	5.790.945,57	6.142.787,78	53.402.897,84
Ordenados	2.521.780,30	2.629.091,32	2.662.339,11	2.764.914,41	2.838.566,31	2.770.839,78	2.736.752,26	2.858.440,57	3.057.849,46	2.977.861,75	2.979.230,29	3.112.464,06	33.920.129,60
Benefícios	252.761,29	267.007,84	300.348,34	291.676,38	308.519,68	302.729,95	330.378,58	332.183,03	325.834,90	307.662,59	331.160,70	344.548,77	3.714.812,05
Horas Extras	-	-	-	-	-	-	-	-	2.783,26	3.131,56	5.096,25	9.796,98	74.302,12
Encargos Sociais	554.926,56	524.769,19	558.468,13	556.315,63	596.629,42	615.023,11	612.023,85	579.649,59	612.034,03	674.641,11	629.338,80	633.701,62	7.147.526,04
Resscisões com Encargos	22.169,21	64.200,35	4.894,45	100.130,79	39.284,70	55.848,91	231.059,11	84.487,65	154.651,64	55.083,87	87.766,83	74.332,85	973.910,36
13º	238.500,29	400,31	4.498,81	4.978,75	4.805,80	3.790,34	8.875,18	12.114,61	7.460,73	10.880,95	1.406.592,04	1.567.147,15	3.270.144,96
Férias	445.280,18	414.781,63	295.132,12	262.372,51	258.773,55	288.942,27	409.023,43	306.590,40	361.423,41	424.508,65	349.698,98	398.977,62	4.215.504,85
Outras Despesas com Pessoal	810,00	899,46	67.657,91	6.245,49	875,00	1.334,47	1.245,71	946,34	1.983,05	690,00	2.061,68	1.818,73	86.567,84
Serviços Terceirizados	3.915.136,15	3.951.197,78	3.996.771,17	3.667.781,95	3.741.337,76	3.858.370,30	3.898.099,74	3.908.350,31	3.930.664,84	3.915.319,14	3.867.638,59	4.181.945,31	46.832.613,04
Assistenciais	3.492.100,22	3.525.290,87	3.511.393,30	3.215.293,96	3.364.275,85	3.349.079,51	3.427.819,89	3.447.315,90	3.461.489,39	3.412.746,00	3.427.562,13	3.620.982,48	41.255.349,50
Pessoa Jurídica	3.492.100,22	3.525.290,87	3.511.393,30	3.215.293,96	3.364.275,85	3.349.079,51	3.427.819,89	3.447.315,90	3.461.489,39	3.412.746,00	3.427.562,13	3.620.982,48	41.255.349,50
Administrativos	423.035,93	425.906,91	485.377,87	452.487,99	377.061,91	509.290,79	470.279,85	461.034,41	469.175,45	502.573,14	440.076,46	560.962,83	5.577.263,54
Materiais	3.079.291,32	3.319.226,42	4.545.911,32	4.664.939,90	4.422.696,23	4.023.169,20	4.417.914,94	4.841.385,70	4.192.147,37	3.400.150,66	4.401.169,80	4.319.333,64	49.627.326,50
Materiais e Medicamentos	2.188.331,02	2.507.799,39	3.314.856,17	3.580.614,28	3.389.591,52	2.812.134,87	3.344.418,00	3.690.508,05	2.957.543,00	2.169.194,02	3.238.442,51	3.136.393,16	36.329.525,99
Órteses, Próteses e Mat.	85.072,01	53.592,26	154.720,04	106.054,36	143.303,62	118.572,32	92.785,59	70.833,46	142.823,08	78.920,04	89.357,53	129.497,33	1.265.531,64
Materiais de Consumo	805.888,29	757.834,77	1.076.335,11	978.271,26	889.801,09	1.092.452,01	980.711,35	1.080.044,19	1.091.781,29	1.152.036,60	1.073.369,76	1.053.743,15	12.032.268,87
Utilidade Pública	121.930,16	423.642,77	588.796,17	383.336,57	369.085,64	326.973,83	330.777,35	320.317,37	322.200,47	201.401,87	509.547,71	373.333,80	4.271.343,81
Tributárias	322.616,56	373.074,30	350.242,95	344.385,11	346.935,05	341.470,89	331.389,15	318.434,55	306.290,02	289.570,13	268.142,15	249.177,80	3.951.728,66
Financeiras	445,76	547,04	604,80	509,61	998,00	740,97	752,67	1.661,88	2.208,41	1.957,82	1.385,09	928,48	12.740,63
Manutenção Predial	155.046,02	359.880,63	310.292,46	403.046,35	257.764,77	258.447,93	352.711,64	345.809,24	238.744,31	241.155,10	433.838,62	296.504,91	3.653.242,48
Investimentos	-	2.621,60	2.695,00	3.273,00	-	-	-	4.307,00	35.464,15	-	5.977,00	345.227,38	399.565,15
Ressarcimento por Roteio	303.320,65	216.611,32	261.744,56	262.697,14	247.545,43	232.053,30	245.063,76	252.749,22	247.965,51	299.824,91	313.270,60	341.199,30	3.224.145,70
Outras Despesas	22.864,09	44.443,35	31.215,38	29.982,77	896.987,64	326.378,98	637.271,87	1.824.105,00	2.328.214,50	2.103.465,88	1.357.197,09	150.248,26	9.852.474,81
Total de Despesas	11.956.878,54	12.612.395,41	13.981.712,68	13.746.586,86	14.430.804,98	13.446.586,74	14.950.310,36	16.007.578,10	16.127.920,06	14.917.505,99	16.949.112,24	16.500.686,66	175.228.078,62
Saldo do mês (Receitas -	177.528,28	455.852,69	1.601.793,50	147.692,95	29.030,43	42.652,27	6.789,35	12.165,92	13.829,28	58.726,79	423.995,76	1.393.375,49	441.216,49
SALDO FINAL (Anterior +	1.637.597,62	2.093.450,31	491.656,81	14.356,92	43.387,35	16.735,08	23.524,43	11.358,51	25.187,79	83.914,58	507.910,34	1.901.285,83	-

Fonte: Sistema WEB – SESSP

Aldo Tassaroto Neto
Gerente Administrativo
CHS Sorocaba