

1. Introdução

Em 01 de dezembro de 2021 entrou em vigor o novo Contrato de Gestão celebrado entre a Secretaria de Estado da Saúde e o Serviço Social da Construção Civil do Estado de São Paulo - Seconci-SP OSS - para a gestão do Hospital Geral de Itapeçerica da Serra. O Seconci-SP OSS está à frente da gestão desta unidade desde a sua inauguração, em 03 de março de 1999, se orgulha do trabalho desenvolvido até aqui e espera continuar nos próximos cinco anos, honrando a confiança depositada, trabalhando para avançar nos padrões de excelência, para oferecer a população cuidado digno e de qualidade, fortalecendo assim a parceria junto a Secretaria de Estado da Saúde.

Em dezembro de 2021, atingimos 100% do nosso plano de retomada, ou seja, todas as adequações e reestruturações necessárias para a oferta dos serviços eletivos - já dentro do que foi pactuado pelo novo Contrato de Gestão - foi realizada e pudemos oferecer nossos serviços integralmente para a rede de saúde.

Recebemos neste mês equipamentos da Rede Cegonha e pudemos atualizar parte de nosso parque tecnológico para assistência ao binômio mãe-bebê. Após o recebimento, toda a equipe foi capacitada para o uso adequado dos novos equipamentos.

Também realizamos o levantamento de necessidades de treinamento e desenvolvimento – LNTD para o ano de 2022, num grande movimento de reflexão e discussão com as lideranças da instituição.

Para celebrar a magia do natal com as crianças que estiveram internadas no hospital durante o natal, realizamos a entrega de presentes doados, com um café da

manhã especial no dia 25 de dezembro, um momento de alegria e cuidado para nossos pequenos pacientes e sua família.

Ainda neste mês o HGIS recebeu a notícia mais esperada, a confirmação da sua recertificação de nível 3 – excelência, pela Organização Nacional de Acreditação-ONA, título conquistado em 2009 e mantido desde então. A avaliação para esta recertificação foi realizada em novembro de 2021 e o seu resultado foi aguardado e comemorado por toda a força de trabalho.

2. Principais equipamentos incorporados:

- 1 Aparelho de Ar Condicionado com Evaporadora
- 1 Freezer Vertical 231 Litros
- 1 Aparelho de Anestesia
- 1 Aparelho para Fototerapia (icterícia/neonatologia)
- 1 Incubadora de Transporte Neonatal
- 5 Monitor Multiparametricos para UTI
- 9 Cardiotocógrafo
- 18 Bomba de Infusão de Seringa

3. Melhorias realizadas no período:

- Reforma da área de preparo de café do setor da nutrição.
- Reforma e adequação do Layout da sala de emergência do PS.

4. Produção Assistencial

| HOSPITAL GERAL DE ITAPEÇERICA DA SERRA SECONCI-SP/OSS | | | | | | | | |
|---|-----------|-----|-----|-----|-----|-----|--------|--------|
| Contrato de Gestão - Metas e Resultados | | | | | | | | |
| Dezembro 2021 | | | | | | | | |
| Atividade | | JUL | AGO | SET | OUT | NOV | DEZ | Total |
| Saídas Hospitalares por Clínica (médica, obstétrica e pediátrica) | Meta | | | | | | 630 | 630 |
| | Resultado | | | | | | 641 | 641 |
| | Variação | | | | | | 101,7% | 101,7% |
| Saídas Hospitalares em Clínica Cirúrgica | Meta | | | | | | 370 | 370 |
| | Resultado | | | | | | 333 | 333 |
| | Variação | | | | | | 90% | 90% |
| Hospital-Dia Cirúrgico/Cirurgia Ambulatorial | Meta | | | | | | 320 | 320 |
| | Resultado | | | | | | 299 | 299 |
| | Variação | | | | | | 93,4% | 93,4% |
| Atendimento Ambulatorial Consultas Médicas | Meta | | | | | | 4.971 | 4.971 |
| | Resultado | | | | | | 3.938 | 3.938 |
| | Variação | | | | | | 79,2% | 79,2% |
| Atendimento Ambulatorial Consultas não Médicas | Meta | | | | | | 4.952 | 4.952 |
| | Resultado | | | | | | 4.794 | 4.794 |
| | Variação | | | | | | 96,8% | 96,8% |
| Atendimento de Urgência e Emergência | Meta | | | | | | 3.150 | 3.150 |
| | Resultado | | | | | | 1.862 | 1.862 |
| | Variação | | | | | | 59,1% | 59,1% |
| SADT Externo (Exames) | Meta | | | | | | 422 | 422 |
| | Resultado | | | | | | 433 | 433 |
| | Variação | | | | | | 102,6% | 102,6% |

Tabela 01 – Avaliação dos resultados das atividades assistenciais contratadas no 2º Sem./2021 (dezembro de 2021)

Em dezembro, é possível observar um aumento nas saídas cirúrgicas e na produção de Hospital-Dia Cirúrgico/Cirurgia Ambulatorial, que é reflexo da retomada dos serviços eletivos e das novas metas pactuadas pelo novo contrato de gestão, vigente a partir de 1º de dezembro de 2021, embora 100% do contratado tenha sido ofertado a perda primária se mostrou acima da média, assim como o absenteísmo, o que se refletiu na produção realizada no período.

5. Desempenho orçamentário e financeiro

Em dezembro de 2021 ocorreu a renovação do contrato de gestão vigente pelos próximos cinco anos.

Definido as metas de produção, o orçamento mensal totaliza R\$ 10.978.800,00.

O resultado contábil do mês de dezembro de 2021 foi impactado pelas despesas com Pessoal / FGTS, Adicional de férias, Suporte Técnico Informática, Materiais e Medicamentos.

O Saldo Financeiro do mês foi impactado pelo pagamento da 2ª parcela do pagamento do Decimo Terceiro Salário. Faz-se lembrar que o valor total do 13º salário e encargo foram provisionados nos meses anteriores.

Por sua vez o Saldo anual Financeiro de R\$ 5.067 Mi - já descontado o saldo residual do TA nº 05 - garante o pagamento dos Tributos Fiscais e Trabalhista iniciando o ano de 2022 com superávit Financeiro.

6. Demonstrativo contábil operacional

| Receitas e Despesas Operacionais | Julho | Agosto | Setembro | Outubro | Novembro | Dezembro | Total |
|---|-------|--------|----------|---------|----------|---------------|---------------|
| Receitas Operacionais | - | - | - | - | - | - | - |
| Repasse Contrato de Gestão/Convênio/Termo Aditamento do Exercício | - | - | - | - | - | 10.979.800,00 | 10.979.800,00 |
| Repasse Termo Aditamento - Custeio | - | - | - | - | - | - | - |
| Repasse Termo Aditamento - Investimento | - | - | - | - | - | - | - |
| Total - Repasses (1) | - | - | - | - | - | 10.979.800,00 | 10.979.800,00 |
| Receitas Financeiras | - | - | - | - | - | 77.010,43 | 77.010,43 |
| Receitas Acessórias | - | - | - | - | - | 26.136,12 | 26.136,12 |
| Contrapartida de Ensino (Estágios / Residência Médica) | - | - | - | - | - | - | - |
| Outras Receitas Acessórias | - | - | - | - | - | 26.136,12 | 26.136,12 |
| Demais Receitas | - | - | - | - | - | 1.061,32 | 1.061,32 |
| Estornos / Reembolso de Despesas | - | - | - | - | - | 1.061,32 | 1.061,32 |
| Total - Financeiras, Acessórias, Doações e Demais (3) | - | - | - | - | - | 104.207,87 | 104.207,87 |
| TOTAL DAS RECEITAS (1 + 2 + 3) | - | - | - | - | - | 11.084.007,87 | 11.084.007,87 |
| Despesas Operacionais | - | - | - | - | - | - | - |
| Pessoal | - | - | - | - | - | 4.511.771,76 | 4.511.771,76 |
| Ordenados | - | - | - | - | - | 3.089.839,07 | 3.089.839,07 |
| Benefícios | - | - | - | - | - | 249.980,63 | 249.980,63 |
| Horas Extras | - | - | - | - | - | 1.556,50 | 1.556,50 |
| Encargos Sociais | - | - | - | - | - | 425.280,82 | 425.280,82 |
| Rescisões com Encargos | - | - | - | - | - | 118.075,45 | 118.075,45 |
| Outras Despesas com Pessoal | - | - | - | - | - | 3.221,90 | 3.221,90 |
| Provisões com Pessoal | - | - | - | - | - | 623.817,39 | 623.817,39 |
| 13º com Encargos | - | - | - | - | - | 99.528,59 | 99.528,59 |
| Férias com Encargos | - | - | - | - | - | 524.288,80 | 524.288,80 |
| Serviços Terceirizados | - | - | - | - | - | 3.628.526,01 | 3.628.526,01 |
| Assistenciais | - | - | - | - | - | 3.255.958,39 | 3.255.958,39 |
| Pessoa Jurídica | - | - | - | - | - | 3.255.958,39 | 3.255.958,39 |
| Administrativos | - | - | - | - | - | 372.567,62 | 372.567,62 |
| Materiais | - | - | - | - | - | 2.177.359,78 | 2.177.359,78 |
| Materiais e Medicamentos | - | - | - | - | - | 1.558.595,89 | 1.558.595,89 |
| Órteses, Próteses e Materiais Especiais | - | - | - | - | - | 172.132,10 | 172.132,10 |
| Materiais de Consumo | - | - | - | - | - | 446.631,79 | 446.631,79 |
| Ações Judiciais | - | - | - | - | - | 4.370,00 | 4.370,00 |
| Trabalhistas | - | - | - | - | - | 740,00 | 740,00 |
| Cíveis | - | - | - | - | - | 3.630,00 | 3.630,00 |
| Utilidade Pública | - | - | - | - | - | 286.551,89 | 286.551,89 |
| Tributárias | - | - | - | - | - | 67,20 | 67,20 |
| Financeiras | - | - | - | - | - | 455,47 | 455,47 |
| Manutenção Predial | - | - | - | - | - | 154.764,00 | 154.764,00 |
| Ressarcimento por Rateio | - | - | - | - | - | 229.842,32 | 229.842,32 |
| Outras Despesas | - | - | - | - | - | 19.885,10 | 19.885,10 |
| Total das Despesas Operacionais (4) | - | - | - | - | - | 11.013.593,53 | 11.013.593,53 |
| Investimento | - | - | - | - | - | - | - |
| Equipamentos | - | - | - | - | - | 366.739,44 | 366.739,44 |
| Mobiliário | - | - | - | - | - | - | - |
| Total de Despesas com Investimentos (5) | - | - | - | - | - | 366.739,44 | 366.739,44 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---------------|---------------|
| TOTAL DAS DESPESAS (4 + 5) | - | - | - | - | - | 11.380.332,97 | 11.380.332,97 |
| RESULTADO (Total das Receitas - Total das Despesas) | - | - | - | - | - | -296.325,10 | -296.325,10 |

7. Demonstrativo Fluxo de Caixa

| | Julho | Agosto | Setembro | Outubro | Novembro | Dezembro | Total |
|--|-------|--------|----------|---------|----------|----------------------|----------------------|
| | Valor | Valor | Valor | Valor | Valor | Valor | Valor |
| Saldo do Mês Anterior | - | - | - | - | - | 5.567.378,59 | 5.567.378,59 |
| RECEITAS | - | - | - | - | - | - | - |
| Repasse Contrato de Gestão/Convênio/ Termos de Aditamento | - | - | - | - | - | 10.979.800,00 | 10.979.800,00 |
| Receitas Financeiras | - | - | - | - | - | 77.010,43 | 77.010,43 |
| Receitas Acessórias | - | - | - | - | - | 35.945,07 | 35.945,07 |
| Demais Receitas | - | - | - | - | - | 5.592,42 | 5.592,42 |
| Total de Receitas | - | - | - | - | - | 11.098.347,92 | 11.098.347,92 |
| DESPESAS | - | - | - | - | - | - | - |
| Pessoal (CLT) | - | - | - | - | - | 5.801.309,29 | 5.801.309,29 |
| Ordenados | - | - | - | - | - | 2.666.820,98 | 2.666.820,98 |
| Benefícios | - | - | - | - | - | 335.552,50 | 335.552,50 |
| Horas Extras | - | - | - | - | - | 1.556,50 | 1.556,50 |
| Encargos Sociais | - | - | - | - | - | 662.708,32 | 662.708,32 |
| Rescisões com Encargos 13ª | - | - | - | - | - | 132.734,86 | 132.734,86 |
| Férias | - | - | - | - | - | 1.445.969,70 | 1.445.969,70 |
| | - | - | - | - | - | 555.666,43 | 555.666,43 |
| Outras Despesas com Pessoal | - | - | - | - | - | 300,00 | 300,00 |
| Serviços Terceirizados | - | - | - | - | - | 3.350.335,03 | 3.350.335,03 |
| Assistenciais | - | - | - | - | - | 2.993.210,88 | 2.993.210,88 |
| Pessoa Jurídica | - | - | - | - | - | 2.993.210,88 | 2.993.210,88 |
| Administrativos | - | - | - | - | - | 357.124,15 | 357.124,15 |
| Materiais | - | - | - | - | - | 1.531.679,57 | 1.531.679,57 |
| Materiais e Medicamentos | - | - | - | - | - | 1.112.127,70 | 1.112.127,70 |
| Órteses, Próteses e Materiais Especiais | - | - | - | - | - | 85.326,67 | 85.326,67 |
| Materiais de Consumo | - | - | - | - | - | 334.225,20 | 334.225,20 |
| Ações Judiciais | - | - | - | - | - | 6.713,21 | 6.713,21 |
| Trabalhistas | - | - | - | - | - | 3.413,21 | 3.413,21 |
| Cíveis | - | - | - | - | - | 3.300,00 | 3.300,00 |
| Utilidade Pública | - | - | - | - | - | 347.766,24 | 347.766,24 |
| Tributárias | - | - | - | - | - | 208.180,65 | 208.180,65 |
| Financeiras | - | - | - | - | - | 455,47 | 455,47 |
| Manutenção Predial | - | - | - | - | - | 85.025,11 | 85.025,11 |
| Ressarcimento por Rateio | - | - | - | - | - | 211.479,82 | 211.479,82 |
| Outras Despesas | - | - | - | - | - | 27.780,24 | 27.780,24 |
| Total de Despesas | - | - | - | - | - | 11.570.724,63 | 11.570.724,63 |
| Saldo do mês (Receitas - Despesas) | - | - | - | - | - | -472.376,71 | -472.376,71 |
| SALDO FINAL (Saldo Anterior + Receitas - Despesas) | - | - | - | - | - | 5.095.001,88 | - |

| Saldo da Unidade | Julho | Agosto | Setembro | Outubro | Novembro | Dezembro |
|-------------------------|-------|--------|----------|---------|----------|---------------------|
| | Valor | Valor | Valor | Valor | Valor | Valor |
| Conta Corrente | - | - | - | - | - | 32.076,47 |
| Aplicações | - | - | - | - | - | 5.062.925,41 |
| Espécie / Caixa Pequeno | - | - | - | - | - | 8.000,00 |
| TOTAL | - | - | - | - | - | 5.103.001,88 |

| Composição do Saldo | Julho | Agosto | Setembro | Outubro | Novembro | Dezembro |
|---------------------|-------|--------|----------|---------|----------|---------------------|
| | Valor | Valor | Valor | Valor | Valor | Valor |
| Investimento | - | - | - | - | - | 27.409,00 |
| Custeio | - | - | - | - | - | 5.067.592,88 |
| TOTAL | - | - | - | - | - | 5.095.001,88 |

8. Conclusão

Com certeza 2021 seguiu como mais um ano de grandes desafios e muito aprendizado e o último mês do ano não foi diferente, finalizá-lo com a sensação de dever cumprido e reconhecido externamente, é um mérito de toda a equipe de profissionais que compõe a instituição e que juntos lutou diariamente a batalha pela vida.

Estamos preparados para fazer frente aos desafios que se desenham a nossa frente, a pandemia ainda não acabou, o momento econômico inspira preocupações de ordem financeiro-orçamentária e o novo perfil assistencial da região, impactado pelo cenário ainda é desconhecido.

Seguimos para 2022 na certeza de que fazemos jus a confiança dos mais de 280mil habitantes da nossa região de referência, população essa que se mantém satisfeita com o atendimento recebido no HGIS, possibilitando que atingíssemos este ano 95,7% de satisfação na pesquisa realizada pela SES - o maior índice de satisfação desde que a mesma começou a ser realizada – com destaque para os itens atendimento da equipe de enfermagem e atendimento ambulatorial, com 97,2% e 97,4% de satisfação respectivamente.



Dra. Ana Carolina Merce
Gerente Executivo Hospitalar



Dr. Paulo Sérgio Leme Quintaes
Superintendente Hospitalar